

Politische Gemeinde  
8707 Uetikon am See

# Jahresrechnung 2019

Ablieferung an Gemeinderat	28.02.2020
Abnahmebeschluss Gemeinderat	26.03.2020
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	31.03.2020
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	18.05.2020
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	14.09.2020
Veröffentlichung	

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1	5
2	6
3	9
4	10
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5	12
6	14
7	15
8	17
9	19
10	21
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
	21
	21
	23
<b>Finanzinformationen</b>	
	24
	25
	26
	27
	33
	38
	39

	Seite
Leasingverträge	41
Rückstellungsspiegel	42
Eigenkapitalnachweis	44
Sonderrechnungen	45
Haushaltsgleichgewicht	49
Finanzkennzahlen	51
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	52
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	53

<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	55
12	Erfolgsrechnung	79
13	Erläuterungen zur Investitionsrechnung	152
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	153
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	161
16	Bilanz	163

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Uetikon am See  
 Bergstrasse 90  
 8707 Uetikon am See

Finanzvorstand:  
 Leiter Finanzen und Steuern:  
 Leiter Rechnungswesen:  
 Telefon:  
 E-Mail:

Hans Gantner  
 Simon Grischott  
 André Lüdi  
 044 922 72 20  
 finanzen@uetikonamsee.ch

# Bericht, Anträge und Beschlüsse

## **Bericht des Gemeinderats**

Der Bericht des Gemeinderates ist im separaten Dokument "Bericht zur Jahresrechnung 2019" enthalten.

## Antrag des Gemeinderats

- 1 Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019 der Politischen Gemeinde Uetikon am See genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2019 der Politischen Gemeinde Uetikon am See weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	46'117'585.21
	Gesamtertrag	Fr.	45'797'798.69
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>-319'786.52</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'648'313.89
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	262'727.85
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'385'586.04</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	129'650.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	129'650.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>107'250'607.71</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dieser beträgt neu Fr. 46'331'279.93.

- 3 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019 der Politischen Gemeinde Uetikon am See zu genehmigen.

8707 Uetikon am See, 26.03.2020

Gemeinderat Uetikon am See



Urs Mettler  
Gemeindepräsident



Reto Linder  
dipl. Gemeindeschreiber

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019 der Politischen Gemeinde Uetikon am See in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 26.03.2020 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	46'117'585.21
	Gesamtertrag	Fr.	45'797'798.69
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>-319'786.52</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'648'313.89
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	262'727.85
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'385'586.04</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	129'650.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	129'650.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>107'250'607.71</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dieser beträgt neu Fr. 46'331'279.93.

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Uetikon am See finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019 der Politischen Gemeinde Uetikon am See entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

8707 Uetikon am See, 18.05.2020

Rechnungsprüfungskommission Uetikon am See



Rolf Gilgen  
Präsident



Robert Zanzerl  
Aktuar

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019 der Politischen Gemeinde Uetikon am See am 14.09.2020 entsprechend dem Antrag des Gemeinderats genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	46'117'585.21
	Gesamtertrag	Fr.	45'797'798.69
	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>Fr.</b>	<b>-319'786.52</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'648'313.89
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	262'727.85
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'385'586.04</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	129'650.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	129'650.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>107'250'607.71</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dieser beträgt neu Fr. 46'331'279.93.

8707 Uetikon am See, 14.09.2020  
Namens der Gemeindeversammlung

Urs Mettler  
Gemeindepräsident

Reto Linder  
dipl. Gemeindeschreiber



## Kurzbericht der Revisionsstelle

**Balmer  
Etienne**

Balmer-Etienne AG  
Bederstrasse 66  
Postfach  
8027 Zürich  
Telefon +41 44 283 80 80

info@balmer-etienne.ch  
balmer-etienne.ch

# Bericht der finanztechnischen Prüfstelle

der

## Politische Gemeinde Uetikon am See

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Uetikon am See, bestehend aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft. Die Prüfungsarbeiten sind am 3. April 2020 abgeschlossen worden.

### Verantwortung des Gemeinderates

Der Gemeinderat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeinderat für die rechtmässige Rechnungslegung sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften dem Schweizer Prüfungshinweis 60 "Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung" vorgenommen. Nach diesem Prüfungshinweis haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsur-

teil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften.

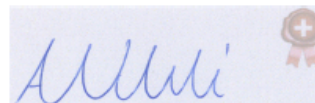
### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

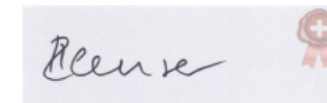
Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 28. April 2020  
nika

**Balmer-Etienne AG**



Alois Köchli  
Zugelassener Revisionsexperte



Reto Klausner  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)

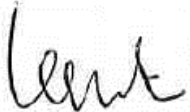
Jahresrechnung 2019

## Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8707 Uetikon am See, 28.02.2020  
Gemeindeverwaltung Uetikon am See



Hans Gantner  
Finanzvorsteher



Simon Grischott  
Abteilungsleiter Finanzen und Steuern

# Jahresrechnung - Finanzbericht

## Finanzierung

Finanzierung	Total Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2019	Budget 2019
+ Ertragsüberschuss	0.00	340'800.00	0.00	340'800.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	-319'786.52	0.00	-319'786.52	0.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe	11'590.74	0.00	0.00	0.00	11'590.74	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe	-21'818.03	-207'100.00	0.00	0.00	-21'818.03	-207'100.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'625'465.82	1'749'600.00	1'605'575.86	1'705'700.00	19'889.96	43'900.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	2'103.40	2'100.00	2'103.40	2'100.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-15'852.10	0.00	-15'852.10	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	2'000'000.00	2'000'000.00	2'000'000.00	2'000'000.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>3'281'703.31</b>	<b>3'885'400.00</b>	<b>3'272'040.64</b>	<b>4'048'600.00</b>	<b>9'662.67</b>	<b>-163'200.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'385'586.04	3'957'500.00	1'560'292.09	3'738'500.00	-174'706.05	219'000.00
<b>Veränderung der Nettoverschuldung</b>	<b>1'896'117.27</b>	<b>-72'100.00</b>	<b>1'711'748.55</b>	<b>310'100.00</b>	<b>184'368.72</b>	<b>-382'200.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>237%</b>	<b>98%</b>	<b>210%</b>	<b>108%</b>	<b>-6%</b>	<b>-75%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte\*  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft	
	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2019	Budget 2019
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe	11'590.74	0.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe	0.00	-190'500.00	-21'818.03	-16'600.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	19'889.96	43'900.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>31'480.70</b>	<b>-146'600.00</b>	<b>-21'818.03</b>	<b>-16'600.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-174'706.05	219'000.00	0.00	0.00
<b>Veränderung der Nettoverschuldung</b>	<b>206'186.75</b>	<b>-365'600.00</b>	<b>-21'818.03</b>	<b>-16'600.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>-18%</b>	<b>-67%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
30	Personalaufwand	9'054'410.86	9'231'700.00	8'311'586.55
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'638'063.38	6'183'500.00	5'785'722.19
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'505'987.24	1'650'000.00	2'875'309.14
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	13'694.14	2'100.00	0.00
36	Transferaufwand	24'598'933.45	23'613'800.00	22'281'663.38
37	Durchlaufende Beiträge	107'222.00	48'000.00	83'222.00
	<i>Total Betrieblicher Aufwand</i>	<i>41'918'311.07</i>	<i>40'729'100.00</i>	<i>39'337'503.26</i>
40	Fiskalertrag	33'358'513.77	33'526'500.00	31'480'675.63
41	Regalien und Konzessionen	68'280.74	128'000.00	68'513.20
42	Entgelte	4'073'181.51	3'351'600.00	3'355'336.93
43	Verschiedene Erträge	291'508.20	0.00	24'706.75
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	37'670.13	207'100.00	84'880.29
46	Transferertrag	4'723'160.14	4'661'100.00	3'933'241.85
47	Durchlaufende Beiträge	107'222.00	48'000.00	83'222.00
	<i>Total Betrieblicher Ertrag</i>	<i>42'659'536.49</i>	<i>41'922'300.00</i>	<i>39'030'576.65</i>
	<b><i>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</i></b>	<b><i>741'225.42</i></b>	<b><i>1'193'200.00</i></b>	<b><i>-306'926.61</i></b>
34	Finanzaufwand	1'111'193.24	1'098'200.00	743'591.27
44	Finanzertrag	2'050'181.30	2'245'800.00	2'068'338.71
	<b><i>Ergebnis aus Finanzierung</i></b>	<b><i>938'988.06</i></b>	<b><i>1'147'600.00</i></b>	<b><i>1'324'747.44</i></b>
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>1'680'213.48</b>	<b>2'340'800.00</b>	<b>1'017'820.83</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	2'000'000.00	2'000'000.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>-2'000'000.00</b>	<b>-2'000'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>		<b>-319'786.52</b>	<b>340'800.00</b>	<b>1'017'820.83</b>
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	1'088'080.90	1'040'100.00	1'026'858.29
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	1'088'080.90	1'040'100.00	1'024'914.79

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018
50	Sachanlagen	933'449.94	3'314'000.00	1'729'114.60
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	657'923.50	795'000.00	667'958.69
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	56'940.45	100'000.00	273'126.39
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>1'648'313.89</b>	<b>4'209'000.00</b>	<b>2'670'199.68</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	243'227.85	250'000.00	442'890.54
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	604'000.00
65	Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen	19'500.00	1'500.00	1'500.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>262'727.85</b>	<b>251'500.00</b>	<b>1'048'390.54</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		1'648'313.89	4'209'000.00	2'670'199.68
Total Investitionseinnahmen		262'727.85	251'500.00	1'048'390.54
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b> Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		<b>-1'385'586.04</b>	<b>-3'957'500.00</b>	<b>-1'621'809.14</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>	<b>Rechnung 2019</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
70 Investitionen in Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
72 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
75 Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77 Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	129'650.00	0.00	118'000.00
<b>Total Ausgaben</b>	<b>129'650.00</b>	<b>0.00</b>	<b>118'000.00</b>
80 Verkauf von Sachanlagen	129'650.00	0.00	118'000.00
82 Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85 Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87 Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>	<b>129'650.00</b>	<b>0.00</b>	<b>118'000.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>			
Total Ausgaben	129'650.00	0.00	118'000.00
Total Einnahmen	129'650.00	0.00	118'000.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2019</b>	<b>31.12.2019</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'879'562.56	3'277'733.92
101	Forderungen	6'672'736.10	5'409'346.47
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'110'730.70	547'419.37
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>13'663'029.36</b>	<b>9'234'499.76</b>
107	Finanzanlagen	239'608.00	239'608.00
108	Sachanlagen FV	64'432'160.00	64'432'160.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>64'671'768.00</b>	<b>64'671'768.00</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>78'334'797.36</b>	<b>73'906'267.76</b>
140	Sachanlagen VV	23'521'354.92	22'872'300.22
142	Immaterielle Anlagen	860'986.21	1'375'806.71
144	Darlehen	2'019'500.00	2'000'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	6'860'894.97	6'860'894.97
146	Investitionsbeiträge	321'483.63	235'338.05
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>33'584'219.73</b>	<b>33'344'339.95</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>33'584'219.73</b>	<b>33'344'339.95</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>111'919'017.09</b>	<b>107'250'607.71</b>
	<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>98'255'987.73</b>	<b>98'016'107.95</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>	<b>01.01.2019</b>	<b>31.12.2019</b>
200 Laufende Verbindlichkeiten	-18'703'251.51	-16'262'139.49
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-4'000'000.00	-5'000'000.00
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	-686'690.20	-187'824.45
205 Kurzfristige Rückstellungen	-5'369'609.05	-5'313'939.95
<b><i>Kurzfristiges Fremdkapital</i></b>	<b><i>-28'759'550.76</i></b>	<b><i>-26'763'903.89</i></b>
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-26'000'000.00	-21'000'000.00
208 Langfristige Rückstellungen	-4'832'000.00	-5'503'000.00
209 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-635'406.90	-621'658.20
<b><i>Langfristiges Fremdkapital</i></b>	<b><i>-31'467'406.90</i></b>	<b><i>-27'124'658.20</i></b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>-60'226'957.66</b>	<b>-53'888'562.09</b>
290 Verpflichtungen (+) / Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im EK	-4'176'697.85	-4'984'765.69
291 Fonds im Eigenkapital	-46'000.00	-46'000.00
292 Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293 Vorfinanzierungen	0.00	0.00
<b><i>Zweckgebundenes Eigenkapital</i></b>	<b><i>-4'222'697.85</i></b>	<b><i>-5'030'765.69</i></b>
294 Finanzpolitische Reserve	0.00	-2'000'000.00
295 Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	-810'865.18	0.00
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-394'626.20	0.00
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-46'263'870.20	-46'331'279.93
<b><i>Zweckfreies Eigenkapital</i></b>	<b><i>-47'469'361.58</i></b>	<b><i>-48'331'279.93</i></b>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>-51'692'059.43</b>	<b>-53'362'045.62</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>-111'919'017.09</b>	<b>-107'250'607.71</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2019</b>
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-319'786.52
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'625'465.82
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	1'202'880.80
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	557'055.93
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	-129'650.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-2'180'388.61
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-495'874.90
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	615'330.90
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-23'975.99
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	2'000'000.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	-23'242.45
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>		<b>2'827'814.98</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-1'648'313.89
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	262'727.85
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-1'385'586.04
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	-19'500.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	6'255.40
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-2'990.85
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00
+	Aktivierte Eigenleistungen	23'242.45
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>		<b>-1'378'579.04</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2019</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	129'650.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnkosten FV	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	19'500.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>		<b>149'150.00</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>		<b>-1'229'429.04</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'000'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-5'000'000.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	60'508.83
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-260'723.41
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-4'200'214.58</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds)</b>		<b>-2'601'828.64</b>
	Stand flüssige Mittel per 1.1.	5'879'562.56
	Stand flüssige Mittel per 31.12.	3'277'733.92
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel</b>		<b>-2'601'828.64</b>

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

##### **Rechtliche Grundlagen**

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### **Regelwerk**

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

##### **Rechnungslegungsgrundsätze**

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

##### **Bilanzierungsgrundsätze**

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (GR-Beschluss vom 26.10.2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

## Anhang

Beim Übergang zum HRM2 wurde auf eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 2 GG verzichtet (GV-Beschluss vom 04.12.2017).

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)**

Es werden keinerlei Branchenregelungen angewendet.

### **Interne Zinsen**

Als Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG wird gemäss GR-Beschluss Nr. 2016/208 vom 09.06.2016 der Durchschnittzinssatz der langfristigen Darlehen, Stand 1. Januar des Rechnungsjahres, angewendet. Für die Rechnung 2019 wurde dieser mit 0.4033 % berechnet. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

**In der Gemeinderechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisation verfügt über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Zwischennutzung Areal Chemie Uetikon AG (Eigentümergeinschaft Kanton Zürich und Gemeinde Uetikon am See)

Die Teilrechnung dieser Organisation wird am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

**Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Es bestehen keine Beteiligungen an Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2019	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2019
<b>1010.00</b>	<b>Forderungen Sammelkonto (VRSG FIS)</b>	<b>530'160.20</b>	<b>254'275.25</b>	<b>784'435.45</b>
	- aus dem Jahr 2019			778'615.45
	- aus dem Jahr 2018			4'855.00
	- aus dem Jahr 2017			965.00
<b>1010.01</b>	<b>Forderungen Sammelkonto Altsystem (VRSG FD)</b>	<b>19'118.80</b>	<b>1'070.00</b>	<b>20'188.80</b>
	- aus dem Jahr 2016			14'226.90
	- aus dem Jahr 2015			5'961.90
<b>1010.02</b>	<b>Forderungen Betriebskosten Steuern</b>	<b>4'235.70</b>	<b>885.95</b>	<b>5'121.65</b>
	- Steuerjahr 2017			2'857.70
	- Steuerjahr 2016			2'119.05
	- Steuerjahr 2015			71.60
	- Steuerjahr 2014			73.30
<b>1012.00</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>4'446'635.60</b>	<b>-1'575'993.56</b>	<b>2'870'642.04</b>
	- Steuerjahr 2019			2'860'930.51
	- Steuerjahr 2013			5'784.31
	- Steuerjahr 2012			3'927.22
<b>1070.00</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>	<b>239'608.00</b>	<b>0.00</b>	<b>239'608.00</b>
	- Aktien Energie 360 Grad AG (491 Aktien à nom. Fr. 230.00 / Kaufpreis Fr. 488.00)			239'608.00



## Anhang

### Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
keine							

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sachanlagen FV	Buchwert 01.01.2019	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	<b>Buchwert 31.12.2019</b>
1070 Aktien und Anteilscheine FV	239'608.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>239'608.00</b>
1080 Grundstücke FV	15'009'160.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>15'009'160.00</b>
1084 Gebäude FV	49'423'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>49'423'000.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>64'671'768.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>64'671'768.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+) Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
<b>Sachanlagen VV</b>											
1400 Grundstücke VV	3'502'159.30	0.00	0.00	3'502'159.30	-1'335'829.35	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'335'829.35	<b>2'166'329.95</b>
1401 Strassen/Verkehrswege	20'250'096.20	0.00	0.00	20'250'096.20	-15'651'483.60	-182'895.40	0.00	0.00	0.00	-15'834'379.00	<b>4'415'717.20</b>
1402 Wasserbau	3'152'494.00	0.00	0.00	3'152'494.00	-2'769'629.78	-10'913.31	0.00	0.00	0.00	-2'780'543.09	<b>371'950.91</b>
1403 Übrige Tiefbauten	5'657'790.10	-205'944.90	0.00	5'451'845.20	-2'562'984.19	-212'476.98	0.00	0.00	0.00	-2'775'461.17	<b>2'676'384.03</b>
1404 Hochbauten	63'486'245.92	-25'512.50	16'785.32	63'477'518.74	-51'060'490.48	-612'928.87	0.00	0.00	0.00	-51'673'419.35	<b>11'804'099.39</b>
1406 Mobilien VV	3'121'303.60	482'764.25	46'183.54	3'650'251.39	-2'686'340.88	-320'062.23	0.00	0.00	0.00	-3'006'403.11	<b>643'848.28</b>
1407 Mobilien im Bau VV	418'024.08	438'915.24	-62'968.86	793'970.46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>793'970.46</b>
1409 Übrige Sachanlagen	57'484.90	0.00	0.00	57'484.90	-57'484.90	0.00	0.00	0.00	0.00	-57'484.90	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>99'645'598.10</b>	<b>690'222.09</b>	<b>0.00</b>	<b>100'335'820.19</b>	<b>-76'124'243.18</b>	<b>-1'339'276.79</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-77'463'519.97</b>	<b>22'872'300.22</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1420 Software	60'436.80	0.00	0.00	60'436.80	-60'436.80	0.00	0.00	0.00	0.00	-60'436.80	<b>0.00</b>
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	24'490.28	70'792.11	0.00	95'282.39	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>95'282.39</b>
1429 Übrige immaterielle Anlagen	3'326'438.20	610'738.84	0.00	3'937'177.04	-2'489'942.27	-166'710.45	0.00	0.00	0.00	-2'656'652.72	<b>1'280'524.32</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>3'411'365.28</b>	<b>681'530.95</b>	<b>0.00</b>	<b>4'092'896.23</b>	<b>-2'550'379.07</b>	<b>-166'710.45</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'717'089.52</b>	<b>1'375'806.71</b>
<b>Darlehen</b>											
1444 öffentliche Unternehmungen	2'000'000.00	0.00	0.00	2'000'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>2'000'000.00</b>
1445 private Unternehmungen	19'500.00	-19'500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>	<b>2'019'500.00</b>	<b>-19'500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'000'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'000'000.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+) Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1454 öffentliche Unternehmungen	6'782'315.55	0.00	0.00	6'782'315.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6'782'315.55
1455 private Unternehmungen	150'000.00	0.00	0.00	150'000.00	-121'420.58	0.00	0.00	0.00	0.00	-121'420.58	28'579.42
1456 private Organisationen o. Erwerbszweck	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50'000.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>6'982'315.55</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6'982'315.55</b>	<b>-121'420.58</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-121'420.58</b>	<b>6'860'894.97</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1460 Bund allgemeiner Haushalt	169'086.40	0.00	0.00	169'086.40	-156'913.95	-1'521.56	0.00	0.00	0.00	-158'435.51	10'650.89
1462 Gemeinden und Zweckverbände	1'104'092.30	33'333.00	0.00	1'137'425.30	-795'706.73	-117'824.79	0.00	0.00	0.00	-913'531.52	223'893.78
1465 private Unternehmungen	140'000.00	0.00	0.00	140'000.00	-140'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-140'000.00	0.00
1466 private Organisationen o. Erwerbszweck	49'000.00	0.00	0.00	49'000.00	-49'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-49'000.00	0.00
1467 private Haushalte	40'972.30	0.00	0.00	40'972.30	-40'046.69	-132.23	0.00	0.00	0.00	-40'178.92	793.38
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>1'503'151.00</b>	<b>33'333.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'536'484.00</b>	<b>-1'181'667.37</b>	<b>-119'478.58</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'301'145.95</b>	<b>235'338.05</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>113'561'929.93</b>	<b>1'385'586.04</b>	<b>0.00</b>	<b>114'947'515.97</b>	<b>-79'977'710.20</b>	<b>-1'625'465.82</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-81'603'176.02</b>	<b>33'344'339.95</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+) Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
<b>Sachanlagen VV</b>											
1400 Grundstücke VV	3'502'159.30	0.00	0.00	3'502'159.30	-1'335'829.35	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'335'829.35	2'166'329.95
1401 Strassen/Verkehrswege	20'250'096.20	0.00	0.00	20'250'096.20	-15'651'483.60	-182'895.40	0.00	0.00	0.00	-15'834'379.00	4'415'717.20
1402 Wasserbau	3'152'494.00	0.00	0.00	3'152'494.00	-2'769'629.78	-10'913.31	0.00	0.00	0.00	-2'780'543.09	371'950.91
1403 Übrige Tiefbauten	9'003'686.57	0.00	0.00	9'003'686.57	-6'538'668.15	-209'636.19	0.00	0.00	0.00	-6'748'304.34	2'255'382.23
1404 Hochbauten	63'486'245.92	-25'512.50	16'785.32	63'477'518.74	-51'060'490.48	-612'928.87	0.00	0.00	0.00	-51'673'419.35	11'804'099.39
1406 Mobilien VV	3'121'303.60	482'764.25	46'183.54	3'650'251.39	-2'686'340.88	-320'062.23	0.00	0.00	0.00	-3'006'403.11	643'848.28
1407 Mobilien im Bau VV	418'024.08	427'699.65	-62'968.86	782'754.87	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	782'754.87
1409 Übrige Sachanlagen	36'451.30	0.00	0.00	36'451.30	-36'451.30	0.00	0.00	0.00	0.00	-36'451.30	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>102'970'460.97</b>	<b>884'951.40</b>	<b>0.00</b>	<b>103'855'412.37</b>	<b>-80'078'893.54</b>	<b>-1'336'436.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-81'415'329.54</b>	<b>22'440'082.83</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1420 Software	60'436.80	0.00	0.00	60'436.80	-60'436.80	0.00	0.00	0.00	0.00	-60'436.80	0.00
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung	24'490.28	50'768.85	0.00	75'259.13	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	75'259.13
1429 Übrige immaterielle Anlagen	2'613'913.33	610'738.84	0.00	3'224'652.17	-1'895'742.04	-149'661.28	0.00	0.00	0.00	-2'045'403.32	1'179'248.85
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>2'698'840.41</b>	<b>661'507.69</b>	<b>0.00</b>	<b>3'360'348.10</b>	<b>-1'956'178.84</b>	<b>-149'661.28</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'105'840.12</b>	<b>1'254'507.98</b>
<b>Darlehen</b>											
1444 öffentliche Unternehmungen	2'000'000.00	0.00	0.00	2'000'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'000'000.00
1445 private Unternehmungen	19'500.00	-19'500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>	<b>2'019'500.00</b>	<b>-19'500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'000'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'000'000.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+) Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1454 öffentliche Unternehmungen	5'660'132.55	0.00	0.00	5'660'132.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5'660'132.55
1455 private Unternehmungen	150'000.00	0.00	0.00	150'000.00	-121'420.58	0.00	0.00	0.00	0.00	-121'420.58	28'579.42
1456 private Organisationen o. Erwerbszweck	50'000.00	0.00	0.00	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50'000.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>5'860'132.55</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5'860'132.55</b>	<b>-121'420.58</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-121'420.58</b>	<b>5'738'711.97</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1460 Bund allgemeiner Haushalt	169'086.40	0.00	0.00	169'086.40	-156'913.95	-1'521.56	0.00	0.00	0.00	-158'435.51	10'650.89
1462 Gemeinden und Zweckverbände	1'104'092.30	33'333.00	0.00	1'137'425.30	-795'706.73	-117'824.79	0.00	0.00	0.00	-913'531.52	223'893.78
1465 private Unternehmungen	140'000.00	0.00	0.00	140'000.00	-140'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-140'000.00	0.00
1466 private Organisationen o. Erwerbszweck	49'000.00	0.00	0.00	49'000.00	-49'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-49'000.00	0.00
1467 private Haushalte	40'972.30	0.00	0.00	40'972.30	-40'046.69	-132.23	0.00	0.00	0.00	-40'178.92	793.38
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>1'503'151.00</b>	<b>33'333.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'536'484.00</b>	<b>-1'181'667.37</b>	<b>-119'478.58</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'301'145.95</b>	<b>235'338.05</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>115'052'084.93</b>	<b>1'560'292.09</b>	<b>0.00</b>	<b>116'612'377.02</b>	<b>-83'338'160.33</b>	<b>-1'605'575.86</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-84'943'736.19</b>	<b>31'668'640.83</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserentsorgung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+) Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
<b>Sachanlagen VV</b>											
1403 Übrige Tiefbauten	-3'345'896.47	-205'944.90		-3'551'841.37	3'975'683.96	-2'840.79				3'972'843.17	<b>421'001.80</b>
1407 Mobilien im Bau VV		11'215.59		11'215.59							<b>11'215.59</b>
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>-3'345'896.47</b>	<b>-194'729.31</b>	<b>0.00</b>	<b>-3'540'625.78</b>	<b>3'975'683.96</b>	<b>-2'840.79</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'972'843.17</b>	<b>432'217.39</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung		20'023.26		20'023.26							<b>20'023.26</b>
1429 Übrige immaterielle Anlagen	712'524.87			712'524.87	-594'200.23	-17'049.17				-611'249.40	<b>101'275.47</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>712'524.87</b>	<b>20'023.26</b>	<b>0.00</b>	<b>732'548.13</b>	<b>-594'200.23</b>	<b>-17'049.17</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-611'249.40</b>	<b>121'298.73</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1454 öffentliche Unternehmungen	1'122'183.00			1'122'183.00							<b>1'122'183.00</b>
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>1'122'183.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'122'183.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'122'183.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>-1'511'188.60</b>	<b>-174'706.05</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'685'894.65</b>	<b>3'381'483.73</b>	<b>-19'889.96</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'361'593.77</b>	<b>1'675'699.12</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallentsorgung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	
<b>Sachanlagen VV</b>											
1409 Übrige Sachanlagen	21'033.60	0.00	0.00	21'033.60	-21'033.60	0.00	0.00	0.00	0.00	-21'033.60	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>21'033.60</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>21'033.60</b>	<b>-21'033.60</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-21'033.60</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>21'033.60</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>21'033.60</b>	<b>-21'033.60</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-21'033.60</b>	<b>0.00</b>



## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	<b>Buchwert 31.12.2019</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Infrastruktur Zürichsee AG	Aktien- gesellschaft	OR		Strom-/Wasser- versorgung	5'203'600.00	23%	14%	23%	Gemeinde bleibt für Erfüllung öffentlich- rechtlicher Aufgabe unbeschränkt haftbar (§ 4a Haftungsgesetz, LS 170.1)	1'001'000.00	<b>1'000'001.00</b>
Zürichsee-Fähre Horgen- Meilen AG	Aktien- gesellschaft	OR		Fährverbindung Zürichsee	600'000.00	0%	0%	0%		1'000.00	<b>64'750.00</b>
Abraxas-VRSG Holding AG	Aktien- gesellschaft	Swiss GAAP FER		EDV-Lösungen für Gemeinden	19'744'000.00	0%	0%	0%	keine	22'500.00	<b>22'500.00</b>
Sonnenhof Uetikon AG	Aktien- gesellschaft	OR		Übernahme Gebäude im Baurecht, Restaurant- betrieb	500'000.00	30%	20%	30%	keine	150'000.00	<b>28'579.42</b>
Spital Männedorf AG	Aktien- gesellschaft	OR		Stationäre Akutversorung	54'417'024.81	8%	0%			4'572'881.55	<b>4'572'881.55</b>
Genossenschaft für Alterswohnungen "Stöckli", Uetikon am See	Genossenschaft	OR		Bereitstellung Alterswohnungen	0.00	11%	1 Stimme/ Genossen- schafter	1 Stimme/ Genossen- schafter	Persönliche Haftung/Nach- schusspflicht ausgeschlossen (Statuten vom 24.06.2011, Art. 13)	50'000.00	<b>50'000.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	<b>Buchwert 31.12.2019</b>
Abwasserreinigungsanlage (ARA) Meilen-Herrliberg- Uetikon am See	Zweckverband	HRM		Betrieb einer zentralen Abwasser- reinigungsanlage	6'838'412.50	16%	29%	33%	Austrittsmöglich- keit von Verbands- gemeinden mit Kostenfolgen		<b>1'122'183.00</b>
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											<b>6'860'894.97</b>

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Restaurant Pfannenstiel AG	Aktiengesellschaft	OR		Erwerb im Baurecht Rest. Pfannenstiel und das Restaurant zu betreiben oder betreiben zu lassen	750'000.00	0%	0%	0%	keine	500.00	<b>0.00</b>
Jugendmusikschule Pfannenstiel	Verein	OR		Ergänzung der Volksschule im Musikunterricht	0.00	21%			keine	0.00	<b>0.00</b>
Holznutzung Pfannenstiel	Genossenschaft	OR		Förderung von Energieholz	50'000.00	2%	0%	2%	Persönliche Haftung/Nach- schusspflicht ausgeschlossen (Statuten vom 29.11.2008, Art. 21)	1'000.00	<b>0.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungs- norm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	<b>Buchwert 31.12.2019</b>
Zürichsee- Schiffahrtsgesellschaft, Zürich, Zertifikat Nr. 16 / Inhaber-Aktien Nrn. 11'363 - 11'458, Zertifikat Nr. 110 / Inhaber-Aktien Nrn. 23'376 - 23'525, Zertifikat Nr. 127 / Inhaber-Aktien Nrn. 95'305 - 95'912, Zürcher Dampfboot- Aktiengesellschaft, Inhaber- Aktien Nrn. 1961 - 1980	Aktien- gesellschaft	OR		Personenschiff- fahrt Zürichsee und Limmat	11'000'000.00	1%	0%	0%	1% keine	87'400.00	<b>0.00</b>
Zürcher Planungsgruppe Pfannenstiel (ZPP)	Zweckverband	HRM		Förderung einer geordneten räumlichen Entwicklung	0.00	8%	0%	0%	8% 12 Verbands- gemeinden (Bezirk Meilen plus Egg)	0.00	<b>0.00</b>
Kinder- und Erwachsenenschutz Bezirk Meilen	Zweckverband	HRM		Führung einer Kindes- und Erwachsenen- schutzbehörde (KESB)	0.00	jeweiliger Teiler der Betriebs- kosten		9%	Verh. Stimm- berechtigte Ge- meinde / Ver- bandsgemeinden	0.00	<b>0.00</b>
Kehrichtverwertung Zürcher Oberland (KEZO)	Zweckverband	HRM		Bau und Betrieb von Einricht- ungen zur Abfallbehandlung	0.00	1%	0%	0%	2% Für nicht abge- schriebenen Teil bleiben die Ge- meinden haftbar (Anteil per 31.12.2009 Fr. 512'595)	0.00	<b>0.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	<b>Buchwert 31.12.2019</b>
Schulpsychologischer Beratungsdienst im Bezirk Meilen	Zweckverband	HRM		Schulpsycho- logische Beratung	0.00	8%	9%	9%		0.00	<b>0.00</b>
Betreibungs- und Gemeindeammannamt Pfannenstiel	Anschlussvertrag	HRM							Anteil an den laufenden Kosten nach Massgabe der Betreibungen und Pfändungen	0.00	<b>0.00</b>
Zivilstandsamt Männedorf	Anschlussvertrag	HRM			-	-	-	-	Anteil an den laufenden Kosten nach Massgabe der Einwohnerzahl	0.00	<b>0.00</b>
Jugendsekretariat des Bezirks Meilen, Männedorf	Kant. Verwaltung des Kantons Zürich	IPSAS		Engagement für Kinder, Jugendliche und Familien aus dem Bezirk	-	-	-	-	Beitragsleistung beruht auf §14 des Jugendhilfe- gesetzes vom 14.06.81 mit der Änderung des Beitragssatzes gem. Volks- abstimmung vom 01.12.96	0.00	<b>0.00</b>
Seerettungsdienst Meilen/Uetikon (SRD)	Anschlussvertrag	HRM		Betrieb eines gemeinsamen Seerettungs- dienstes	-	-	-	-		0.00	<b>0.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaffungs- wert	<b>Buchwert 31.12.2019</b>
Kläranlage Weiern, Männedorf	Anschlussvertrag	HRM		Mitbenützung Kläranlage Weiern	-	-	-	-	Anteil an den laufenden Kosten zu 8%	0.00	<b>0.00</b>
Zivilschutzorganisation Region Meilen	Anschlussvertrag	HRM		Betrieb einer gemeinsamen Zivilschutzor- ganisation					Anteil an den laufenden Kosten nach Massgabe der Einwohnerzahl	0.00	<b>0.00</b>
Katastrophenstab Region Meilen	Anschlussvertrag	HRM		Betrieb eines gemeinsamen Katastrophen- stabs					Anteil an den laufenden Kosten nach Massgabe der Einwohnerzahl	0.00	<b>0.00</b>

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Valuta	Verfall	Zinssatz	Buchwert 01.01.2019	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2019
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>						<b>5'000'000.00</b>
	PostFinance	24.02.2014	25.02.2019	0.63%	4'000'000.00	-4'000'000.00	0.00
	SUVA	10.12.2014	10.12.2020	0.47%	5'000'000.00	0.00	5'000'000.00
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>						<b>21'000'000.00</b>
	SUVA	10.12.2018	10.12.2026	0.59%	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
	PostFinance	25.01.2017	24.01.2025	0.25%	14'000'000.00	0.00	14'000'000.00
	PostFinance	23.02.2018	23.02.2024	0.51%	5'000'000.00	0.00	5'000'000.00
	<b>Fälligkeitsstatistik:</b>						
	1 bis 2 Jahre						5'000'000.00
	2 bis 5 Jahre						5'000'000.00
	über 5 Jahre						16'000'000.00
	<b>Total</b>						<b>26'000'000.00</b>
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %						<b>0.4033%</b>

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverpflichtungen</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Verein Uetiker Museum, Uetikon am See	Gemeindebeitrag	GVB vom 24.06.2002 GRB vom 12.07.2012			Vereinsmitglieder		<b>48'000.00</b>
Verein Spitex Zürichsee, Männedorf	Kostenanteil				Vereinsmitglieder	Anteil ausserhalb Pflegefinanzierung erbrachter Leistungen	<b>0.00</b>
Verein Eispark, Uetikon am See	Kostenübernahme	GRB vom 21.08.2014			Vereinsmitglieder	Übernahme volle Lohnkosten Eismeister für 4,5 Monate ab Saison 2014/15	<b>36'183.05</b>
Verein Kinderkrippe Tatzelwurm (Kinderkrippe), Uetikon am See	Defizitgarantie	GVB vom 11.12.2000		212'000.00	Vereinsmitglieder		<b>173'448.49</b>
Verein Kinderkrippe Tatzelwurm (Tagesfamilien), Uetikon am See	Defizitgarantie	GVB vom 16.07.2008		70'000.00	Vereinsmitglieder		<b>17'199.06</b>
Sonnenhof Uetikon AG	Bürgschaft	GRB vom 29.08.2019		200'000.00	Aktionäre, Gemeinde Uetikon mit 30%	Unterstützung der Fremdfinanzierung der Dachsanierung im Umfang von CHF 700'000 mit einer Bürgschaft.	<b>0.00</b>
BVK, Personalvorsorge des Kantons Zürich, Zürich	Anschlussvertrag Pensionskasse				Unselbständige Anstalt des Kantons Zürich	Die Auflösung des Anschlussvertrages hat eine Teilliquidation zur Folge, wenn dadurch mindestens 25 vollversicherte Personen aus der BVK austreten. Ergibt die Teilliquidationsbilanz einen Fehlbetrag, ist der anteilmässige versicherungstechnische Fehlbetrag gegenüber der BVK auszugleichen.	<b>1'140'523.35</b> <b>Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge</b>

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Mehrwertausgleichszahlung an Kanton aufgrund Flächenzuweisung ca. CHF 41,5 Mio. aus Landerwerb von 50 %-Miteigentum an den Grundstücken Kat.-Nrn. 4751 und 4128 an der Seestrasse (Kaufvertrag mit Kanton Zürich vom 26.01.2017 ehem. Areal CU AG).							0.00
Mögliche Altlastensanierung mit Kosten bis zu CHF 9 Mio. aus Landerwerb von 50 %-Miteigentum an den Grundstücken Kat.-Nrn. 4751 und 4128 an der Seestrasse (Kaufvertrag mit Kanton Zürich vom 26.01.2017 ehem. Areal CU AG).							0.00



## Anhang

### Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	<b>Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten</b>
<b>Finanzierungsleasing</b>				
keine				<b>0.00</b>
<b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
keine				<b>0.00</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	Stand 01.01.2019	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	<b>Stand 31.12.2019</b>	Begründung
2050.00 Mehrleistungen des Personals	194'805.05	222'681.95	0.00	-194'805.05	0.00	<b>222'681.95</b>	A
2055.00 Rückf. Pflegefinanzierung MiGel 2015-2017	222'210.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>222'210.00</b>	B
2059.20 Finanz- und Lastenausgleich	4'952'594.00	37'048.00	-4'952'594.00	0.00	4'832'000.00	<b>4'869'048.00</b>	C
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>5'369'609.05</b>	<b>259'729.95</b>	<b>-4'952'594.00</b>	<b>-194'805.05</b>	<b>4'832'000.00</b>	<b>5'313'939.95</b>	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen	Konto ER / IR	<b>Buchwert per 31.12.</b>
A Rückstellung Personalaufwand (Gleitzsaldos, Ferienguthaben, Zeitzuschläge per 31.12.2019) aller Dienststellen.	XXXX.3010.08	<b>222'681.95</b>
B Rückstellung für Rückforderungen aus der Pflegefinanzierung betreffend der Finanzierung von Pflegematerialien aus den Jahren 2015 bis 2017. Eine Information von Curaviva vom 21.11.2019 besagt, dass das Rechtsverfahren um die Rückforderungsklage von 13 Krankenversicherern zwar einstweilen sistiert wurde, eine abschliessende Lösung aber noch nicht gefunden worden ist.	4125.36XX.XX	<b>222'210.00</b>
C Rückstellung Finanzausgleichsbeitrag 2020 durch Umbuchung der Rückstellung aus dem Vorjahr und Anpassung an verfügbaren Ablieferungsbetrag (Berechnungsbasis Steuererträge 2018).	9300.3621.50	<b>4'869'048.00</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>5'313'939.95</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>	Stand 01.01.2019	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	<b>Stand 31.12.2019</b>	Begründung
2089.20 Finanz- und Lastenausgleich	4'832'000.00	5'503'000.00	0.00	0.00	-4'832'000.00	<b>5'503'000.00</b>	A
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>	<b>4'832'000.00</b>	<b>5'503'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'832'000.00</b>	<b>5'503'000.00</b>	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen		Konto ER / IR	<b>Buchwert 31.12.2019</b>
A	Rückstellung Finanzausgleichsbeitrag 2021 gemäss Berechnung durch die Finanzverwaltung (Berechnungsbasis Steuererträge 2019).	9300.3621.50	<b>5'503'000.00</b>
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>5'503'000.00</b>

## Anhang

### Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand	Umbuchung	Spezialfinanzierungen		Fonds		Finanzpolitische		Jahresergebnis		Stand
	01.01.2019	Neubewertung*	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Ertragsü.	Aufwandü.	
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>											<b>4'984'765.69</b>
2900.20 Abwasserbeseitigung	3'511'603.51	818'295.13	11'590.74	0.00							4'341'489.38
2900.30 Abfallwirtschaft	665'094.34	0.00	0.00	-21'818.03							643'276.31
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>											<b>46'000.00</b>
2910.00 Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	46'000.00	0.00			0.00	0.00					46'000.00
<b>2940.00 Finanzpolitische Reserve</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>					<b>2'000'000.00</b>	<b>0.00</b>			<b>2'000'000.00</b>
<b>2950 Aufwertungsreserve*</b>											<b>0.00</b>
2950.00 Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	-7'429.95	7'429.95									0.00
2950.20 Aufwertungsreserve Abwasserbeseitigung	818'295.13	-818'295.13									0.00
Aufwertungsreserve Abfallwirtschaft	0.00	0.00									0.00
<b>2960.00 Neubewertungsreserve FV*</b>	<b>394'626.20</b>	<b>-394'626.20</b>									<b>0.00</b>
<b>2990 Jahresergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>							<b>0.00</b>	<b>-319'786.52</b>	<b>-319'786.52</b>
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>46'263'870.20</b>	<b>387'196.25</b>									<b>46'651'066.45</b>
<b>Total</b>	<b>51'692'059.43</b>	<b>0.00</b>	<b>11'590.74</b>	<b>-21'818.03</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'000'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-319'786.52</b>	<b>53'362'045.62</b>

\* Per 31.12.2019 werden die Wertänderungen aufgrund der Neubewertungen wie folgt aufgelöst (§ 179 Abs. 3 GG):

- Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt und Neubewertungsreserve FV werden dem Konto 2999 "Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre" zugewiesen.
- Die Aufwertungsreserve der einzelnen Eigenwirtschaftsbetriebe werden dem entsprechenden Spezialfinanzierungskonto des Eigenwirtschaftsbetriebs zugewiesen.

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Unterstützungsfonds, 2092.00
<b>Zweck</b>	Mit den Zinsen und dem Kapital sind jüngere bedürftige Bürger und Einwohner zu unterstützen und deren Ausbildung zu fördern. Kapital und Zinsen können auch für Projekte verwendet werden, die diesen Zweck verfolgen.

### Erfolgsrechnung 2019

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	177'363.15		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.4033%		715.30
	Übrige Erträge	keine			0.00
<b>Aufwand</b>		keine		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	715.30
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>715.30</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		177'363.15
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		715.30
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>178'078.45</b>

### Bilanz per 31.12.2019

	Aktiven	Passiven
Kapital	178'078.45	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		<b>178'078.45</b>
<b>Total</b>	178'078.45	178'078.45

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Rüegg-Bieri-Peter-Fonds, 2092.01
<b>Zweck</b>	Mit den Zinsen und dem Kapital sind ältere und invalide, bedürftige Bürger und Einwohner zu unterstützen. Kapital und Zinsen können auch für Projekte verwendet werden, die diesen Zweck verfolgen.

Erfolgsrechnung 2019				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	327'942.25		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.4033%		1'322.60
	Übrige Erträge	keine			0.00
<b>Aufwand</b>		Ausgerichtete Beiträge		4'897.00	
Total Aufwand / Ertrag				4'897.00	1'322.60
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-3'574.40</b>

Abschluss	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	327'942.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-3'574.40
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>	<b>324'367.85</b>

Bilanz per 31.12.2019	Aktiven	Passiven
Kapital	324'367.85	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		<b>324'367.85</b>
<b>Total</b>	324'367.85	324'367.85

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Majoretten und Twirling-Club Uetikon am See, 2092.02
<b>Zweck</b>	Aufgelöster Verein

### Erfolgsrechnung 2019

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	15'434.85		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.4033%		62.25
	Übrige Erträge	keine			0.00
<b>Aufwand</b>		keine		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	62.25
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>62.25</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		15'434.85
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		62.25
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>15'497.10</b>

### Bilanz per 31.12.2019

		Aktiven	Passiven
Kapital		15'497.10	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>15'497.10</b>
<b>Total</b>		15'497.10	15'497.10

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Feldschützengesellschaft Uetikon am See, 2092.03
<b>Zweck</b>	Aufgelöster Verein

### Erfolgsrechnung 2019

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	806.50		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.4033%		3.25
	Übrige Erträge	keine			0.00
<b>Aufwand</b>		keine		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	3.25
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>3.25</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		806.50
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		3.25
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>809.75</b>

### Bilanz per 31.12.2019

		Aktiven	Passiven
Kapital		809.75	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>809.75</b>
<b>Total</b>		809.75	809.75



## Anhang

---

### Haushaltsgleichgewicht

---

#### Mittelfristiger Haushaltsausgleich

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

##### Individuelle Regelung der Gemeinde Uetikon:

Der mittelfristige Ausgleich wird über 8 Jahre betrachtet. Zum Budgetzeitpunkt werden 3 Abschluss- und 5 Planjahre berücksichtigt. Es wird ein stabiler Steuerfuss angestrebt.

- Summe der Rechnungsergebnisse der Jahre 2012-2019 liegt bei CHF 12'408'305.52
- Steuerfuss seit 2013 bei 87%

Mit der Jahresrechnung 2019 wurde die Vorgabe eingehalten.

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG). Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert werden. Ein höheres Eigenkapital führt zu mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und einer besseren Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
 > 25 % genügend  
 < 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
47%										0%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum Einkommen der Gemeinde (laufender Ertrag). Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5%.

Richtwerte  
 < 5 % genügend  
 > 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
-0.3%										0%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil gibt an, welcher Anteil der Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wurde. Er zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an.

Richtwerte  
 > 10 % genügend  
 < 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
3.8%										0%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018	Richtwerte*
Anzahl Einwohner	6'191	0	0	
Steuerfuss	87%	0%	0%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	5'496	0	0	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>236.8%</b>	98.2%	235.0%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0.1%</b>	0.0%	0.1%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des Ertrags, welcher durch den Zinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-67.2%</b>	-	-69%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, die erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-3'233</b>	-	-3'179	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

### Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2019						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2018	Einnahmen kumuliert bis 2018	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
24.10.2016	Urne	Brutto	26'000'000.00	9630.7040.00 INV00069	Landerwerb von 50 %-Miteigentum an den Grundstücken Kat.-Nrn. 4751 und 4128 an der Seestrasse	26'027'040.00		0.00		26'027'040.00				
24.10.2016	Urne	Brutto	2'100'000.00	7900.5290.29 7900.5290.30 7900.5290.31 INV00053	Gemeinsame Arealentwicklung mit dem Kanton Zürich Grundstücke Kat.-Nrn. 4751 und 4128 an der Seestrasse	978'203.79		610'738.84		1'588'942.63				
09.12.2019	GV	Brutto	2'447'000.00	6150.5010.78 INV00020 7201.5030.81 INV00058 7410.5020.18 INV00079	Sanierung der Alten Bergstrasse (Abschnitt Berg- bis Lindenstrasse) sowie des Rundwegs (bis Haus Nr. 30)			41'195.10		41'195.10				

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Urne oder Gemeindeversammlung) beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

## Anhang

### Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss								Rechnung 2019						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2018	Einnahmen kumuliert bis 2018	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
09.05.2018	GR	Brutto	450'000.00	0291.5040.00	Sanierung Riedstegsaal (Aufrüstung und Renovation)	260'565.00	0.00	378'459.35	0.00	639'024.35	0.00			
25.09.2019	GR	Brutto	230'000.00											

Ausweis der vom Gemeinderat als gebunden erklärten Ausgaben über dessen Kompetenzlimite gemäss Gemeindeordnung.

# Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

## Erfolgsrechnung

---

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

---

#### **Weitere Informationen**

- Auf den nachfolgenden Seiten sind Informationen zu den wesentlichen Abweichungen der Rechnung 2019 verglichen mit dem Budget 2019
- Zusätzliche Informationen zur Erfolgsrechnung sind im separaten Dokument "Bericht zur Jahresrechnung 2019" enthalten

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>					
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>					
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>					
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>					
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	222'864.90	186'200.00	36'664.90	19.69	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	14'952.15	30'000.00	-15'047.85	-50.16	Mehr Eigenleistungen, neue Gemeindeordnung wird 2020 umgesetzt
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>					
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>					
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>					
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	11'902.35		11'902.35	100.00	Rückstellung für per 31.12. nicht bezogene Ferien und Arbeitszeitguthaben. Vorgeschrieben unter HRM2.
3130.03	Betriebskosten	16'144.60	29'000.00	-12'855.40	-44.33	Gemäss Abrechnung Betriebsamt - weniger Betreibungen
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	45'465.35	25'000.00	20'465.35	81.86	höhere Verrechnungen von Kanton
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-15'747.65		-15'747.65	-100.00	neues Einzelkonto aus HRM2
4390.00	Übriger Ertrag	-268'265.75		-268'265.75	-100.00	Bilanzbereinigungen im Übergang von HRM1 zu HRM2 (GRB vom 19.12.2019).
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>					
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'441'969.85	1'235'500.00	206'469.85	16.71	Kostenverschiebung aus FKT 9635 plus Mehrkosten befristete Stelle Assistentin Projektleiter Chance Uetikon. Verrechnung der Leistung neu auf Stundenbasis.
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	19'303.30		19'303.30	100.00	Rückstellung für per 31.12. nicht bezogene Ferien und Arbeitszeitguthaben. Vorgeschrieben unter HRM2.



## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'639.20	-15'000.00	13'360.80	-89.07	Weniger EO-Vergütungen erhalten - Durchschnittswert
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte		15'000.00	-15'000.00	-100.00	Keine Springereinsätze 2019
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	91'476.15	80'400.00	11'076.15	13.78	Kostenverschiebung aus FKT 9635 plus Mehrkosten befristete Stelle Assistentin Projektleiter Chance Uetikon.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	160'575.70	137'200.00	23'375.70	17.04	Kostenverschiebung aus FKT 9635 plus Mehrkosten befristete Stelle Assistentin Projektleiter Chance Uetikon.
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	23'794.15	10'000.00	13'794.15	137.94	Möblierung eines zusätzlichen Büros mit 2 Arbeitsplätzen - Arealnutzung CU
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	53'473.50	39'000.00	14'473.50	37.11	Höhere Telefonkosten aufgrund Umstellung analog zu digital, höhere Portokosten
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	124'356.35	100'000.00	24'356.35	24.36	Ausserordentlicher Aufwand der periodischen Liftkontrolle von Roshard Safety GmbH von rund CHF 20'000.00, welcher weiterverrechnet wurde.
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV		12'500.00	-12'500.00	-100.00	
4240.05	Dienstleistungen für Zwischennutzung CU Chemie-Areal	-194'228.00		-194'228.00	-100.00	Verrechnung von Leistungen des Gemeindepersonals für die Zwischennutzung des CU-Areals. Kostenteilung mit Kanton.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'341.30	-27'000.00	25'658.70	-95.03	Falsch budgetiert - Erträge fliessen bei 1400.4632.02 ein
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>					
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	45'470.50	31'500.00	13'970.50	44.35	IST-Werte schon seit 2017 bei +/- 50'000, für Budget 2019 Werte von Budget 2018 übernommen (schon zu tief), ab Budget 2020 mit 50'000 budgetiert

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	22'142.85	5'000.00	17'142.85	342.86	Diverse bau- und feuerpolizeilichen Beratungen, Rechtsanwalt für Baurechtsverträge Infra Zürichsee AG, Kostenvoranschlag Umbau Gemeindehaus (Soziale Dienste)
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					
3144.03	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)	42'073.71	13'000.00	29'073.71	223.64	Massiver Nachholbedarf, ab 2020 höher budgetiert, Beruhigung ab 2021. Unerwartete Ausgaben siehe Kommentar!
3144.09	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)	65'863.25		65'863.25	100.00	Wasserschaden Gemeindehaus (Baumangel ohne Garantieleistung, sonst Gerichtsfall) 12'000, zwei Innentüren dichten 1'200
<b>0291</b>	<b>Riedstegsaal</b>					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	33'665.62	50'900.00	-17'234.38	-33.86	
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>					
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>					
<b>111</b>	<b>Polizei</b>					
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	68'760.47	55'900.00	12'860.47	23.01	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-18'342.25		-18'342.25	-100.00	Inkasso Kampagne Taxialtern über Uetikon am See (Beschluss GR); Weiterverkauf neue Polizeiuniform.
4270.00	Bussen	-12'010.00	-29'000.00	16'990.00	-58.59	weniger Busseneinnahme wegen längerer Krankheit eines Polizisten und Unterbesetzung des Polizeikorps aufgrund einer Kündigung.
<b>12</b>	<b>Rechtsprechung</b>					
<b>120</b>	<b>Rechtsprechung</b>					
<b>1200</b>	<b>Rechtsprechung</b>					
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	15'374.10		15'374.10	100.00	Rückstellung für per 31.12. nicht bezogene Ferien und Arbeitszeitguthaben. Vorgeschrieben unter HRM2.

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>					
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>					
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>					
3130.05	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	107'512.40	130'000.00	-22'487.60	-17.30	Aufwand des Geometers ist geringfügiger ausgefallen weil die Projekte für Entwicklungs- und Wahlbedarf nicht umgesetzt worden sind (z.B. 3-D, Bildflug).
4632.02	Beiträge von regionalem Betreibungsamt	-34'100.00	-13'500.00	-20'600.00	152.59	Höhere Betreuungszahlen und -gebühren führten zum besseren Ergebnis.
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>					
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>					
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>					
3690.00	Übriger Transferaufwand	262'417.70	292'100.00	-29'682.30	-10.16	Die Rechnung der Feuerwehr hat leicht unter dem Budget abgeschlossen, was zu einem geringeren Kostenanteil für Uetikon am See und Männedorf führte.
<b>1509</b>	<b>Regionale Feuerwehrorganisation</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	378'603.45	427'500.00	-48'896.55	-11.44	Geringere Anzahl Einsätze und zu hoch angenommene Teilnehmerzahlen an den Übungen führten zu tieferen Personalkosten.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'705.33	51'000.00	-33'294.67	-65.28	Seitens Gemeinde Meilen wurden nicht alle im Jahr 2019 erbrachten Dienstleistungen verrechnet. Der genaue Betrag ist noch nicht bekannt. Gesamthaft liegt die Summe aber unter der Wesentlichkeitsgrenze, weshalb eine Rückstellung zu Lasten R2019 nicht möglich war.
3170.00	Reisekosten und Spesen	25'954.30	37'800.00	-11'845.70	-31.34	Einsparungen, u.a. bei den Kosten des Schlussabends und der Übungs- und Einsatzverpflegung.

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	94'100.00	73'800.00	20'300.00	27.51	Interne Verrechnung von Dienstleistungen im B2019 nicht vollständig (Anteil Personal Sicherheitsabteilung, ICT, Finanzverwaltung).
4250.00	Verkäufe	-11'000.00	-500.00	-10'500.00	2'100.00	Verkaufserlös des im Jahr 2019 ersetzten Personentransporters.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-66'549.30	-85'000.00	18'450.70	-21.71	Weniger verrechenbare Leistungen der Feuerwehr, teilweise eine Folge der geringeren Einsatzzahl.
4690.00	Übriger Transferertrag	-262'417.70	-292'100.00	29'682.30	-10.16	Die Rechnung der Feuerwehr hat leicht unter dem Budget abgeschlossen was zu einem geringeren Kostenanteil für Uetikon am See und Männedorf führte.
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>					
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>					
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	37'632.75	24'600.00	13'032.75	52.98	Höherer Aufwand bei der Periodischen Schutzraumkontrolle wie der Zuteilung der Schutzräume durch OLIG. Aufwendungen für die öffentlichen Schutzräume sind ebenfalls höher als budgetiert.
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	62'400.00		62'400.00	100.00	Ersatzabgaben Schutzraum
4501.00	Entnahmen aus Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-10'955.10		-10'955.10	-100.00	Entnahme aus dem Fonds für Ersatzabgaben welche im Jahr 2018 geplant und budgetiert waren, jedoch erst im 2019 abgerechnet wurden.
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten	-62'400.00		-62'400.00	-100.00	Ersatzabgaben Schutzraum wurden nicht budgetiert.
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>					
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>					

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>					
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	121'160.45	147'400.00	-26'239.55	-17.80	1 Klasse weniger als budgetiert
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'034.75	21'008.00	-11'973.25	-56.99	analog Lohnkosten
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>					
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	676'250.75	489'000.00	187'250.75	38.29	mehr Klassenassistenzen (SHP-Mangel)
3020.01	Spezielle Löhne der Lehrpersonen					
3020.01.0	<i>PICTS</i>		18'000.00	-18'000.00	-100.00	Kosten auf Kto. 3611.00 Kantonal
3						
3020.01.0	<i>Freifach (Sport, Bibliothek usw.)</i>	33'364.60	56'600.00	-23'235.40	-41.05	weniger Kurse (Sport/Tastatur)
5						
3020.01.0	<i>Einzelschulung/SHP/Flieger/IS</i>	22'772.30	37'200.00	-14'427.70	-38.78	keine Einzelschulungen
8						
3100.00	Büromaterial	21'219.41	10'000.00	11'219.41	112.19	Kosten auch noch 1/2 von 2018 für Drucker
3104.20	Schulmaterial					
3104.20.0	<i>Schülerpauschalen</i>	78'466.15	64'100.00	14'366.15	22.41	Neue teurere obligatorische Lehrmittel mit Lizenzen (LP21)
2						
3130.20	Dienstleistungen Dritter					
3130.20.0	<i>Diverses</i>	49'117.56	70'400.00	-21'282.44	-30.23	Wechsel LP Musik zu JMP Rechnung ab Aug.19
2						
<b>213</b>	<b>Sekundarstufe</b>					
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe</b>					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	90'059.20	305'200.00	-215'140.80	-70.49	Wahlfächer doppelt budgetiert, Ausfall LP, weniger Vikariate
3020.01	Spezielle Löhne der Lehrpersonen					
3020.01.0	<i>PICTS</i>	690.00	22'500.00	-21'810.00	-96.93	Kosten auf Kto. 3611.00 Kantonal
3						
3020.01.0	<i>Freifach (Sport, Bibliothek usw.)</i>		15'000.00	-15'000.00	-100.00	keine durchgeführt
5						

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
3020.01.0 Studiumstunden, Stellwerkgespräche 7	9'045.00	20'000.00	-10'955.00	-54.78	nicht ausgeschöpft
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'278.45	24'098.00	-16'819.55	-69.80	analog Lohnkosten
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	4'072.20	49'725.00	-45'652.80	-91.81	analog Lohnkosten
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	11'146.20	21'500.00	-10'353.80	-48.16	Wegen Projektverzögerung weniger WB
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	79'700.00	55'000.00	24'700.00	44.91	zusätzliche SUS an K&S
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	195'600.00	460'000.00	-264'400.00	-57.48	Weniger SUS an Kantonsschule, Beitrag 16'300/S statt 18'400/S
<b>214 Musikschulen</b>					
<b>2140 Musikschulen</b>					
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	358'989.14	305'000.00	53'989.14	17.70	höhere Personalkosten JMP
<b>217 Schulliegenschaften</b>					
<b>2170 Schulliegenschaften</b>					
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	324'913.25	293'600.00	31'313.25	10.67	Stetige Zunahme des Energieaufwands der AEW (Fernwärme) festzustellen (2017 zu 2018 plus 15Tausend, 2018 zu 2019 plus 29 Tausend). Siehe Kommentar!
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude					
3144.01 Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)	37'695.85	84'200.00	-46'504.15	-55.23	MITTE Raum für Teaching nicht ausgeführt (neu in Investition Erschliessungszonen 2020/21) -30T, ROSS Ersatz Oblichtfenster in .01 budgetiert (gehört in .09, dort verbucht) 8T, HÖBEL Schrankwand in .01 budgetiert (gehört in .09, dort verbucht) 3T.
3144.03 Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)	148'051.63	52'000.00	96'051.63	184.71	Massiver Nachholbedarf, ab 2020 höher budgetiert, Beruhigung ab 2021. Unerwartete Ausgaben siehe Kommentar!

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
3144.09 <i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)</i>	139'184.61		139'184.61	100.00	Mehrkosten weil in .01 budgetiert (in .09 korrekt verbucht): ROSS Ersatz Oblichtfenster 16T (davon Mehrkosten von 8T ohne Budgetnachtrag), Höbeli Schrankwand 5T statt 3T. Unerwartete Ausgaben siehe Kommentar!
4240.05 Dienstleistungen für Zwischennutzung CU Chemie-Areal	-15'624.60		-15'624.60	-100.00	Verrechnung von Leitungen des Gemeindepersonals für die Zwischennutzung des CU-Areals. Kostenteilung mit Kanton
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-22'080.10	-48'900.00	26'819.90	-54.85	Hauswartung Riedstegzentrum bisher auf falschem Konto budgetiert (-24'100), ab Ist 2019 korrekt auf 9631.3910.00 (Konto Markus Wiedmer)
4920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-119'980.00	-107'600.00	-12'380.00	11.51	Interne Mietkosten Gemeindevereine, statt wie in Budget 100'000 mit 112'380 verbucht. Klärung notwendig.
<b>218 Tagesbetreuung</b>					
<b>2180 Tagesbetreuung</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	485'301.50	435'800.00	49'501.50	11.36	Zusätzliches Personal nötig (Krankheit), DAG
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	44'533.00	56'368.00	-11'835.00	-21.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-763'275.65	-650'000.00	-113'275.65	17.43	SuS stabil, mehr Module gebucht
<b>219 Obligatorische Schule, Übriges</b>					
<b>2190 Schulleitung</b>					
3010.08 Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-10'293.90		-10'293.90	-100.00	Auflösung Rückstellung für per 31.12. nicht bezogene Ferien und Arbeitszeitguthaben. Vorgeschrieben unter HRM2.
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'813.45	13'602.00	10'211.45	75.07	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	76'558.55	2'000.00	74'558.55	3'727.93	Springereinsatz, weniger Stunden als budgetiert

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	242'592.00	211'900.00	30'692.00	14.48	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	16'541.60		16'541.60	100.00	Neu nach HRM2 Adminspesen von VSA
<b>2192</b>	<b>Schulmensa</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	71'671.00	59'000.00	12'671.00	21.48	Ausfall Mitarbeiter, Springer
<b>2199</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>					
3130.20	Schülertransporte					
<i>3130.20.0</i>	<i>Sonderschultransporte</i>	<i>69'308.50</i>	<i>104'000.00</i>	<i>-34'691.50</i>	<i>-33.36</i>	Wechsel auf ÖV von 2 SuS, Austritt SuS
<i>2</i>						
3132.00	Disziplinarmassnahmen		20'000.00	-20'000.00	-100.00	keine notwendig
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>					
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>					
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>					
3132.20	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					
<i>3132.20.0</i>	<i>Externe Therapien/Moderation Teamweiterbildung</i>	<i>10'949.40</i>	<i>50'000.00</i>	<i>-39'050.60</i>	<i>-78.10</i>	Audiopäd. Therapiekosten auf 3635.00
<i>1</i>						
3635.00	Schulgelder an Privatschulen und Heime	1'040'451.25	908'400.00	132'051.25	14.54	Audiopäd. Therapie auf Kto 3132.20.01 budgetiert, nicht budgetiert 5 SuS Spitalschulung
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-306'665.25	-30'000.00	-276'665.25	922.22	50:50 Regelung Schule/Soziale Dienste Rückerstattung
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>					
<b>299</b>	<b>Bildung, Übriges</b>					
<b>2990</b>	<b>Bildung, Übriges</b>					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	47'616.55	71'300.00	-23'683.45	-33.22	Kurse wurden wegen krankheitsbed. Ausfall abgesagt
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>					
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>					
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>					



## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	48'000.00		48'000.00	100.00	
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>					
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>					
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	201'831.85	226'700.00	-24'868.15	-10.97	Minderbesetzung Herbst 2019 durch Personalrekrutierung
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	69'117.06	80'000.00	-10'882.94	-13.60	
<b>329</b>	<b>Kultur, Übriges</b>					
<b>3290</b>	<b>Kultur, Übriges</b>					
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	20'860.00		20'860.00	100.00	
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen	-23'242.45		-23'242.45	-100.00	Umbuchung Besoldungsanteile zu Lasten Investitionsprojekt "Ortschronik".
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>					
<b>341</b>	<b>Sport</b>					
<b>3410</b>	<b>Sport</b>					
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	33'333.00		33'333.00	100.00	
<b>3411</b>	<b>Seebadeanlage Langenbaum</b>					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)	2'901.80	17'000.00	-14'098.20	-82.93	Badiosk: Sanierung Fenster, Abluft und Elektrisch 12'000 (in .01 geplant, in .09 korrekt verbucht)
3144.09	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)	17'085.10		17'085.10	100.00	Badiosk: Sanierung Fenster, Abluft und Elektrisch 15'000 (in .01 geplant, in .09 korrekt verbucht), Brandschaden 1'500 (versichert, aber Vergütung in anderem Konto)
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>					
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>					

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'811.65	20'000.00	-10'188.35	-50.94	Wegen warmem Wetter hatten wir weniger Grüngut
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	84'146.25	63'400.00	20'746.25	32.72	Sofortmassnahmen Erdbeben Schaffhausen
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>					
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>					
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>					
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>					
3634.46	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	34'374.15	100'000.00	-65'625.85	-65.63	Die Beiträge wurden aufgrund HRM2 anders kontiert 3634.51
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	648'906.05	542'000.00	106'906.05	19.72	Stärkere Zunahme als budgetiert
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>					
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>					
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>					
3634.51	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen (Normdefizit)	270'468.50	329'800.00	-59'331.50	-17.99	Siehe 3634.46
3634.52	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen (über dem Normdefizit)		13'300.00	-13'300.00	-100.00	Andere Verbuchung nach HRM2
3636.56	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spitex)	105'830.10	70'000.00	35'830.10	51.19	Verschiebung ambulante Leistungen
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>					Andere Verbuchung nach HRM2
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>					Andere Verbuchung nach HRM2
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen, übriges</b>					Andere Verbuchung nach HRM2
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen		14'900.00	-14'900.00	-100.00	Andere Verbuchung nach HRM2

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>					
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>					
<b>512</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>					
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>					
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	260'815.55	294'000.00	-33'184.45	-11.29	Abnahme aufgrund Statuswechsel
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	28'755.55	6'500.00	22'255.55	342.39	Einmalige Kostenüberträge
4630.00	Beiträge vom Bund	-130'299.80	-165'300.00	35'000.20	-21.17	Ausstände, Abnahme Rückerstattungsberechtigung
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-106'608.90	-135'200.00	28'591.10	-21.15	Ausstände, Abnahme Rückerstattungsberechtigung
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RPD und weitere nachträgliche Erträge	-52'651.60		-52'651.60	-100.00	Einnahmen durch IPV wurde nicht budgetiert
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>					
<b>522</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>					
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>					
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	722'132.00	817'000.00	-94'868.00	-11.61	Abnahme Fälle
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	30'582.20	52'000.00	-21'417.80	-41.19	Abnahme Fälle
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-276'683.00	-377'000.00	100'317.00	-26.61	Abnahme aufgrund mehr Rückerstattungen
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV	-123'890.00	-9'000.00	-114'890.00	1'276.56	Mehr Rückerstattung
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b>					
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>					
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>					
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'836'104.00	1'510'000.00	326'104.00	21.60	Zunahme Fälle
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-817'535.00	-670'000.00	-147'535.00	22.02	Zunahme Fälle
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>					
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>					
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>					

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
3637.00	Alimentenbevorschussungen	58'437.92	100'000.00	-41'562.08	-41.56	Fallabschlüsse
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>					
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	55'893.80	98'000.00	-42'106.20	-42.97	Keine Wiederbesetzung vakanter Stellen, Jugendarbeit outsourced an Mojuga.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-17'714.75		-17'714.75	-100.00	Unfall-Taggelder.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	53'977.38	10'000.00	43'977.38	439.77	Aushilfen externe Jugendarbeiter
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>					Verlust kleiner als budgetiert
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien</b>					Weniger Kinder in Tagesfamilien
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	17'909.81	50'000.00	-32'090.19	-64.18	Weniger Kinder in Tagesfamilien
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippe "Tatzelwurm"</b>					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					
<i>3144.03</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	<i>20'535.35</i>	<i>1'800.00</i>	<i>18'735.35</i>	<i>1'040.85</i>	Massiver Nachholbedarf, ab 2020 höher budgetiert, Beruhigung ab 2021. Unerwartete Ausgaben siehe Kommentar!
<b>5452</b>	<b>Eltern-Kind-Zentrum MEMORY</b>					
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-29'498.95		-29'498.95	-100.00	Einmalige Einnahmen Kanton
<b>55</b>	<b>Arbeitslosigkeit</b>					
<b>559</b>	<b>Arbeitslosigkeit, Übriges</b>					
<b>5590</b>	<b>Arbeitslosigkeit, Übriges</b>					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		50'000.00	-50'000.00	-100.00	Neue Kontierung
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>					
<b>571</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>					
<b>5710</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>					
3637.26	Gemeindezuschüsse	15'600.00	27'300.00	-11'700.00	-42.86	Neuer Status, weniger Klienten, weniger Zuschüsse

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>					
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>					
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'671'279.91	229'800.00	1'441'479.91	627.28	Zunahme durch neuen Klienten und anderen Status, andere Verbuchung, Heimplatzierungen
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	445'284.18	741'600.00	-296'315.82	-39.96	Abnahme ausländische Staatsangehörige
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-116'765.00	-25'000.00	-91'765.00	367.06	Transparentere Verbuchung
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	-461'407.90	-741'600.00	280'192.10	-37.78	Abnahme ausländische Klientinnen
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	-158'521.10	-12'000.00	-146'521.10	1'221.01	Transparentere Rückerstattungen nach HRM2
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	-224'049.39	-50'000.00	-174'049.39	348.10	Transparentere Rückerstattung nach HRM2
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	-52'514.65		-52'514.65	-100.00	Andere Kontierung
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>					
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>					
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	7'312.50	18'000.00	-10'687.50	-59.38	Abnahme Mieten
3637.00	Beiträge an Asylbewerber	478'677.21	617'600.00	-138'922.79	-22.49	Statuswechsel
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-57'804.35	-6'000.00	-51'804.35	863.41	Einmaliger Übertrag durch HRM2
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-366'159.45	-617'600.00	251'440.55	-40.71	Abnahme von Personen mit diesem Status
<b>579</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>					Ausserordentliche Lohnkosten, Anwaltskosten
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>					dito
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	328'034.10	256'200.00	71'834.10	28.04	Rotationsverluste, Übergangslösung Leitung Soziale Dienste
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	16'907.15		16'907.15	100.00	Rückstellung für per 31.12. nicht bezogene Ferien und Arbeitszeitguthaben. Vorgeschrieben unter HRM2.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	79'930.30	1'000.00	78'930.30	7'893.03	Beratung, ausserordentliche Lohnkosten

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	24'050.40		24'050.40	100.00	Aussserordentliche Anwaltskosten
<b>59</b>	<b>Soziale Wohlfahrt, Übriges</b>					
<b>592</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>					
<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	45'000.00	30'000.00	15'000.00	50.00	
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>					
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>					
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>					
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	489'598.90	412'400.00	77'198.90	18.72	Kostenverschiebung aus FKT 9635 (Arealwart), Verrechnung der Leistung neu auf Stundenbasis.
3049.00	Übrige Zulagen	13'134.05	2'300.00	10'834.05	471.05	Dienstwohnungsvergünstigung bisher unter Funktion 9635 budgetiert. Siehe 6150.3010.00.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'877.35	36'400.00	11'477.35	31.53	Kostenverschiebung aus FKT 9635 (Arealwart)
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	50'042.45	64'000.00	-13'957.55	-21.81	Weinger Stromverbrauch bei öffentlicher Beleuchtung
3141.10	Winterdienst	53'661.57	68'500.00	-14'838.43	-21.66	milder Winter, kaum Schnee
3141.30	Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	332'477.10	291'400.00	41'077.10	14.10	INFRA Z hat die Verzinsung der Kapitalkosten erhöht (gem. Mail von Ch. Schucan vom 10.12.2019 ist GR informiert)
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	249'107.45	140'500.00	108'607.45	77.30	
3141.50	Übrige Unterhaltskosten	2'041.50	20'000.00	-17'958.50	-89.79	Brückenersatz wurde nicht realisiert (falsch budgetiert)
3141.60	Geringfügiger Landerwerb	10'150.00		10'150.00	100.00	Verbuchung konnte aufgrund von Verzögerungen (UBV, Baumann) nicht mehr im 2018 vorgenommen werden. GR Beschluss vom 8.11.2018 und Minderkostenbegründung vom 2018.

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	29'789.11		29'789.11	100.00	
4240.05	Dienstleistungen für Zwischennutzung CU Chemie-Areal	-208'800.00		-208'800.00	-100.00	Verrechnung von Leistungen des Gemeindepersonals für die Zwischennutzung des CU-Areals. Kostenteilung mit Kanton
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-840.00	-13'500.00	12'660.00	-93.78	Rückerstattung öffentliche Beleuchtung wurde falsch verbucht, Konto 6150.4260
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>					
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>					
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>					
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung (allgemein)</b>					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'472.25	29'000.00	-20'527.75	-70.79	Rechnung Löschwasserreserve von Infra Infra Zürichsee AG wurde annulliert
4120.00	Konzessionen		-58'000.00	58'000.00	-100.00	
4470.00	Baurechtszinsen	-43'800.00		-43'800.00	-100.00	Budget zum Zeitpunkt vom Landkauf der Infra Zürichsee AG bereits abgeschlossen
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>					
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>					
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>					
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	70'217.51	100'000.00	-29'782.49	-29.78	Aufwand von Kibag AG durch Neu-Vergabe und Spülintervall ist günstiger ausgefallen.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)		10'500.00	-10'500.00	-100.00	Aufwand ist in Dienstleistungen Dritter verbucht.
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'840.79	14'600.00	-11'759.21	-80.54	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	11'590.74		11'590.74	100.00	Rechnungsausgleich
3614.02	ARA Meilen-Herrliberg-Uetikon am See	559'066.70	800'000.00	-240'933.30	-30.12	Differenz insbesondere infolge Umstellung HRM2 (Abschreibung). Details sind dann im Betriebsbericht nachzulesen.
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände		13'100.00	-13'100.00	-100.00	

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		-190'500.00	190'500.00	-100.00	Rechnungsausgleich
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>					
<b>730</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>					
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>					
3130.70	Kehrichtabfuhrkosten					
3130.70.0	Hauskehricht	98'015.51	86'000.00	12'015.51	13.97	Beleg Nr. KR 1903340 von CHF 10'631.38 wurde fälschlicherweise auf dieses Konto gebucht (richtiges Konto wäre 7301.3130.71.01)
1						
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>					
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>					
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>					
3142.00	Unterhalt Wasserbau	26'282.80	37'000.00	-10'717.20	-28.97	2 Rechnungen (CHF 7000.-) wurden erst im Februar gestellt und konnten nicht verbucht werden
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	10'913.31	28'600.00	-17'686.69	-61.84	
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>					
<b>769</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>					
<b>7690</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	14'538.05	39'000.00	-24'461.95	-62.72	Nach dem Budget wurden neue Konti eröffnet und bereits auf diese Konti gebucht. Die Diff. der Funkt. Gliederung 7690 von rund 16'000.00 rührt daher, dass die Positio "Überarbeitung Energieplanung" nicht ausgeführt wurde (wegen Planung Chance Uetikon)
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>					
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>					
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>					



## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
3143.02	Unterhalt Gräber mit Pauschalabgeltung	66'018.80	80'000.00	-13'981.20	-17.48	Weniger abgeschlossene Grabfonds als budgetiert. Viele Angehörige möchten das Grab selber pflegen. Dies führt zu einem geringeren Aufwand bei der Gärtnerei Balzer.
4240.02	Pauschale Grabunterhaltsentschädigungen	-59'945.00	-75'000.00	15'055.00	-20.07	Weniger abgeschlossene Grabfonds als budgetiert. Viele Angehörige möchten das Grab selber pflegen.
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>					
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>					
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>					
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlaen	149'661.28	258'200.00	-108'538.72	-42.04	
4290.00	Übrige Entgelte	-11'343.85		-11'343.85	-100.00	Abschluss des Rechtsstreits der QP Genossen und deren Berater (Fontana) rundum den QP Blumental aus den 90iger Jahren (diverse Akten; insbesondere GR Beschluss vom 7.11.2019)
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>					
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>					
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>					
<b>8710</b>	<b>Elektrizität (allgemein)</b>					
4470.00	Baurechtszinsen	-13'900.00		-13'900.00	-100.00	Budget zum Zeitpunkt vom Landkauf der Infra Zürichsee AG bereits abgeschlossen
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>					
<b>91</b>	<b>Steuern</b>					
<b>910</b>	<b>Steuern</b>					
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>					
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	50'398.38	25'000.00	25'398.38	101.59	höhere Abschreibungen im 2019
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-3'926'666.77	-2'200'000.00	-1'726'666.77	78.48	höhere Steuereinnahmen aus Vorjahren

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen	-302'836.30	-120'000.00	-182'836.30	152.36	mehr abgerechnete Fälle von Kanton
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen	939'244.20	600'000.00	339'244.20	56.54	mehr abgerechnete Fälle von Kanton
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen	54'496.00	100'000.00	-45'504.00	-45.50	weniger abgerechnete Fälle von Kanton
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-694'475.88	-800'000.00	105'524.12	-13.19	sinkende Vermögenssteuern aus den Vorjahren
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen	-45'317.33	-200'000.00	154'682.67	-77.34	weniger Nachsteuerfälle
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	-91'193.65	-30'000.00	-61'193.65	203.98	mehr abgerechnete Fälle von Kanton
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	338'866.15	75'000.00	263'866.15	351.82	mehr abgerechnete Fälle von Kanton
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	-89'870.45	-500'000.00	410'129.55	-82.03	tiefer als Durchschnittswertannahme
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-288'526.68	-330'000.00	41'473.32	-12.57	geringe Abweichung
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre	-41'169.08	-250'000.00	208'830.92	-83.53	weniger Gewinnsteuern als Vorjahr
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		10'000.00	-10'000.00	-100.00	keine Einnahmen aus Nachsteuern Gewinnsteuern JP
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen	-303'555.00	-430'000.00	126'445.00	-29.41	mehr abgerechnete Fälle von Kanton
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-37'978.02	-70'000.00	32'021.98	-45.75	mehr abgerechnete Fälle von Kanton
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre	-3'516.67	-30'000.00	26'483.33	-88.28	tiefere Einnahmen aus Kapitalsteuern JP
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen		20'000.00	-20'000.00	-100.00	keine Einnahmen aus Kapitalsteuern JP
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen	-10'632.85	-30'000.00	19'367.15	-64.56	mehr abgerechnete Fälle von Kanton
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>					
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>					
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>					
3499.10	Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	114'879.86	150'000.00	-35'120.14	-23.41	Rückgang aufgrund Zinssenkung
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen	-56'234.85	-120'000.00	63'765.15	-53.14	Rückgang aufgrund Zinssenkung

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
4463.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentlichen Unternehmen als Aktiengesellschaft	-133'745.90	-100'000.00	-33'745.90	33.75	Höhere Dividende der Energie 360Grad AG.
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>					
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>					
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					
3430.43	Baulicher Unterhalt Gebäude FV (BG)	38'106.15	14'000.00	24'106.15	172.19	Massiver Nachholbedarf, ab 2020 höher budgetiert, Beruhigung ab 2021. Unerwartete Ausgaben siehe Kommentar!
3430.49	Baulicher Unterhalt Gebäude FV (ZS)	46'337.20		46'337.20	100.00	Umbau PandaKids Bodenbeläge+Elektrisch falsch verbucht (hätte auf 9631 verbucht sein sollen) 22T. Unerwartete Ausgaben (sonst planbar und budgetierbar) siehe Kommentar!
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten	-23'194.65	-39'000.00	15'805.35	-40.53	Immer Schwankungen aufgrund Leerständen möglich, aber auch aufgrund von Bereinigungen (weniger Energieverbrauch), ab Budget 2022 nochmals zu reduzieren (Budget 2020 bereits nur noch mit 35'000 drin).
<b>9631</b>	<b>Riedstegzentrum</b>					
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					
3430.41	Baulicher Unterhalt Gebäude FV (LG)	18'874.55	6'000.00	12'874.55	214.58	Saldo 3430.41 + 3430.43 + 3439.1 + 4439.00 = angehend NULL: Ausgaben aus ehemaligem Bilanzkonto, ab 2019 bereits korrekt verbucht ohne jedoch budgetiert, ab 2020 korrekt budgetiert.
3430.43	Baulicher Unterhalt Gebäude FV (BG)	41'215.82	9'000.00	32'215.82	357.95	Saldo 3430.41 + 3430.43 + 3439.1 + 4439.00 = angehend NULL: Ausgaben aus ehemaligem Bilanzkonto, ab 2019 bereits korrekt verbucht ohne jedoch budgetiert, ab 2020 korrekt budgetiert.

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
3430.49 <i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (ZS)</i>	106'435.17		106'435.17	100.00	Ersatz Abfallsammelsystem Riedstegzentrum (ohne Budgetnachtrag) 9T, Garagenreinigung (ab 2020 durch Unterhaltungsdienst, bisher nicht umgesetzt) 2,5T, Sonnerieanlage (Entwörung, nun korrekte Funktionsweise) 2,5T. Unerwartete Ausgaben siehe Kommentar!
3439.10 Ver- und Entsorgung	51'525.26		51'525.26	100.00	Saldo 3430.41 + 3430.43 + 3439.1 + 4439.00 = angehend NULL: Ausgaben aus ehemaligem Bilanzkonto, ab 2019 bereits korrekt verbucht ohne jedoch budgetiert, ab 2020 korrekt budgetiert.
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	24'255.00		24'255.00	100.00	Leistungen für Hauswartung Riedstegzentrum (Unterhaltsteam), im Budget 2019 mit Umstellung HRM2 vergessen, in Budget 2020 korrekt.
4439.00 Rückerstattungen Raumnebenkosten	-116'295.05		-116'295.05	-100.00	Saldo 3430.41 + 3430.43 + 3439.1 + 4439.00 = angehend NULL: Einnahmen aus ehemaligem Bilanzkonto, ab 2019 bereits korrekt verbucht ohne jedoch budgetiert, ab 2020 korrekt budgetiert.
<b>9635 Areal ehem. Chemie Uetikon AG, Zwischennutzung</b>					
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals		253'600.00	-253'600.00	-100.00	Kostenverschiebung nach FKT 0220
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		15'900.00	-15'900.00	-100.00	Kostenverschiebung nach FKT 0220
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen		35'600.00	-35'600.00	-100.00	Kostenverschiebung nach FKT 0220
3430.00 Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	55'760.99		55'760.99	100.00	Budgetiert 100% der Kosten und 50% Rückerstattung, Neuregelung mit MS-Treuhand und nur noch Verbuchung des 50%-Anteils

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					
3430.41	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	128'466.62	24'700.00	103'766.62	420.11	Budgetiert 100% der Kosten und 50% Rückerstattung, Neuregelung mit MS-Treuhand und nur noch Verbuchung des 50%-Anteils
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte		20'000.00	-20'000.00	-100.00	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial		19'300.00	-19'300.00	-100.00	
3431.30	Unterhalt Mobilien		11'000.00	-11'000.00	-100.00	
3431.90	Übriger nicht baulicher Unterhalt	112'399.75	350'000.00	-237'600.25	-67.89	Budgetiert 100% der Kosten und 50% Rückerstattung, Neuregelung mit MS-Treuhand und nur noch Verbuchung des 50%-Anteils
3439.10	Ver- und Entsorgung	64'614.83	108'000.00	-43'385.17	-40.17	Budgetiert 100% der Kosten und 50% Rückerstattung, Neuregelung mit MS-Treuhand und nur noch Verbuchung des 50%-Anteils
3439.30	Sachversicherungsprämien	11'622.68	50'000.00	-38'377.32	-76.75	Budgetiert 100% der Kosten und 50% Rückerstattung, Neuregelung mit MS-Treuhand und nur noch Verbuchung des 50%-Anteils
3439.40	Dienstleistungen Dritter	115'297.18	21'000.00	94'297.18	449.03	Budgetiert 100% der Kosten und 50% Rückerstattung, Neuregelung mit MS-Treuhand und nur noch Verbuchung des 50%-Anteils
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'549.39	120'000.00	-118'450.61	-98.71	Budgetiert 100% der Kosten und 50% Rückerstattung, Neuregelung mit MS-Treuhand und nur noch Verbuchung des 50%-Anteils
4431.00	Vergütung für Dienstwohnung FV		-10'500.00	10'500.00	-100.00	Kostenverschiebung nach FKT 0220

## Erfolgsrechnung

### Abweichungsbegründungen

mind. CHF 10'000 und 10%

Funktionale Gliederung		Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	%	Erläuterung
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter		-35'000.00	35'000.00	-100.00	Budgetiert 100% der Kosten und 50% Rückerstattung, Neuregelung mit MS-Treuhand und nur noch Verbuchung des 50%-Anteils
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV	273.20	-400'300.00	400'573.20	-100.07	Kostenverschiebung nach FKT 0220. Erträge neu unter 0220, 2170 und 6150.4240.05
<b>9639</b>	<b>Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens</b>					
4411.00	Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV	-129'650.00		-129'650.00	-100.00	Nicht budgetierte Landverkäufe (Strassen-Restflächen).
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>					
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>					
4499.00	Übriger Finanzertrag	-44'166.69		-44'166.69	-100.00	Liquiditätsabsicherung durch Darlehen zu Negativzinsen.

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	4'478'853.28	1'300'240.95	3'966'500.00	793'700.00	3'744'472.96	1'097'497.26
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	2'599'206.05	1'128'041.30	2'682'100.00	1'105'500.00	1'587'817.58	223'669.77
2 Bildung	13'876'764.99	1'855'680.25	13'830'200.00	1'450'900.00	12'788'309.31	1'459'229.14
3 Kultur, Sport und Freizeit	1'313'194.30	302'116.65	1'250'600.00	272'800.00	1'197'091.05	258'544.57
4 Gesundheit	2'543'073.32	2'152.60	2'469'100.00	1'500.00	2'371'590.17	1'936.05
5 Soziale Sicherheit	7'646'953.34	3'256'992.19	6'424'100.00	3'102'000.00	7'032'305.54	3'138'712.85
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'390'503.11	421'135.85	2'172'800.00	232'200.00	1'864'926.15	197'074.70
7 Umweltschutz und Raumordnung	2'218'223.40	1'573'216.44	2'710'500.00	1'881'900.00	2'332'191.08	1'636'829.17
8 Volkswirtschaft	22'313.05	546'242.19	24'800.00	537'900.00	19'044.15	536'804.10
9 Finanzen und Steuern	9'028'500.37	35'411'980.27	9'336'700.00	35'829'800.00	8'170'204.83	33'573'532.54
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>46'117'585.21</b>	<b>45'797'798.69</b>	<b>44'867'400.00</b>	<b>45'208'200.00</b>	<b>41'107'952.82</b>	<b>42'123'830.15</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>		<b>319'786.52</b>	<b>340'800.00</b>		<b>1'015'877.33</b>	
<b>Total</b>	<b>46'117'585.21</b>	<b>46'117'585.21</b>	<b>45'208'200.00</b>	<b>45'208'200.00</b>	<b>42'123'830.15</b>	<b>42'123'830.15</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>4'478'853.28</b>	<b>1'300'240.95</b>	<b>3'966'500.00</b>	<b>793'700.00</b>	<b>3'744'472.96</b>	<b>1'097'497.26</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'178'612.33</i>		<i>3'172'800.00</i>		<i>2'646'975.70</i>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>482'053.93</b>	<b>9'145.75</b>	<b>454'400.00</b>		<b>498'361.83</b>	<b>922.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>472'908.18</i>		<i>454'400.00</i>		<i>497'439.73</i>
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>114'595.88</b>	<b>8'945.75</b>	<b>111'100.00</b>		<b>142'410.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>105'650.13</i>		<i>111'100.00</i>		<i>142'410.40</i>
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>114'595.88</b>	<b>8'945.75</b>	<b>111'100.00</b>		<b>142'410.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>105'650.13</i>		<i>111'100.00</i>		<i>142'410.40</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	14'478.00		14'500.00		32'135.70	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	30'938.30		27'000.00		2'950.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'540.45		2'000.00		1'694.92	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	83.70		100.00		57.78	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	148.25		200.00		173.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					800.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	13'343.70		18'000.00		49'323.43	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					14'927.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'528.93		18'500.00		19'547.52	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	17'072.65		14'300.00		17'740.40	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	11'200.15		12'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'261.75		4'000.00		3'059.50	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'945.75				
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>367'458.05</b>	<b>200.00</b>	<b>343'300.00</b>		<b>355'951.43</b>	<b>922.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>367'258.05</i>		<i>343'300.00</i>		<i>355'029.33</i>
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>367'458.05</b>	<b>200.00</b>	<b>343'300.00</b>		<b>355'951.43</b>	<b>922.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>367'258.05</i>		<i>343'300.00</i>		<i>355'029.33</i>



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	222'864.90		186'200.00		186'148.20	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	26'600.00		32'000.00		40'678.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'792.10		29'000.00		27'061.53	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'611.40		12'400.00		12'027.36	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	3'129.85		500.00		3'436.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'937.15		3'500.00		429.51	
3090.00	Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder	700.00		1'000.00		12'953.65	
3099.00	Übriger Personalaufwand	95.60					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'974.95		2'000.00		703.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'053.10		10'000.00		18'933.05	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'290.00		3'700.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	14'952.15		30'000.00		16'097.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	31'456.85		33'000.00		37'482.18	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		200.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						922.10
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>3'996'799.35</b>	<b>1'291'095.20</b>	<b>3'512'100.00</b>	<b>793'700.00</b>	<b>3'246'111.13</b>	<b>1'096'575.16</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'705'704.15</i>		<i>2'718'400.00</i>		<i>2'149'535.97</i>
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>752'854.60</b>	<b>604'005.55</b>	<b>713'300.00</b>	<b>294'000.00</b>	<b>767'658.42</b>	<b>443'076.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>148'849.05</i>		<i>419'300.00</i>		<i>324'582.27</i>
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>752'854.60</b>	<b>604'005.55</b>	<b>713'300.00</b>	<b>294'000.00</b>	<b>767'658.42</b>	<b>443'076.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>148'849.05</i>		<i>419'300.00</i>		<i>324'582.27</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	880.00		1'000.00		866.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	535'323.15		512'000.00		529'692.00	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	11'902.35					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-4'000.00		-5'367.12	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3040.00	Kinderzulagen	1'700.00		1'200.00		
3049.00	Übrige Zulagen	435.15				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'546.25		32'200.00		33'469.38
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	54'377.20		55'200.00		60'244.80
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	7'428.50		7'100.00		6'693.89
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'446.00		6'200.00		6'693.89
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'100.00		5'000.00		7'721.23
3091.00	Personalwerbung			2'500.00		4'428.67
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'044.96		1'000.00		4'428.67
3100.00	Büromaterial	486.60		1'000.00		1'038.59
3102.00	Drucksachen, Publikationen	377.85		2'700.00		2'967.98
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	140.00		1'000.00		966.53
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	5'110.97		5'800.00		5'418.36
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	510.00				2'116.38
3130.03	Betreibungskosten	16'144.60		29'000.00		19'506.65
3170.00	Reisekosten und Spesen	765.95		400.00		694.22
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'466.72		4'000.00		5'564.55
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	45'465.35		25'000.00		54'963.85
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	25'203.00		25'000.00		25'549.50
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		160.00		2'000.00	1'217.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		15'747.65			
4290.00	Übrige Entgelte		1'505.60		2'000.00	1'289.75
4390.00	Übriger Ertrag		268'265.75			
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		237'068.60		220'000.00	232'592.00
4612.01	Entschädigung von andern Gemeinden für Steuerbezug		46'257.95		40'000.00	46'055.10

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.02	Übrige Entschädigungen von andern Gemeinden und Zweckverbänden		15'000.00		15'000.00		161'922.30
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		20'000.00		15'000.00		
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>2'619'401.21</b>	<b>594'706.25</b>	<b>2'280'200.00</b>	<b>400'700.00</b>	<b>2'260'422.43</b>	<b>475'583.31</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'024'694.96</i>		<i>1'879'500.00</i>		<i>1'784'839.12</i>
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>2'619'401.21</b>	<b>594'706.25</b>	<b>2'280'200.00</b>	<b>400'700.00</b>	<b>2'260'422.43</b>	<b>475'583.31</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'024'694.96</i>		<i>1'879'500.00</i>		<i>1'784'839.12</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'408.00		12'500.00		12'408.00	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	12'160.00		10'000.00		9'530.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'441'969.85		1'235'500.00		1'235'947.96	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	19'303.30					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'639.20		-15'000.00		-21'468.36	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			15'000.00		21'405.35	
3040.00	Kinderzulagen	4'250.00		4'200.00		-0.06	
3049.00	Übrige Zulagen	3'711.15		1'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	91'476.15		80'400.00		70'285.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	160'575.70		137'200.00		123'836.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	19'918.00		17'200.00		16'734.68	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	17'447.35		15'100.00		16'734.56	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	28'074.30		18'800.00		30'884.92	
3091.00	Personalwerbung	9'793.77		2'000.00		17'714.28	
3099.00	Übriger Personalaufwand	34'271.83		43'200.00		17'714.05	
3100.00	Büromaterial	11'555.36		9'000.00		9'346.86	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'292.30		3'500.00		510.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	26'249.03		21'500.00		26'711.22	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'690.85		4'000.00		3'866.12	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	23'794.15		10'000.00		16'539.35	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	3'796.90				41'324.48	
3120.00	2'460.80		3'000.00		2'819.55	
3130.01	53'473.50		39'000.00		46'415.02	
3130.02	7'368.25		700.00		8'465.52	
3130.04	10'969.40		10'000.00			
3132.00	124'356.35		100'000.00		79'376.44	
3133.00	311'529.21		327'800.00		335'287.41	
3134.00	13'445.50		14'000.00		13'392.64	
3137.00	1'080.75					
3150.00	5'055.70		6'000.00		14'226.65	
3151.00	5'210.10		3'000.00		152.55	
3153.00	20'044.40		16'000.00		10'511.71	
3158.00	78'321.24		74'500.00		51'750.25	
3161.00	33'649.97		25'500.00		25'631.15	
3170.00	8'776.25		3'000.00		2'776.88	
3300.60			12'500.00			
3910.00	19'561.00		20'100.00		19'590.00	
4210.00		158'053.95		150'000.00		207'187.65
4240.05		194'228.00				
4250.00		283.00		3'000.00		328.00
4260.00		1'341.30		27'000.00		26'835.42
4290.00						0.05
4910.00		231'100.00		213'100.00		122'310.40
4930.00		9'700.00		7'600.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen						118'921.79
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>624'543.54</b>	<b>92'383.40</b>	<b>518'600.00</b>	<b>99'000.00</b>	<b>218'030.28</b>	<b>177'915.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>532'160.14</i>		<i>419'600.00</i>		<i>40'114.58</i>
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>516'805.33</b>	<b>51'683.40</b>	<b>395'100.00</b>	<b>46'000.00</b>	<b>144'806.85</b>	<b>143'805.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>465'121.93</i>		<i>349'100.00</i>		<i>1'001.15</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'000.00		2'000.00		2'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			200.00		5.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	7.60					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'819.42		2'500.00		4'051.93	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					2'630.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	45'470.50		31'500.00		50'448.43	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	67.85					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	22'142.85		5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'450.40		9'300.00		10'040.67	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	132'355.91		33'000.00		1'596.47	
<i>3144.01</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	<i>16'020.45</i>		<i>14'000.00</i>		<i>1'596.47</i>	
<i>3144.02</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)</i>	<i>8'398.50</i>		<i>6'000.00</i>			
<i>3144.03</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	<i>42'073.71</i>		<i>13'000.00</i>			
<i>3144.09</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)</i>	<i>65'863.25</i>					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00		11'344.35	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	3'456.40					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	206'508.77		216'400.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	29'646.63		29'600.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	285.00		200.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	62'594.00		64'400.00		62'690.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		580.00				3'530.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						2'460.35
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		4'226.00		4'000.00		37'666.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		35'587.40		30'000.00		23'469.35
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		11'290.00		12'000.00		76'680.00
<b>0291</b>	<b>Riedstegsaal</b>	<b>107'738.21</b>	<b>40'700.00</b>	<b>123'500.00</b>	<b>53'000.00</b>	<b>73'223.43</b>	<b>34'110.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>67'038.21</i>		<i>70'500.00</i>		<i>39'113.43</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'437.37		2'000.00		1'238.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					4'231.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	29'735.70		27'000.00		29'674.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			400.00		300.94	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'974.57		2'300.00		1'848.54	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'451.95		13'800.00		8'856.10	
<i>3144.01</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	<i>7'005.35</i>		<i>9'800.00</i>		<i>8'856.10</i>	
<i>3144.03</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	<i>10'446.60</i>		<i>4'000.00</i>			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			3'000.00		3'564.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	33'665.62		50'900.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	23'473.00		24'100.00		23'509.00	
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		5'080.00		12'000.00		4'970.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		35'620.00		41'000.00		29'140.00
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>2'599'206.05</b>	<b>1'128'041.30</b>	<b>2'682'100.00</b>	<b>1'105'500.00</b>	<b>1'587'817.58</b>	<b>223'669.77</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'471'164.75</i>		<i>1'576'600.00</i>		<i>1'364'147.81</i>
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>485'245.06</b>	<b>42'522.25</b>	<b>503'200.00</b>	<b>38'600.00</b>	<b>476'323.13</b>	<b>32'055.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>442'722.81</i>		<i>464'600.00</i>		<i>444'268.13</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>485'245.06</b>	<b>42'522.25</b>	<b>503'200.00</b>	<b>38'600.00</b>	<b>476'323.13</b>	<b>32'055.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>442'722.81</i>		<i>464'600.00</i>		<i>444'268.13</i>
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>485'245.06</b>	<b>42'522.25</b>	<b>503'200.00</b>	<b>38'600.00</b>	<b>476'323.13</b>	<b>32'055.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>442'722.81</i>		<i>464'600.00</i>		<i>444'268.13</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	400.00		600.00		577.60	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	211'331.20		234'200.00		229'699.90	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-1'932.60					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-464.00		-5'000.00		-1'070.00	
3049.00	Übrige Zulagen	915.85					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'227.00		14'700.00		14'503.09	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	25'416.00		28'400.00		26'666.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	2'928.80		3'300.00		2'807.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'541.10		2'800.00		2'806.96	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'500.00			
3091.00	Personalwerbung	53.85					
3099.00	Übriger Personalaufwand	214.20		200.00			
3100.00	Büromaterial	18.00		200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'091.20		3'600.00		7'132.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	543.25		1'800.00		3'163.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'770.57		1'700.00		13'895.89	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'427.06		5'000.00		479.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	68'760.47		55'900.00		84'153.04	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	499.70		900.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	10'310.54		8'600.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'391.53		3'100.00		2'435.83	
3137.00	Steuern und Abgaben	53.50		600.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'326.65		7'800.00		4'602.42	
3158.00	Informatik (Support)	1'561.65		1'600.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00		58.90	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	720.00					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'139.54		7'100.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	127'000.00		124'300.00		84'410.40	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		10'350.00		9'000.00		6'735.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'770.00		600.00		320.00
4250.00	Verkäufe		50.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		18'342.25				
4270.00	Bussen		12'010.00		29'000.00		25'000.00
<b>12</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>26'710.75</b>	<b>5'625.00</b>	<b>21'600.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>31'144.95</b>	<b>11'735.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>21'085.75</i>		<i>11'600.00</i>		<i>19'409.95</i>
<b>120</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>26'710.75</b>	<b>5'625.00</b>	<b>21'600.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>31'144.95</b>	<b>11'735.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>21'085.75</i>		<i>11'600.00</i>		<i>19'409.95</i>
<b>1200</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>26'710.75</b>	<b>5'625.00</b>	<b>21'600.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>31'144.95</b>	<b>11'735.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>21'085.75</i>		<i>11'600.00</i>		<i>19'409.95</i>
3010.00	Besoldung Friedensrichter	10'000.20		18'000.00		26'533.60	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	15'374.10					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	624.60		1'200.00		1'721.52	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	25.20		100.00		54.96	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	120.00		100.00		54.87	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			200.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	566.65		1'000.00		2'307.40	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge					472.60	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		5'625.00		10'000.00		11'735.00
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>673'490.51</b>	<b>155'426.65</b>	<b>702'500.00</b>	<b>127'000.00</b>	<b>628'474.48</b>	<b>112'259.77</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>518'063.86</i>		<i>575'500.00</i>		<i>516'214.71</i>
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>673'490.51</b>	<b>155'426.65</b>	<b>702'500.00</b>	<b>127'000.00</b>	<b>628'474.48</b>	<b>112'259.77</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>518'063.86</i>		<i>575'500.00</i>		<i>516'214.71</i>
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>658'221.38</b>	<b>152'111.65</b>	<b>687'000.00</b>	<b>122'500.00</b>	<b>611'105.88</b>	<b>108'374.77</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>506'109.73</i>		<i>564'500.00</i>		<i>502'731.11</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder			4'000.00		3'754.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	145'895.75		148'300.00		147'885.95	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-162.50					
3049.00	Übrige Zulagen	146.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'173.90		9'800.00		13'123.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'998.00		8'200.00		1'357.64	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	2'031.45		2'100.00		6'788.19	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'762.45		1'900.00		1'357.52	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'930.00		4'500.00		1'152.00	
3091.00	Personalwerbung					288.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	122.70		400.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'879.56		13'000.00		10'016.97	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	170.00				1'351.00	
3130.05	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	107'512.40		130'000.00		90'267.65	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	9.50				20.32	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	160.00					
3601.00	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	41'130.30		40'000.00		38'305.70	
3612.01	Entschädigung an regionales Zivilstandsamt	33'800.00		36'200.00		33'723.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.03	Entschädigung an Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde (KESB)	181'276.55		169'600.00		161'100.55	
3612.04	Entschädigung an Fachstelle Erwachsenenschutz Bezirk Meilen	113'385.32		119'000.00		100'613.24	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		98'620.95		100'000.00		87'806.77
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'590.70				4'495.00
4270.00	Bussen		800.00		1'000.00		900.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'000.00				
4632.02	Beiträge von regionalem Betriebsamt		34'100.00		13'500.00		15'173.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		8'000.00		8'000.00		
<b>1401</b>	<b>Marktwesen</b>	<b>15'269.13</b>	<b>3'315.00</b>	<b>15'500.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>17'368.60</b>	<b>3'885.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'954.13</i>		<i>11'000.00</i>		<i>13'483.60</i>
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte					989.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					87.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'114.70		4'500.00		1'274.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'004.43		10'000.00		14'775.60	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	150.00		500.00		241.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
4120.00	Konzessionen		2'815.00		4'000.00		3'385.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		500.00		500.00		500.00
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'207'811.41</b>	<b>846'380.30</b>	<b>1'326'300.00</b>	<b>927'900.00</b>	<b>277'932.42</b>	<b>29'920.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>361'431.11</i>		<i>398'400.00</i>		<i>248'012.42</i>
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'207'811.41</b>	<b>846'380.30</b>	<b>1'326'300.00</b>	<b>927'900.00</b>	<b>277'932.42</b>	<b>29'920.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>361'431.11</i>		<i>398'400.00</i>		<i>248'012.42</i>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>388'151.11</b>	<b>26'720.00</b>	<b>428'400.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>277'932.42</b>	<b>29'920.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>361'431.11</i>		<i>398'400.00</i>		<i>248'012.42</i>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'444.40		10'000.00		1'951.75	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	58'094.89		57'900.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'016.46		2'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					246'060.67	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	36'457.66		36'400.00			
3690.00	Übriger Transferaufwand	262'417.70		292'100.00			
3704.00	Durchlaufende Beiträge an öffentliche Unternehmungen	26'720.00		30'000.00		29'920.00	
4701.00	Durchlaufende Beiträge von Kantonen und Konkordaten		26'720.00		30'000.00		29'920.00
<b>1509</b>	<b>Regionale Feuerwehrorganisation</b>	<b>819'660.30</b>	<b>819'660.30</b>	<b>897'900.00</b>	<b>897'900.00</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>						
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	11'120.00		8'200.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	378'603.45		427'500.00			
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	246.20					
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	600.00		1'200.00			
3049.00	Übrige Zulagen	166.45					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'316.95		10'000.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'431.40		7'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	1'292.00		1'400.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'928.60		1'900.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'798.16		26'000.00			
3091.00	Personalwerbung	118.47		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	11'326.60		18'900.00			
3100.00	Büromaterial	815.00		1'500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	25'776.80		18'300.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	14'483.90		19'800.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'250.00		3'000.00		
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	608.90		700.00		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'487.92		21'300.00		
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	16'295.70		13'100.00		
3113.00	Anschaffung Hardware	1'188.05		500.00		
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	4'035.55		500.00		
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'198.60		2'000.00		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'808.60		8'400.00		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'705.33		51'000.00		
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	5'743.70		8'300.00		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	581.60		600.00		
3134.00	Sachversicherungsprämien	19'343.10		17'000.00		
3137.00	Steuern und Abgaben	55.00		200.00		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'949.30		23'800.00		
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	<i>19'949.30</i>		<i>23'800.00</i>		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	72'604.87		68'600.00		
3158.00	Informatik (Support)	4'929.55		7'100.00		
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'474.25		2'500.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	25'954.30		37'800.00		
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	5'122.00		6'300.00		
3604.00	Ertragsanteile an öffentliche Unternehmungen	5'500.00				
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	94'100.00		73'800.00		
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	9'700.00		7'600.00		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				500.00	
4250.00	Verkäufe		11'000.00		500.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		66'549.30		85'000.00		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV				1'000.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		479'693.30		518'800.00		
4690.00	Übriger Transferertrag		262'417.70		292'100.00		
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>205'948.32</b>	<b>78'087.10</b>	<b>128'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>173'942.60</b>	<b>37'700.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>127'861.22</i>		<i>126'500.00</i>		<i>136'242.60</i>
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>8'872.75</b>		<b>9'200.00</b>		<b>60'957.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'872.75</i>		<i>9'200.00</i>		<i>60'957.75</i>
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>8'872.75</b>		<b>9'200.00</b>		<b>60'957.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'872.75</i>		<i>9'200.00</i>		<i>60'957.75</i>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					1'060.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	150.00		400.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					25'641.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					25'641.35	
<i>3144.01</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>					<i>25'641.35</i>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	8'722.75		8'800.00		8'614.15	
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>197'075.57</b>	<b>78'087.10</b>	<b>119'300.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>112'984.85</b>	<b>37'700.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>118'988.47</i>		<i>117'300.00</i>		<i>75'284.85</i>
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>192'075.57</b>	<b>78'087.10</b>	<b>109'900.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>94'569.40</b>	<b>37'700.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>113'988.47</i>		<i>107'900.00</i>		<i>56'869.40</i>
3099.00	Übriger Personalaufwand	307.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	727.35					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	37'632.75		24'600.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'450.75					
3137.00	Steuern und Abgaben	1'149.00					
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	5'621.70					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	268.67		300.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	80'200.00		84'100.00		59'369.40	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	318.35		900.00			
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	62'400.00				35'200.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		3'000.00		2'000.00		2'500.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'732.00				
4501.00	Entnahmen aus Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten		10'955.10				
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		62'400.00				35'200.00
<b>1621</b>	<b>Ziviler Gemeindeführungsstab</b>	<b>5'000.00</b>		<b>9'400.00</b>		<b>18'415.45</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'000.00</i>		<i>9'400.00</i>		<i>18'415.45</i>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	5'000.00		9'400.00		18'415.45	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>13'876'764.99</b>	<b>1'855'680.25</b>	<b>13'830'200.00</b>	<b>1'450'900.00</b>	<b>12'788'309.31</b>	<b>1'459'229.14</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'021'084.74</i>		<i>12'379'300.00</i>		<i>11'329'080.17</i>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>12'769'540.34</b>	<b>1'519'701.00</b>	<b>12'789'800.00</b>	<b>1'386'900.00</b>	<b>10'790'919.87</b>	<b>1'430'125.14</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'249'839.34</i>		<i>11'402'900.00</i>		<i>9'360'794.73</i>
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>799'175.39</b>		<b>868'400.00</b>		<b>660'611.05</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>799'175.39</i>		<i>868'400.00</i>		<i>660'611.05</i>
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>799'175.39</b>		<b>868'400.00</b>		<b>660'611.05</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>799'175.39</i>		<i>868'400.00</i>		<i>660'611.05</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	121'160.45		147'400.00		11'838.00	
3020.01	Spezielle Löhne der Lehrpersonen	5'055.05		25'200.00		1'292.55	
3020.01.01	<i>Entlastung Lehrpersonen</i>	933.85		4'400.00		1'292.55	
3020.01.03	<i>PICTS</i>			8'800.00			
3020.01.08	<i>Einzelschulung/SHP/Flieger/IS</i>	4'121.20		12'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00	Verpflegungszulagen	997.90		1'600.00		89.75
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'949.90		10'181.00		806.39
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'034.75		21'008.00		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	1'206.35		2'101.00		118.26
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'527.80		1'910.00		150.50
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'918.60		9'500.00		824.10
3091.00	Personalwerbung	281.55		1'100.00		1'132.23
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'445.25		2'000.00		2'197.82
3100.00	Büromaterial	1'575.70		1'000.00		1'218.25
3104.20	Schulmaterial	14'390.24		27'200.00		21'244.06
3104.20.01	<i>Schulleitung</i>	<i>306.70</i>		<i>1'000.00</i>		<i>1'091.76</i>
3104.20.02	<i>Schülerpauschalen</i>	<i>9'774.84</i>		<i>15'500.00</i>		<i>12'598.95</i>
3104.20.03	<i>Lehrstellenpauschale</i>	<i>2'710.16</i>		<i>5'600.00</i>		<i>4'423.55</i>
3104.20.04	<i>IF-Lehrstellenpauschale</i>	<i>902.05</i>		<i>1'300.00</i>		<i>1'143.05</i>
3104.20.05	<i>Sammlungen/Mediotheken</i>	<i>578.39</i>		<i>1'500.00</i>		<i>1'459.00</i>
3104.20.08	<i>Lernstandserhebung</i>			<i>500.00</i>		
3104.20.09	<i>Material Projekte</i>	<i>118.10</i>		<i>1'800.00</i>		<i>527.75</i>
3110.00	Anschaffung Schulmobiliar und -geräte	740.80		2'700.00		3'643.44
3113.00	Anschaffung Hardware					498.45
3130.20	Dienstleistungen Dritter	4'912.90		8'400.00		4'986.50
3130.20.01	<i>Schulanlässe/Kultur</i>	<i>1'730.00</i>		<i>1'500.00</i>		<i>1'353.05</i>
3130.20.02	<i>Diverses</i>	<i>2'582.90</i>		<i>6'300.00</i>		<i>3'633.45</i>
3130.20.03	<i>Prävention</i>	<i>600.00</i>		<i>600.00</i>		
3150.00	Unterhalt Schulmobiliar und -geräte	1'199.95		1'000.00		162.40
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					274.90
3158.00	Informatik (Support)	1'479.20		1'300.00		1'330.50
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	145.40				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	500.00		500.00		500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'328.65					
3171.20	Exkursionen, Schulreisen	1'155.55		2'500.00		1'474.80	
3171.20.01	<i>Exkursionen, Schulreisen</i>	778.20		2'200.00		1'100.70	
3171.20.02	<i>Sporttage, Wintersporttag</i>	377.35		300.00		374.10	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	615'169.40		601'800.00		606'828.15	
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>4'297'252.61</b>	<b>56'605.00</b>	<b>4'107'300.00</b>	<b>56'200.00</b>	<b>3'438'402.34</b>	<b>47'613.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'240'647.61</i>		<i>4'051'100.00</i>		<i>3'390'789.14</i>
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>4'297'252.61</b>	<b>56'605.00</b>	<b>4'107'300.00</b>	<b>56'200.00</b>	<b>3'438'402.34</b>	<b>47'613.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'240'647.61</i>		<i>4'051'100.00</i>		<i>3'390'789.14</i>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	676'250.75		489'000.00		152'651.85	
3020.01	Spezielle Löhne der Lehrpersonen	103'759.15		156'000.00		78'284.35	
3020.01.01	<i>Entlastung Lehrpersonen</i>	19'349.60		17'000.00		8'630.30	
3020.01.02	<i>Einmalzulagen kommunal</i>	1'900.00		1'900.00			
3020.01.03	<i>PICTS</i>			18'000.00		600.00	
3020.01.04	<i>Mittelschulvorbereitung</i>	9'962.65		6'000.00		10'947.95	
3020.01.05	<i>Freifach (Sport, Bibliothek usw.)</i>	33'364.60		56'600.00		38'621.10	
3020.01.06	<i>Aufgabenstunden</i>	16'410.00		19'300.00		19'485.00	
3020.01.08	<i>Einzelschulung/SHP/Flieger/IS</i>	22'772.30		37'200.00			
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-5'874.45					
3042.00	Verpflegungszulagen	5'399.90		6'800.00		989.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	48'268.00		40'415.00		16'884.56	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	81'105.00		83'395.00		9'741.12	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	9'589.95		8'340.00		2'597.62	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'340.60		6'350.00		3'247.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	16'226.33		22'900.00		13'186.20	
3091.00	Personalwerbung	656.95		4'000.00		4'164.33	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	11'087.25		8'400.00		9'716.42
3100.00	Büromaterial	21'219.41		10'000.00		9'007.10
3104.20	Schulmaterial	154'329.31		156'900.00		156'534.70
3104.20.01	Schulleitung	1'758.74		2'000.00		1'605.78
3104.20.02	Schülerpauschalen	78'466.15		64'100.00		91'290.67
3104.20.03	Lehrstellenpauschale	13'290.34		18'300.00		11'177.09
3104.20.04	IF-Lehrstellenpauschale	1'773.20		2'000.00		1'003.10
3104.20.05	Sammlungen/Mediotheken	7'515.09		6'000.00		7'307.85
3104.20.06	Musikalische Grundschule/Verbrauchsmaterial	990.65		600.00		1'273.65
3104.20.07	Lehrmittel Privatschulen	402.00		500.00		
3104.20.08	Lernstandserhebung			8'600.00		6'084.40
3104.20.09	Material Projekte	1'168.40		1'000.00		
3104.20.10	Turnmaterial	1'064.75		4'500.00		3'481.50
3104.20.11	Lehrmittel, Material Sopä/Fachleitung	13'670.59		11'300.00		
3104.20.50	TTG	34'229.40		38'000.00		33'310.66
3110.00	Anschaffung Schulmobiliar und -geräte	11'140.31		5'400.00		18'330.55
3111.01	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge - Turngeräte	9'305.60		5'000.00		5'093.15
3111.02	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge - TTG	2'641.00		2'500.00		2'719.97
3113.00	Anschaffung Hardware					1'166.80
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software)					4'385.80
3130.20	Dienstleistungen Dritter	55'069.16		83'400.00		16'475.64
3130.20.01	Schulanlässe/Kultur	3'091.60		6'000.00		3'440.05
3130.20.02	Diverses	49'117.56		70'400.00		9'980.59
3130.20.03	Prävention	2'860.00		7'000.00		3'055.00
3150.00	Unterhalt Schulmobiliar und -geräte	4'042.50		2'000.00		2'653.48
3151.01	Unterhalt Mobiliar und Geräte - Turngeräte	344.60		4'000.00		1'099.26
3151.02	Unterhalt Mobiliar und Geräte - TTG	304.56		1'000.00		1'343.13

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					509.70	
3158.00	Informatik (Support)	4'066.40		3'200.00		6'297.66	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'967.70					
3171.20	Exkursionen, Schulreisen und Lager	99'677.68		101'500.00		79'587.60	
3171.20.01	<i>Exkursionen, Schulreisen und Lager</i>	65'846.03		64'500.00		44'974.45	
3171.20.02	<i>Sporttage, Wintersporttag</i>	8'487.05		7'000.00		8'098.20	
3171.20.03	<i>Wintersportlager</i>	22'925.05		25'000.00		24'010.45	
3171.20.05	<i>Projektstage</i>	2'419.55		5'000.00		2'500.00	
3171.20.13	<i>Diverses</i>					4.50	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'976'334.95		2'906'800.00		2'841'734.40	
4260.20	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		54'849.00		50'200.00		43'615.20
4260.20.01	<i>Elternbeiträge Lager, Diverses</i>		54'449.00		49'800.00		42'206.00
4260.20.02	<i>Fotokopien, Diverses</i>		400.00		400.00		1'409.20
4630.00	Beiträge vom Bund		1'756.00		1'500.00		1'338.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				4'500.00		2'660.00
<b>213</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>2'125'616.43</b>	<b>25'407.75</b>	<b>2'689'000.00</b>	<b>36'500.00</b>	<b>2'199'082.53</b>	<b>33'041.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'100'208.68		2'652'500.00		2'166'040.58
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>2'125'616.43</b>	<b>25'407.75</b>	<b>2'689'000.00</b>	<b>36'500.00</b>	<b>2'199'082.53</b>	<b>33'041.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'100'208.68		2'652'500.00		2'166'040.58
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	90'059.20		305'200.00		56'521.80	
3020.01	Spezielle Löhne der Lehrpersonen	27'090.10		79'200.00		30'694.60	
3020.01.01	<i>Entlastung Lehrpersonen</i>	5'987.70		6'500.00		1'743.70	
3020.01.03	<i>PICTS</i>	690.00		22'500.00			
3020.01.04	<i>Mittelschulvorbereitung</i>	7'417.50		9'200.00		7'845.90	
3020.01.05	<i>Freifach (Sport, Bibliothek usw.)</i>			15'000.00			
3020.01.07	<i>Studiumstunden, Stellwerkgespräche</i>	9'045.00		20'000.00		21'105.00	
3020.01.08	<i>Einzelschulung/SHP/Flieger/IS</i>	3'949.90		6'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00	Verpflegungszulagen	756.40		4'200.00		444.95
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'278.45		24'098.00		5'235.16
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'072.20		49'725.00		3'020.31
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	541.60		4'973.00		805.40
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'398.20		4'604.00		1'006.73
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'146.20		21'500.00		4'287.30
3091.00	Personalwerbung			2'500.00		2'063.57
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'545.05		3'300.00		10'075.08
3100.00	Büromaterial	10'765.05		10'000.00		3'764.10
3104.20	Schulmaterial	69'564.17		83'000.00		71'066.05
3104.20.01	Schulleitung	1'126.15		2'000.00		756.40
3104.20.02	Schülerpauschalen	32'451.76		29'500.00		29'867.02
3104.20.03	Lehrstellenpauschale	694.50		4'300.00		2'813.30
3104.20.04	IF-Lehrstellenpauschale	1'077.00		300.00		365.10
3104.20.05	Sammlungen/Mediotheken	4'822.28		5'000.00		6'306.80
3104.20.07	Lehrmittel Privatschulen	3'021.75		2'000.00		2'556.50
3104.20.08	Lernstandserhebung	2'523.00		5'000.00		3'174.00
3104.20.09	Material Projekte	3'172.55		6'300.00		2'817.40
3104.20.10	Turnmaterial	648.50		2'500.00		2'361.73
3104.20.50	TTG	11'182.43		14'000.00		9'010.70
3104.20.51	Hh SEK	8'844.25		10'000.00		10'062.50
3104.20.52	Wahlfach 3. Sek.			2'100.00		974.60
3110.00	Anschaffung Schulmobiliar und -geräte	3'979.95		1'000.00		6'285.20
3111.01	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge - Turngeräte	10'018.10		2'000.00		2'000.00
3111.02	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge - TTG/HH			700.00		
3113.00	Anschaffung Hardware					1'392.70

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.20 Dienstleistungen Dritter	20'597.60		22'600.00		14'615.76	
3130.20.01 Schulanlässe/Kultur	8'464.40		8'000.00		5'802.78	
3130.20.02 Diverses	4'216.95		5'600.00		3'143.13	
3130.20.03 Prävention	7'916.25		9'000.00		5'669.85	
3150.00 Unterhalt Schulmobiliar und -geräte	2'150.06		10'000.00		1'204.65	
3151.01 Unterhalt Mobiliar und Geräte - Turngeräte			4'000.00		254.05	
3151.02 Unterhalt Mobiliar und Geräte - TTG/HH	6'364.95		8'000.00		7'429.07	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)					915.60	
3158.00 Informatik (Support)	3'573.40		1'800.00		1'730.70	
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'693.65					
3171.20 Exkursionen, Schulreisen und Lager	57'719.60		64'900.00		47'848.30	
3171.20.01 Exkursionen, Schulreisen und Lager	38'738.20		29'900.00		24'889.35	
3171.20.02 Sporttage, Wintersporttag	1'167.20		9'000.00		540.40	
3171.20.03 Wintersportlager	17'814.20		20'000.00		21'072.80	
3171.20.05 Projektstage			6'000.00		1'345.75	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'516'002.50		1'466'700.00		1'557'831.45	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	79'700.00		55'000.00		118'090.00	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	195'600.00		460'000.00		250'500.00	
4260.20 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		24'253.75		35'500.00		31'903.95
4260.20.01 Elternbeiträge Lager, Diverses		16'683.00		23'000.00		20'587.35
4260.20.02 Fotokopien, Diverses		40.00				132.00
4260.20.03 Elternbeiträge 10. Schuljahr		7'530.75		12'500.00		11'184.60
4630.00 Beiträge vom Bund		1'154.00		1'000.00		1'138.00
<b>214 Musikschulen</b>	<b>368'388.49</b>		<b>313'000.00</b>		<b>261'693.56</b>	
Nettoergebnis		368'388.49		313'000.00		261'693.56
<b>2140 Musikschulen</b>	<b>368'388.49</b>		<b>313'000.00</b>		<b>261'693.56</b>	
Nettoergebnis		368'388.49		313'000.00		261'693.56

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	358'989.14		305'000.00		255'151.23	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	9'399.35		8'000.00		6'542.33	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'169'938.13</b>	<b>456'508.50</b>	<b>1'946'700.00</b>	<b>442'700.00</b>	<b>1'611'381.11</b>	<b>412'922.04</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'713'429.63</i>		<i>1'504'000.00</i>		<i>1'198'459.07</i>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'169'938.13</b>	<b>456'508.50</b>	<b>1'946'700.00</b>	<b>442'700.00</b>	<b>1'611'381.11</b>	<b>412'922.04</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'713'429.63</i>		<i>1'504'000.00</i>		<i>1'198'459.07</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	750'132.60		748'800.00		768'195.45	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	44.65					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-8'572.10					
3040.00	Kinderzulagen	2'750.00		1'200.00			
3049.00	Übrige Zulagen	2'712.25		700.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	46'652.65		46'900.00		47'311.66	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'803.15		71'500.00		70'967.46	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	12'005.65		12'400.00		12'523.66	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'964.20		8'900.00		8'349.07	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'300.80		2'500.00		3'409.93	
3091.00	Personalwerbung			500.00		415.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'091.94		2'000.00		1'718.82	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	67'084.03		62'000.00		60'290.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			400.00		500.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'273.40		2'900.00		9'039.85	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'332.86		4'500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	324'913.25		293'600.00		301'098.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	236.80		800.00		858.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	25'868.00		30'200.00		25'838.83	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.00	Steuern und Abgaben					676.95	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	4'867.15					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	382'328.79		196'700.00		287'735.62	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)	37'695.85		84'200.00		287'735.62	
3144.02	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)	57'396.70		60'500.00			
3144.03	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)	148'051.63		52'000.00			
3144.09	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)	139'184.61					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'347.05		13'000.00		14'437.26	
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	480.00					
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	916.55		2'800.00		-3'536.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'984.55		500.00		1'548.20	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	113'514.60		113'200.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	330'905.31		330'700.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				9'000.00		4'480.00
4240.05	Dienstleistungen für Zwischennutzung CU Chemie-Areal		15'624.60				
4250.00	Verkäufe		1'628.10				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		22'080.10		48'900.00		59'109.89
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		18'565.20		18'000.00		18'640.65
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		38'882.50		34'000.00		23'967.50
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		239'748.00		225'200.00		207'659.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		119'980.00		107'600.00		99'065.00
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>825'022.51</b>	<b>763'278.65</b>	<b>781'600.00</b>	<b>650'000.00</b>	<b>826'455.32</b>	<b>711'952.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>61'743.86</i>		<i>131'600.00</i>		<i>114'502.82</i>
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>825'022.51</b>	<b>763'278.65</b>	<b>781'600.00</b>	<b>650'000.00</b>	<b>826'455.32</b>	<b>711'952.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>61'743.86</i>		<i>131'600.00</i>		<i>114'502.82</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	485'301.50		435'800.00		485'752.00	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	1'323.35					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-674.85					
3040.00	Kinderzulagen	200.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'266.60		27'317.00		32'513.11	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	44'533.00		56'368.00		45'157.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	6'548.80		5'637.00		6'322.01	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'815.75		5'178.00		6'321.98	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'330.00		4'500.00		815.00	
3091.00	Personalwerbung	380.00		500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'077.50		1'000.00		1'052.35	
3100.00	Büromaterial	857.65		1'000.00		255.88	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'965.15		4'000.00		1'791.04	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	89.65				511.68	
3105.00	Lebensmittel	192'680.65		185'000.00		198'944.00	
3110.00	Anschaffung Schulmobiliar und -geräte	2'206.21		2'000.00		90.89	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'540.70		8'600.00		5'000.60	
3150.00	Untehalt Schulmobiliar und -geräte			2'000.00		4'834.53	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'116.25					
3171.00	Exkursionen, Ausflüge	2'253.80		2'500.00		1'827.75	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1.80				2.35	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	35'209.00		40'200.00		35'263.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		763'275.65		650'000.00		711'945.10
4290.00	Übrige Entgelte		3.00				
4390.00	Übriger Ertrag						7.40
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>	<b>2'184'146.78</b>	<b>217'901.10</b>	<b>2'083'800.00</b>	<b>201'500.00</b>	<b>1'793'293.96</b>	<b>224'595.45</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'966'245.68</i>		<i>1'882'300.00</i>		<i>1'568'698.51</i>
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>823'441.93</b>		<b>735'300.00</b>		<b>732'015.60</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>823'441.93</i>		<i>735'300.00</i>		<i>732'015.60</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	65'647.20		65'000.00		62'047.20	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	30'340.00		34'000.00		30'550.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	215'397.20		215'900.00		161'673.55	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-10'293.90					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'273.85					
3049.00	Übrige Zulagen	13.55					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'813.45		13'602.00		17'833.38	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'568.65		28'067.00		25'176.56	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	3'115.30		2'807.00		2'098.07	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'611.10		2'524.00		3'147.08	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'740.40		10'000.00		8'721.45	
3091.00	Personalwerbung			500.00		9'119.07	
3099.00	Übriger Personalaufwand	20'494.48		18'000.00		13'723.23	
3100.00	Büromaterial	431.60		1'000.00		3'021.11	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			200.00		4'028.07	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	316.50		100.00		3'021.11	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00		1'212.18	
3113.00	Anschaffung Hardware					47.38	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	76'558.55		2'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	8'812.65		5'000.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000.00		1'014.98	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					25.18	
3153.01	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'547.95				16'413.34	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00					4'579.46	
3170.00	3'078.20		6'000.00		2'951.00	
3611.00	346'072.90		328'600.00		361'612.20	
3635.01	450.00					
<b>2191</b>	<b>718'810.85</b>		<b>663'800.00</b>	<b>500.00</b>	<b>447'865.26</b>	<b>20.20</b>
		<i>718'810.85</i>		<i>663'300.00</i>		<i>447'845.06</i>
3010.00	260'014.80		246'200.00		272'410.55	
3010.08	2'576.50					
3049.00	34.30					
3050.00	16'456.35		15'435.00		15'735.35	
3052.00	30'620.55		31'850.00		34'617.75	
3053.00	3'630.95		3'185.00		3'147.08	
3054.00	3'127.80		2'930.00		3'147.03	
3090.00	2'192.60		2'500.00		8'721.45	
3091.00	2'466.35		500.00		9'118.98	
3099.00	3'527.31		7'000.00		1'564.52	
3100.00	2'270.35		4'000.00		3'021.11	
3102.00	15'899.95		14'000.00		4'028.07	
3103.00	1'070.65		700.00		3'020.90	
3110.00	1'098.10		2'500.00		1'212.17	
3113.00	210.30		1'000.00		47.37	
3113.01					16'413.34	
3118.00			500.00			
3118.01					16'413.34	
3130.00	20'335.35		24'000.00		33'213.55	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	8'243.40		12'000.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	190.40		1'500.00		1'014.97	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	25.20		500.00		25.17	
3153.01	Informatik-Unterhalt (Hardware)	7'633.55		5'000.00			
3158.00	Informatik (Support)	14'245.79		10'000.00		4'579.44	
3158.01	Informatik (Support)	58'660.70		63'100.00		16'413.12	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'652.45		500.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	242'592.00		211'900.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	16'541.60					
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen, Sanierung BVK	3'493.55		2'500.00			
4260.20	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				500.00		20.20
4260.20.02	<i>Fotokopien, Diverses</i>				<i>500.00</i>		<i>20.20</i>
<b>2192</b>	<b>Schulmensa</b>	<b>191'039.75</b>	<b>209'751.10</b>	<b>182'300.00</b>	<b>194'000.00</b>	<b>191'226.64</b>	<b>217'326.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>18'711.35</i>		<i>11'700.00</i>		<i>26'100.11</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	71'671.00		59'000.00		64'062.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'642.95				-4'131.25	
3040.00	Kinderzulagen	350.00				647.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'311.30		3'717.00		8'405.71	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'160.30		7'670.00		12'258.36	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	954.85		767.00		1'751.21	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	828.40		646.00		1'400.94	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	298.00		500.00			
3091.00	Personalwerbung					219.98	
3099.00	Übriger Personalaufwand	55.00		500.00		220.04	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'337.05		500.00		92'970.80	
3101.00.03	Material Mensa					1'182.20	
3105.00	Lebensmittel	102'716.80		108'000.00		11'490.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00		748.50	
4250.01	Verkäufe an Nichtgemeinwesen		13'386.50		14'000.00		24'984.00
4250.02	Verkäufe an Gemeinwesen		196'364.60		180'000.00		192'342.75
<b>2193</b>	<b>Schulsozialarbeit</b>	<b>158'124.65</b>		<b>155'100.00</b>		<b>137'136.21</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>158'124.65</i>		<i>155'100.00</i>		<i>137'136.21</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	126'670.70		124'900.00		125'027.85	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-474.30					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-4'131.25	
3040.00	Kinderzulagen	3'000.00				2'551.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'912.30		7'869.00		3'152.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'965.60		16'237.00		6'654.53	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	1'751.80		1'624.00		700.47	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'519.80		1'470.00		700.48	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'239.50		1'000.00			
3091.00	Personalwerbung					219.98	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'539.25		1'000.00		644.90	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					1'615.50	
<b>2199</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>	<b>292'729.60</b>	<b>8'150.00</b>	<b>347'300.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>285'050.25</b>	<b>7'248.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>284'579.60</i>		<i>340'300.00</i>		<i>277'801.75</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'113.00		13'000.00		17'590.65	
3130.20	Schülertransporte	96'081.50		147'000.00		98'567.50	
3130.20.01	Badebus	25'243.00		34'000.00		31'812.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.20.02 Sonderschultransporte	69'308.50		104'000.00		63'451.10	
3130.20.03 Schülertransporte Uetikon	1'530.00		9'000.00		3'304.00	
3132.00 Disziplinarmassnahmen			20'000.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'496.00		1'500.00		2'511.65	
3611.00 Entschädigungen an den Kanton für Verkehrserziehung	9'339.40		11'000.00		9'933.65	
3612.00 Schulpsychologischer Beratungsdienst	167'699.70		154'800.00		156'446.80	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'150.00		7'000.00		7'248.50
<b>22 Sonderschulen</b>	<b>1'055'305.90</b>	<b>312'665.25</b>	<b>959'400.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>1'934'073.89</b>	<b>2'697.00</b>
Nettoergebnis		742'640.65		926'400.00		1'931'376.89
<b>220 Sonderschulen</b>	<b>1'055'305.90</b>	<b>312'665.25</b>	<b>959'400.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>1'934'073.89</b>	<b>2'697.00</b>
Nettoergebnis		742'640.65		926'400.00		1'931'376.89
<b>2200 Sonderschulen</b>	<b>1'055'305.90</b>	<b>312'665.25</b>	<b>959'400.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>1'934'073.89</b>	<b>2'697.00</b>
Nettoergebnis		742'640.65		926'400.00		1'931'376.89
3020.00 Löhne der Lehrpersonen					705'455.55	
3020.01 Spezielle Löhne der Lehrpersonen					31'989.55	
3020.01.02 Einmalzulagen kommunal					900.00	
3020.01.08 Einzelschulung/SHP/Flieger/IS					31'089.55	
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-125'579.05	
3042.00 Verpflegungszulagen					5'287.75	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					43'786.90	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen					84'654.61	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer					8'757.39	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					8'757.35	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals					1'039.60	
3091.00 Personalwerbung					1'524.34	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00					1'524.31	
3104.00					9'236.89	
3110.00					792.60	
3132.20	14'854.65		51'000.00		40'740.90	
3132.20.01	10'949.40		50'000.00		40'740.90	
3132.20.02	3'905.25		1'000.00			
3612.00					558'052.61	
3635.00	1'040'451.25		908'400.00		558'052.59	
4260.00		306'665.25		30'000.00		-1'371.00
4631.00		6'000.00		3'000.00		4'068.00
<b>23</b>	<b>457.90</b>		<b>600.00</b>		<b>432.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>457.90</i>		<i>600.00</i>		<i>432.40</i>
<b>230</b>	<b>457.90</b>		<b>600.00</b>		<b>432.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>457.90</i>		<i>600.00</i>		<i>432.40</i>
<b>2300</b>	<b>457.90</b>		<b>600.00</b>		<b>432.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>457.90</i>		<i>600.00</i>		<i>432.40</i>
3636.00	457.90		600.00		432.40	
<b>29</b>	<b>51'460.85</b>	<b>23'314.00</b>	<b>80'400.00</b>	<b>31'000.00</b>	<b>62'883.15</b>	<b>26'407.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>28'146.85</i>		<i>49'400.00</i>		<i>36'476.15</i>
<b>299</b>	<b>51'460.85</b>	<b>23'314.00</b>	<b>80'400.00</b>	<b>31'000.00</b>	<b>62'883.15</b>	<b>26'407.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>28'146.85</i>		<i>49'400.00</i>		<i>36'476.15</i>
<b>2990</b>	<b>51'460.85</b>	<b>23'314.00</b>	<b>80'400.00</b>	<b>31'000.00</b>	<b>62'883.15</b>	<b>26'407.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>28'146.85</i>		<i>49'400.00</i>		<i>36'476.15</i>
3020.00	47'616.55		71'300.00		59'031.05	
3050.00	2'921.20		4'492.00		1'118.98	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					2'163.31	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	314.30		927.00		223.81	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	561.20		881.00		223.70	
3104.00	Schulmaterial	47.60		1'000.00		122.30	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			1'800.00			
4231.00	Kursgelder		23'314.00		31'000.00		26'407.00
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>1'313'194.30</b>	<b>302'116.65</b>	<b>1'250'600.00</b>	<b>272'800.00</b>	<b>1'197'091.05</b>	<b>258'544.57</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'011'077.65</i>		<i>977'800.00</i>		<i>938'546.48</i>
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>99'898.66</b>		<b>48'000.00</b>		<b>50'480.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>99'898.66</i>		<i>48'000.00</i>		<i>50'480.00</i>
<b>311</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>51'898.66</b>		<b>48'000.00</b>		<b>50'480.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>51'898.66</i>		<i>48'000.00</i>		<i>50'480.00</i>
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>51'898.66</b>		<b>48'000.00</b>		<b>50'480.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>51'898.66</i>		<i>48'000.00</i>		<i>50'480.00</i>
3134.00	Sachversicherungsprämien	178.66					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	51'720.00		48'000.00		50'480.00	
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>48'000.00</b>					
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>48'000.00</i>				
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>48'000.00</b>					
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>48'000.00</i>				
3637.00	Beiträge an private Haushalte	48'000.00					
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>680'411.02</b>	<b>170'763.85</b>	<b>718'300.00</b>	<b>148'500.00</b>	<b>669'103.54</b>	<b>134'830.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>509'647.17</i>		<i>569'800.00</i>		<i>534'272.64</i>
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>417'136.37</b>	<b>134'096.40</b>	<b>480'600.00</b>	<b>128'500.00</b>	<b>425'492.34</b>	<b>103'826.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>283'039.97</i>		<i>352'100.00</i>		<i>321'665.39</i>
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>417'136.37</b>	<b>134'096.40</b>	<b>480'600.00</b>	<b>128'500.00</b>	<b>425'492.34</b>	<b>103'826.95</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
		<i>283'039.97</i>		<i>352'100.00</i>		<i>321'665.39</i>
	<i>Nettoergebnis</i>					
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	201'831.85	226'700.00		195'476.30	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-5'999.25				
3040.00	Kinderzulagen		600.00			
3049.00	Übrige Zulagen	1'727.70				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'726.00	14'200.00		10'835.58	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'972.00	27'200.00		22'418.43	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	2'819.30	3'100.00		2'241.86	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'445.00	2'700.00		1'868.18	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'375.00	2'000.00		500.50	
3091.00	Personalwerbung	53.85	200.00		77.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	632.30	500.00		192.50	
3100.00	Büromaterial	3'934.28	9'000.00		4'116.28	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'005.00	500.00		833.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'780.95	6'000.00		4'116.14	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	43'776.76	43'400.00		43'143.97	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'010.75	4'000.00		4'643.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'814.50	2'500.00		2'639.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'658.90	20'400.00		43'586.80	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	508.48	1'500.00		758.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	267.99				
3140.00	Unterhalt an Grundstücken				950.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	79.10	600.00		214.85	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	298.90	600.00		44.00	
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	69'117.06	80'000.00		74'987.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	54.00	200.00		93.80	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	5'772.95		14'600.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	23'473.00		20'100.00		11'754.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		36'039.80		35'000.00		103'826.95
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'556.60				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		93'500.00		93'500.00		
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		2'000.00				
<b>322</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>60'177.13</b>	<b>13'425.00</b>	<b>64'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>65'405.65</b>	<b>6'991.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>46'752.13</i>		<i>44'000.00</i>		<i>58'414.65</i>
<b>3220</b>	<b>Konzert und Theater</b>	<b>60'177.13</b>	<b>13'425.00</b>	<b>64'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>65'405.65</b>	<b>6'991.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>46'752.13</i>		<i>44'000.00</i>		<i>58'414.65</i>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'079.15		6'000.00		5'894.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	32'260.23		30'000.00		34'281.65	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (Finanzen)	17'263.10		18'000.00		15'750.00	
3636.02	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (GUK)	7'574.65		10'000.00		9'479.35	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		6'836.00		10'000.00		4'965.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		6'589.00		10'000.00		2'026.00
<b>329</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>203'097.52</b>	<b>23'242.45</b>	<b>173'700.00</b>		<b>178'205.55</b>	<b>24'012.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>179'855.07</i>		<i>173'700.00</i>		<i>154'192.60</i>
<b>3290</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>203'097.52</b>	<b>23'242.45</b>	<b>173'700.00</b>		<b>178'205.55</b>	<b>24'012.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>179'855.07</i>		<i>173'700.00</i>		<i>154'192.60</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	20'860.00				24'808.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'175.00				2'039.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	59.50					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	222.70					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'330.15		7'000.00		5'561.15	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	451.47					
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.80				611.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	307.90		300.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	172'690.00		166'400.00		145'185.00	
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		23'242.45				24'012.95
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>25'320.14</b>		<b>26'700.00</b>		<b>25'342.04</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>25'320.14</i>		<i>26'700.00</i>		<i>25'342.04</i>
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>25'320.14</b>		<b>26'700.00</b>		<b>25'342.04</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>25'320.14</i>		<i>26'700.00</i>		<i>25'342.04</i>
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>25'320.14</b>		<b>26'700.00</b>		<b>25'342.04</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>25'320.14</i>		<i>26'700.00</i>		<i>25'342.04</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'300.00		10'000.00		13'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	643.25		600.00		652.34	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	25.85		100.00		24.16	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	123.60		100.00		128.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'227.44		3'900.00		2'536.69	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	8'000.00		12'000.00		9'000.00	
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>507'564.48</b>	<b>131'352.80</b>	<b>457'600.00</b>	<b>124'300.00</b>	<b>452'165.47</b>	<b>123'713.67</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>376'211.68</i>		<i>333'300.00</i>		<i>328'451.80</i>
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>355'358.98</b>	<b>121'785.15</b>	<b>320'000.00</b>	<b>120'300.00</b>	<b>331'180.75</b>	<b>119'143.67</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>233'573.83</i>		<i>199'700.00</i>		<i>212'037.08</i>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>174'830.86</b>	<b>1'000.00</b>	<b>132'800.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>141'378.80</b>	<b>800.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>173'830.86</i>		<i>131'800.00</i>		<i>140'578.80</i>
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					3'980.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	51.15		500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	18'486.85		9'500.00		
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	3'276.81			6'520.60	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00		
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	60'000.00		60'000.00	70'163.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	59'683.05		62'300.00	60'714.60	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	33'333.00				
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		1'000.00			800.00
<b>3411</b>	<b>Seebadeanlage Langenbaum</b>	<b>138'645.64</b>	<b>40'696.65</b>	<b>150'400.00</b>	<b>41'300.00</b>	<b>42'172.67</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>97'948.99</i>		<i>109'100.00</i>	<i>113'168.08</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	80'415.75		82'800.00	81'931.20	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-5'219.90				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'023.25		5'200.00	4'673.84	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'851.40		10'100.00	9'737.16	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	3'087.90		3'600.00	3'505.38	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	964.90		1'000.00	1'557.82	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals				120.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	122.70				
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'004.90		2'000.00	1'773.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00	301.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'649.75		3'900.00	69.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'621.25		3'800.00	4'166.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	488.30		1'200.00	3'567.55	
3134.00	Sachversicherungsprämien	171.51				
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			3'000.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	22'260.10		20'600.00		43'871.35	
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	2'901.80		17'000.00		43'871.35	
3144.02	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)</i>			3'000.00			
3144.03	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	2'273.20		600.00			
3144.09	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)</i>	17'085.10					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00		64.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	12'203.83		12'200.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		36'696.65		36'300.00		42'172.67
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		4'000.00		5'000.00		
<b>3412</b>	<b>Bootshafen</b>	<b>41'882.48</b>	<b>80'088.50</b>	<b>36'800.00</b>	<b>78'000.00</b>	<b>34'461.20</b>	<b>76'171.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>38'206.02</i>		<i>41'200.00</i>		<i>41'709.80</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	128.25				131.50	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	122.35		500.00		1'730.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'727.80		2'000.00			
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude</i>	7'727.80		2'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'305.08		1'300.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	14'497.00		15'000.00		14'497.00	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	18'102.00		18'000.00			
3704.00	Durchlaufende Beiträge an öffentliche Unternehmungen					18'102.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		4'880.00		5'000.00		4'610.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		57'056.50		55'000.00		53'409.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		50.00				50.00
4706.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		18'102.00		18'000.00		18'102.00
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>152'205.50</b>	<b>9'567.65</b>	<b>137'600.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>120'984.72</b>	<b>4'570.00</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		142'637.85		133'600.00		116'414.72
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>149'405.11</b>	<b>5'247.65</b>	<b>135'100.00</b>		<b>119'748.37</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		144'157.46		135'100.00		119'748.37
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	862.65		1'500.00		2'288.70	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'421.05		3'000.00		3'651.90	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'798.00		3'500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'811.65		20'000.00		14'869.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'740.20		5'000.00			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	84'146.25		63'400.00		34'414.01	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	1'904.35		3'000.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					34'424.36	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			100.00			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	313.95		1'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'407.01		4'400.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			200.00		100.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'247.65				
<b>3421</b>	<b>Familiengärten</b>	<b>2'800.39</b>	<b>4'320.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>4'000.00</b>	<b>1'236.35</b>	<b>4'570.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'519.61		1'500.00		3'333.65
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			1'000.00		1'036.35	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'256.55		1'000.00		200.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	543.84		500.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						200.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		4'320.00		4'000.00		4'370.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>2'543'073.32</b>	<b>2'152.60</b>	<b>2'469'100.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>2'371'590.17</b>	<b>1'936.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'540'920.72</i>		<i>2'467'600.00</i>		<i>2'369'654.12</i>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>1'857'743.15</b>		<b>1'731'400.00</b>		<b>1'783'747.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'857'743.15</i>		<i>1'731'400.00</i>		<i>1'783'747.10</i>
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>1'857'743.15</b>		<b>1'731'400.00</b>		<b>1'783'747.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'857'743.15</i>		<i>1'731'400.00</i>		<i>1'783'747.10</i>
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>1'857'743.15</b>		<b>1'731'400.00</b>		<b>1'783'747.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'857'743.15</i>		<i>1'731'400.00</i>		<i>1'783'747.10</i>
3634.46	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	34'374.15		100'000.00		101'287.60	
3634.47	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übernachtspflege					6'784.30	
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	1'171'203.05		1'082'000.00		1'115'013.45	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übernachtspflege	1'360.50					
3635.46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	648'906.05		542'000.00		554'889.60	
3635.47	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übernachtspflege	1'899.40		7'400.00		5'772.15	
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>579'583.77</b>		<b>613'600.00</b>		<b>493'325.07</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>579'583.77</i>		<i>613'600.00</i>		<i>493'325.07</i>
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>457'537.30</b>		<b>493'900.00</b>		<b>442'425.07</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>457'537.30</i>		<i>493'900.00</i>		<i>442'425.07</i>
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>11'815.00</b>		<b>9'500.00</b>		<b>15'235.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'815.00</i>		<i>9'500.00</i>		<i>15'235.00</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'215.00		5'000.00		6'035.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'600.00		4'500.00		9'200.00	
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>445'722.30</b>		<b>484'400.00</b>		<b>427'190.07</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>445'722.30</i>		<i>484'400.00</i>		<i>427'190.07</i>
3634.51	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen (Normdefizit)	270'468.50		329'800.00		291'992.70	
3634.52	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen (über dem Normdefizit)			13'300.00			
3634.54	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	69'448.30		66'600.00		67'640.80	
3634.55	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Überanasspflege	-24.60		700.00		471.20	
3635.50	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragter Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenflege			4'000.00			
3636.56	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als übrige Leistungserbringer) für ambulante Krankenflege (Spitex)	105'830.10		70'000.00		67'085.37	
<b>422</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>122'046.47</b>		<b>119'700.00</b>		<b>50'900.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>122'046.47</i>		<i>119'700.00</i>		<i>50'900.00</i>
<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>122'046.47</b>		<b>119'700.00</b>		<b>50'900.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>122'046.47</i>		<i>119'700.00</i>		<i>50'900.00</i>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	74'600.00		72'400.00		50'900.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	47'446.47		47'300.00			
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>105'746.40</b>	<b>2'152.60</b>	<b>109'200.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>81'444.00</b>	<b>1'936.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>103'593.80</i>		<i>107'700.00</i>		<i>79'507.95</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>431</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>20'210.50</b>		<b>20'200.00</b>		<b>20'247.05</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>20'210.50</i>		<i>20'200.00</i>		<i>20'247.05</i>
<b>4310</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>20'210.50</b>		<b>20'200.00</b>		<b>20'247.05</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>20'210.50</i>		<i>20'200.00</i>		<i>20'247.05</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	20'210.50		20'200.00		20'247.05	
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>2'989.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>1'418.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'989.00</i>		<i>2'000.00</i>		<i>1'418.00</i>
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>2'989.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>1'418.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'989.00</i>		<i>2'000.00</i>		<i>1'418.00</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'989.00		2'000.00		1'418.00	
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>74'605.30</b>	<b>34.00</b>	<b>77'500.00</b>		<b>52'656.45</b>	<b>277.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>74'571.30</i>		<i>77'500.00</i>		<i>52'379.20</i>
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>74'605.30</b>	<b>34.00</b>	<b>77'500.00</b>		<b>52'656.45</b>	<b>277.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>74'571.30</i>		<i>77'500.00</i>		<i>52'379.20</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'830.25		6'000.00		6'820.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	301.75		378.00		420.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	12.15		78.00		26.29	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	57.90		44.00		78.86	
3106.00	Medizinisches Material	2'556.60		4'000.00		1'368.95	
3136.20	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	54'842.05		57'000.00		38'847.30	
<i>3136.20.01</i>	<i>Zahnkontrolle Zahnarztrechnungen</i>	<i>44'537.05</i>		<i>45'000.00</i>		<i>32'947.30</i>	
<i>3136.20.02</i>	<i>Schulärzte (oblig. Kontrolle)</i>	<i>10'305.00</i>		<i>12'000.00</i>		<i>5'900.00</i>	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	12'004.60		10'000.00		5'093.65	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		34.00				277.25
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>7'941.60</b>	<b>2'118.60</b>	<b>9'500.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>7'122.50</b>	<b>1'658.80</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>		5'823.00		8'000.00		5'463.70
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>7'941.60</b>	<b>2'118.60</b>	<b>9'500.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>7'122.50</b>	<b>1'658.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		5'823.00		8'000.00		5'463.70
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'051.60					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	6'890.00		9'500.00		7'122.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'118.60		1'500.00		1'658.80
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>			<b>14'900.00</b>		<b>13'074.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>				14'900.00		13'074.00
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>			<b>14'900.00</b>		<b>13'074.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>				14'900.00		13'074.00
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen, übriges</b>			<b>14'900.00</b>		<b>13'074.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>				14'900.00		13'074.00
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			14'900.00		13'074.00	
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>7'646'953.34</b>	<b>3'256'992.19</b>	<b>6'424'100.00</b>	<b>3'102'000.00</b>	<b>7'032'305.54</b>	<b>3'138'712.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		4'389'961.15		3'322'100.00		3'893'592.69
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>289'571.10</b>	<b>289'560.30</b>	<b>300'500.00</b>	<b>300'500.00</b>	<b>310'438.50</b>	<b>310'558.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		10.80			120.25	
<b>512</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>289'571.10</b>	<b>289'560.30</b>	<b>300'500.00</b>	<b>300'500.00</b>	<b>310'438.50</b>	<b>310'558.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		10.80			120.25	
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>289'571.10</b>	<b>289'560.30</b>	<b>300'500.00</b>	<b>300'500.00</b>	<b>310'438.50</b>	<b>310'558.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		10.80			120.25	
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	260'815.55		294'000.00		301'007.60	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	28'755.55		6'500.00		9'430.90	
4290.00	Eingelöste Verlustscheine						240.45
4630.00	Beiträge vom Bund		130'299.80		165'300.00		155'597.90
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		106'608.90		135'200.00		127'307.35



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RPD und weitere nachträgliche Erträge		52'651.60				22'817.05
4637.11	Durch EL-Bezüger rückerstattete Prämien						4'596.00
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>752'714.20</b>	<b>400'573.00</b>	<b>869'000.00</b>	<b>389'000.00</b>	<b>947'949.85</b>	<b>116'932.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>352'141.20</i>		<i>480'000.00</i>		<i>831'017.30</i>
<b>522</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>752'714.20</b>	<b>400'573.00</b>	<b>869'000.00</b>	<b>389'000.00</b>	<b>947'949.85</b>	<b>116'932.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>352'141.20</i>		<i>480'000.00</i>		<i>831'017.30</i>
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>752'714.20</b>	<b>400'573.00</b>	<b>869'000.00</b>	<b>389'000.00</b>	<b>947'949.85</b>	<b>116'932.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>352'141.20</i>		<i>480'000.00</i>		<i>831'017.30</i>
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	722'132.00		817'000.00		905'429.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	30'582.20		52'000.00		42'520.85	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		276'683.00		377'000.00		53'876.20
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		123'890.00		9'000.00		61'579.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)				3'000.00		1'477.35
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b>	<b>1'954'365.83</b>	<b>878'678.20</b>	<b>1'631'700.00</b>	<b>738'000.00</b>	<b>1'720'865.70</b>	<b>835'798.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'075'687.63</i>		<i>893'700.00</i>		<i>885'067.30</i>
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>21'073.75</b>	<b>7'973.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>19'213.45</b>	<b>7'975.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>13'100.75</i>		<i>20'000.00</i>		<i>11'238.45</i>
<b>5310</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>21'073.75</b>	<b>7'973.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>19'213.45</b>	<b>7'975.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>13'100.75</i>		<i>20'000.00</i>		<i>11'238.45</i>
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	13'073.75		20'000.00		11'313.45	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	8'000.00		8'000.00		7'900.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		7'973.00		8'000.00		7'975.00
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>1'911'205.88</b>	<b>870'705.20</b>	<b>1'583'000.00</b>	<b>730'000.00</b>	<b>1'679'284.70</b>	<b>827'823.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'040'500.68</i>		<i>853'000.00</i>		<i>851'461.30</i>
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>1'911'205.88</b>	<b>870'705.20</b>	<b>1'583'000.00</b>	<b>730'000.00</b>	<b>1'679'284.70</b>	<b>827'823.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'040'500.68</i>		<i>853'000.00</i>		<i>851'461.30</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'836'104.00		1'510'000.00		1'597'673.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	75'101.88		73'000.00		81'611.70	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		817'535.00		670'000.00		646'514.40
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		52'381.00		60'000.00		181'309.00
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)		789.20				
<b>533</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>16'614.00</b>		<b>13'800.00</b>		<b>16'497.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>16'614.00</i>		<i>13'800.00</i>		<i>16'497.00</i>
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>16'614.00</b>		<b>13'800.00</b>		<b>16'497.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>16'614.00</i>		<i>13'800.00</i>		<i>16'497.00</i>
3064.00	Überbrückungsrenten	16'614.00		13'800.00		16'497.00	
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>5'472.20</b>		<b>6'900.00</b>		<b>5'870.55</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'472.20</i>		<i>6'900.00</i>		<i>5'870.55</i>
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>5'472.20</b>		<b>6'900.00</b>		<b>5'870.55</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'472.20</i>		<i>6'900.00</i>		<i>5'870.55</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	2'720.00				2'310.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	4.60					
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00		534.02	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	927.60		1'500.00		2'848.12	
3170.00	Reisekosten und Spesen			200.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'820.00		4'200.00		178.01	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>791'735.33</b>	<b>187'212.40</b>	<b>900'900.00</b>	<b>161'200.00</b>	<b>905'208.37</b>	<b>169'523.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>604'522.93</i>		<i>739'700.00</i>		<i>735'684.92</i>
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>59'777.16</b>		<b>102'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>80'874.47</b>	<b>3'486.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>59'777.16</i>		<i>100'500.00</i>		<i>77'387.97</i>
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>59'777.16</b>		<b>102'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>80'874.47</b>	<b>3'486.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>59'777.16</i>		<i>100'500.00</i>		<i>77'387.97</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'339.24		2'500.00		6'146.29	
3637.00	Alimentenbevorschussungen	58'437.92		100'000.00		74'728.18	
4637.00	Alimentenrückerstattungen				2'000.00		3'486.50
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>381'058.49</b>		<b>423'200.00</b>		<b>411'923.24</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>423'200.00</i>		<i>411'923.24</i>
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>381'058.49</b>		<b>423'200.00</b>		<b>411'923.24</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>423'200.00</i>		<i>411'923.24</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	55'893.80		98'000.00		111'735.00	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-6'517.75					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-17'714.75					
3049.00	Übrige Zulagen	47.45					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'626.00		6'100.00		6'931.01	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'766.00		7'300.00		10'297.48	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	538.05		1'300.00		1'386.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	504.50		1'200.00		1'188.16	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'400.00		323.10	
3091.00	Personalwerbung	592.35					
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'331.60					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'351.80		2'500.00		274.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	53'977.38		10'000.00		13'931.04	
3134.00	Sachversicherungsprämien	84.29					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'511.80				644.05	
<i>3144.01</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>					<i>644.05</i>	
<i>3144.03</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	<i>1'511.80</i>					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'500.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	5'876.27		5'900.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	216'643.00		225'000.00		219'616.30	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	39'046.70		45'500.00		31'116.80	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	17'500.00		17'500.00		14'480.00	
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>350'899.68</b>	<b>187'212.40</b>	<b>375'200.00</b>	<b>159'200.00</b>	<b>412'410.66</b>	<b>166'036.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>163'687.28</i>		<i>216'000.00</i>		<i>246'373.71</i>
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>17'909.81</b>		<b>50'000.00</b>		<b>18'515.54</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>17'909.81</i>		<i>50'000.00</i>		<i>18'515.54</i>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	17'909.81		50'000.00		18'515.54	
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippe "Tatzelwurm"</b>	<b>271'169.92</b>	<b>140'278.45</b>	<b>267'900.00</b>	<b>144'200.00</b>	<b>325'273.82</b>	<b>150'998.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>130'891.47</i>		<i>123'700.00</i>		<i>174'275.57</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'742.80		4'000.00		4'830.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	781.62		1'300.00		2'327.62	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	27'972.65		13'600.00		17'505.25	
<i>3144.01</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	<i>1'578.40</i>		<i>1'800.00</i>		<i>17'505.25</i>	
<i>3144.02</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)</i>	<i>5'858.90</i>		<i>10'000.00</i>			
<i>3144.03</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	<i>20'535.35</i>		<i>1'800.00</i>			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	759.65		500.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	23'017.71		23'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	173'448.49		181'200.00		257'511.85	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	39'447.00		44'300.00		43'099.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		40'278.25		44'200.00		50'998.05
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		100'000.20		100'000.00		100'000.20
<b>5452</b>	<b>Eltern-Kind-Zentrum MEMORY</b>	<b>61'819.95</b>	<b>46'933.95</b>	<b>57'300.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>68'621.30</b>	<b>15'038.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>14'886.00</i>		<i>42'300.00</i>		<i>53'582.60</i>
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder			400.00		160.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	38'985.25		34'100.00		20'955.68	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-2'376.55					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					20'955.62	
3049.00	Übrige Zulagen	23.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'436.00		2'200.00		2'511.97	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'266.40		3'200.00		3'394.57	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	453.60		500.00		407.34	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	468.55		400.00		475.22	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	142.00				66.90	
3091.00	Personalwerbung					66.91	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'776.95		1'500.00		66.89	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'639.10		1'500.00		1'590.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	516.50				408.10	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'802.65		500.00		584.40	
3158.00	Informatik (Support)	108.00					
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	12'578.50		13'000.00		16'976.95	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		17'435.00		15'000.00		14'352.30
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen						686.40
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		29'498.95				
<b>55</b>	<b>Arbeitslosigkeit</b>			<b>50'000.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>50'000.00</i>		
<b>559</b>	<b>Arbeitslosigkeit, Übriges</b>			<b>50'000.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>50'000.00</i>		
<b>5590</b>	<b>Arbeitslosigkeit, Übriges</b>			<b>50'000.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>50'000.00</i>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			50'000.00			
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>3'813'566.88</b>	<b>1'500'968.29</b>	<b>2'642'000.00</b>	<b>1'513'300.00</b>	<b>3'117'843.12</b>	<b>1'705'899.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'312'598.59</i>		<i>1'128'700.00</i>		<i>1'411'943.42</i>
<b>571</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>99'301.00</b>	<b>44'912.00</b>	<b>115'300.00</b>	<b>42'600.00</b>	<b>104'980.00</b>	<b>406'190.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>54'389.00</i>		<i>72'700.00</i>	<i>301'210.40</i>	
<b>5710</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>99'301.00</b>	<b>44'912.00</b>	<b>115'300.00</b>	<b>42'600.00</b>	<b>104'980.00</b>	<b>406'190.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>54'389.00</i>		<i>72'700.00</i>	<i>301'210.40</i>	
3637.24	Beihilfen	78'146.00		88'000.00		81'420.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	5'555.00				8'160.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	15'600.00		27'300.00		15'400.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		32'118.00		35'600.00		377'133.40
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		10'706.00		7'000.00		23'532.00
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		2'088.00				5'525.00
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>2'591'852.14</b>	<b>1'019'443.94</b>	<b>1'460'400.00</b>	<b>839'600.00</b>	<b>2'162'133.45</b>	<b>975'845.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'572'408.20</i>		<i>620'800.00</i>		<i>1'186'288.00</i>
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>2'583'752.14</b>	<b>1'013'258.04</b>	<b>1'458'400.00</b>	<b>837'600.00</b>	<b>2'158'574.45</b>	<b>971'666.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'570'494.10</i>		<i>620'800.00</i>		<i>1'186'907.55</i>
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'671'279.91		229'800.00		328'965.05	
3637.31	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz			9'000.00		563'695.85	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	467'188.05		478'000.00		622'865.30	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	445'284.18		741'600.00		643'048.25	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		116'765.00		25'000.00		44'957.00
4631.31	Kostenerstattungen des Kantons für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz				9'000.00		54'780.75

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		461'407.90		741'600.00		214'328.00
4632.31	Kostenerstattungen von Gemeinden für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz						54'797.21
4632.35	Kostenerstattungen von Gemeinden für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz						214'392.26
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		158'521.10		12'000.00		14'386.15
4637.31	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz						54'780.74
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		224'049.39		50'000.00		104'916.80
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		52'514.65				214'327.99
<b>5721</b>	<b>Freiwillige wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>8'100.00</b>	<b>6'185.90</b>	<b>2'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>3'559.00</b>	<b>4'178.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'914.10</i>			<i>619.55</i>	
3637.00	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe an Private	8'100.00		2'000.00		3'559.00	
4637.00	Rückerstattungen Dritter		6'185.90		2'000.00		4'178.55
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>523'611.86</b>	<b>423'963.80</b>	<b>679'400.00</b>	<b>623'600.00</b>	<b>312'761.46</b>	<b>314'995.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>99'648.06</i>		<i>55'800.00</i>	<i>2'233.99</i>	
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>523'611.86</b>	<b>423'963.80</b>	<b>679'400.00</b>	<b>623'600.00</b>	<b>312'761.46</b>	<b>314'995.45</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>99'648.06</i>		<i>55'800.00</i>	<i>2'233.99</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	28'670.20		29'100.00			
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	2'140.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'814.55		1'800.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'481.20		3'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	401.85		400.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	348.55		400.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	450.00		500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			3'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			5'000.00		733.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	290.80					
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut					95.76	
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	7'312.50		18'000.00		21'865.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	25.00					
3637.00	Beiträge an Asylbewerber	478'677.21		617'600.00		290'067.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		57'804.35		6'000.00		19'880.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		366'159.45		617'600.00		295'114.65
<b>579</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>598'801.88</b>	<b>12'648.55</b>	<b>386'900.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>537'968.21</b>	<b>8'868.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>586'153.33</i>		<i>379'400.00</i>		<i>529'099.81</i>
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>598'801.88</b>	<b>12'648.55</b>	<b>386'900.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>537'968.21</b>	<b>8'868.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>586'153.33</i>		<i>379'400.00</i>		<i>529'099.81</i>
3000.01	Entschädigungen Behörden und Kommissionen	12'408.00		12'500.00		12'408.00	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	6'230.00		4'000.00		5'198.40	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	328'034.10		256'200.00		312'289.05	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	16'907.15					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-673.85					
3049.00	Übrige Zulagen	241.95					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'970.85		18'300.00		19'503.91	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'780.90		29'800.00		34'131.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherer	3'557.65		3'600.00		3'656.98	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'112.30		3'300.00		3'656.96	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'523.77		3'000.00			
3091.00	Personalwerbung	678.51				10'882.15	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	598.90		600.00		61'665.45	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	540.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	79'930.30		1'000.00		1'100.00	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'735.00					
3130.03	Betriebskosten	691.05		2'000.00		1'170.71	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	24'050.40					
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	11'839.70		10'000.00		27'858.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	10.80		600.00		35.80	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	65.40					
3613.00	Entschädigungen an öffentliche Sozialversicherungen	43'569.00		42'000.00		42'410.55	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00				2'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		3'120.00		2'000.00		3'080.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						550.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'600.00				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		5'928.55		5'500.00		5'238.40
<b>59</b>	<b>Soziale Wohlfahrt, Übriges</b>	<b>45'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>45'000.00</i>		<i>30'000.00</i>		<i>30'000.00</i>
<b>592</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>45'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>45'000.00</i>		<i>30'000.00</i>		<i>30'000.00</i>
<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>45'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>45'000.00</i>		<i>30'000.00</i>		<i>30'000.00</i>
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	45'000.00		30'000.00		30'000.00	
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>2'390'503.11</b>	<b>421'135.85</b>	<b>2'172'800.00</b>	<b>232'200.00</b>	<b>1'864'926.15</b>	<b>197'074.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'969'367.26</i>		<i>1'940'600.00</i>		<i>1'667'851.45</i>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'763'509.60</b>	<b>362'981.95</b>	<b>1'533'300.00</b>	<b>168'700.00</b>	<b>1'433'578.75</b>	<b>121'483.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'400'527.65</i>		<i>1'364'600.00</i>		<i>1'312'095.00</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'720'025.47</b>	<b>320'572.95</b>	<b>1'496'600.00</b>	<b>130'400.00</b>	<b>1'286'341.25</b>	<b>121'483.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'399'452.52</i>		<i>1'366'200.00</i>		<i>1'164'857.50</i>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'720'025.47</b>	<b>320'572.95</b>	<b>1'496'600.00</b>	<b>130'400.00</b>	<b>1'286'341.25</b>	<b>121'483.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'399'452.52</i>		<i>1'366'200.00</i>		<i>1'164'857.50</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	489'598.90		412'400.00		425'445.75	
3010.08	Rückstellung für Mehrleistungen des Personals	-8'963.95					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'956.95		-6'000.00			
3040.00	Kinderzulagen	50.00					
3043.00	Wohnungszulagen	2'829.00					
3049.00	Übrige Zulagen	13'134.05		2'300.00		6'136.14	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'830.90		26'000.00		25'193.72	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'877.35		36'400.00		35'271.17	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	18'186.20		18'000.00		18'475.37	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'923.70		5'000.00		5'038.74	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'749.70		4'500.00		3'964.72	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'882.38		2'100.00		2'643.15	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	63'538.52		63'500.00		34'685.77	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	313.70		400.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	55.00					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'461.75		4'700.00		14'906.53	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	9'299.02		7'500.00		3'304.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	50'042.45		64'000.00		66'764.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'757.55		2'500.00		2'984.35	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	33'804.10		35'000.00		15'929.55	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'862.23		9'000.00		6'746.71	
3137.00	Steuern und Abgaben	3'304.00		3'100.00		3'229.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.10	Winterdienst	53'661.57	68'500.00		52'837.90	
3141.20	Strassenreinigung	55'848.35	57'500.00		56'416.90	
3141.30	Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	332'477.10	291'400.00		252'335.33	
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	249'107.45	140'500.00		166'877.35	
3141.50	Übrige Unterhaltskosten	2'041.50	20'000.00		38'849.75	
3141.60	Geringfügiger Landerwerb	10'150.00			10'636.95	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	21'402.20	30'500.00		28'990.05	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	102.30				
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'381.25	4'000.00		1'910.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'255.05	1'000.00		2'750.00	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	182'628.45	192'200.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	29'789.11				
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	200.00	200.00		100.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	269.31	300.00			
3660.70	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Haushalte	132.23	100.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				3'918.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			8'000.00		
4240.05	Dienstleistungen für Zwischennutzung CU Chemie- Areal		208'800.00			
4250.00	Verkäufe		591.50	1'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'472.85	7'900.00		23'939.40
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		7'598.60	10'000.00		7'544.35
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		840.00	13'500.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		4'270.00			
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		90'000.00	90'000.00		90'000.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>619</b>	<b>Strassen, Übriges</b>	<b>43'484.13</b>	<b>42'409.00</b>	<b>36'700.00</b>	<b>38'300.00</b>	<b>147'237.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'075.13</i>	<i>1'600.00</i>			<i>147'237.50</i>
<b>6190</b>	<b>Strassen, Übriges</b>	<b>43'484.13</b>	<b>42'409.00</b>	<b>36'700.00</b>	<b>38'300.00</b>	<b>147'237.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'075.13</i>	<i>1'600.00</i>			<i>147'237.50</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			800.00		1'350.63	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	527.72					
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	400.05					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	21'866.55		21'000.00		16'816.12	
3134.00	Sachversicherungsprämien	309.65		100.00		3'346.87	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'667.60				78'223.88	
<i>3144.01</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>	<i>1'479.40</i>				<i>78'223.88</i>	
<i>3144.03</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)</i>	<i>3'673.25</i>					
<i>3144.09</i>	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (ZS)</i>	<i>514.95</i>					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	10'800.56		10'800.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3'912.00		4'000.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten					47'500.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		24'060.00		20'300.00		
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		349.00				
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		18'000.00		18'000.00		
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>618'118.00</b>	<b>39'480.00</b>	<b>629'600.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>431'347.40</b>	<b>57'059.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>578'638.00</i>	<i>584'600.00</i>			<i>374'287.70</i>
<b>621</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>183'387.00</b>		<b>187'900.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>183'387.00</i>	<i>187'900.00</i>			
<b>6210</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>183'387.00</b>		<b>187'900.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>183'387.00</i>	<i>187'900.00</i>			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.02	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (UH)			500.00			
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften	5'163.40		5'200.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	945.87		1'900.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	138.17		100.00			
3631.00	Beiträge an den Bahninfrastrukturfonds	175'618.00		178'700.00			
3660.00	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'521.56		1'500.00			
<b>622</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>392'531.00</b>		<b>399'500.00</b>		<b>389'147.40</b>	<b>16'989.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>392'531.00</i>		<i>399'500.00</i>		<i>372'157.70</i>
<b>6220</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>392'531.00</b>		<b>399'500.00</b>		<b>389'147.40</b>	<b>16'989.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>392'531.00</i>		<i>399'500.00</i>		<i>372'157.70</i>
3160.00	Mieten und Pacht Liegenschaften					5'163.40	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	392'531.00		399'500.00		383'984.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						16'989.70
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>	<b>42'200.00</b>	<b>39'480.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>40'070.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'720.00</i>	<i>2'800.00</i>			<i>2'130.00</i>
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>	<b>42'200.00</b>	<b>39'480.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>40'070.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'720.00</i>	<i>2'800.00</i>			<i>2'130.00</i>
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	42'000.00		42'000.00		42'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	200.00		200.00		200.00	
4250.00	Verkäufe		39'480.00		45'000.00		40'070.00
<b>63</b>	<b>Verkehr, Übriges</b>	<b>8'875.51</b>	<b>18'673.90</b>	<b>9'900.00</b>	<b>18'500.00</b>		<b>18'531.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>9'798.39</i>		<i>8'600.00</i>		<i>18'531.25</i>	
<b>631</b>	<b>Schifffahrt</b>	<b>8'875.51</b>	<b>18'673.90</b>	<b>9'900.00</b>	<b>18'500.00</b>		<b>18'531.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>9'798.39</i>		<i>8'600.00</i>		<i>18'531.25</i>	
<b>6310</b>	<b>Schifffahrt</b>	<b>8'875.51</b>	<b>18'673.90</b>	<b>9'900.00</b>	<b>18'500.00</b>		<b>18'531.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>9'798.39</i>		<i>8'600.00</i>		<i>18'531.25</i>	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			1'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	8'875.51		8'900.00			
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern		18'673.90		18'500.00		18'531.25
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>2'218'223.40</b>	<b>1'573'216.44</b>	<b>2'710'500.00</b>	<b>1'881'900.00</b>	<b>2'332'191.08</b>	<b>1'636'829.17</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>645'006.96</i>		<i>828'600.00</i>		<i>695'361.91</i>
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>8'714.05</b>	<b>43'800.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>58'000.00</b>	<b>44'151.34</b>	<b>30'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>35'085.95</i>		<i>25'000.00</i>		<i>14'151.34</i>	
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>8'714.05</b>	<b>43'800.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>58'000.00</b>	<b>44'151.34</b>	<b>30'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>35'085.95</i>		<i>25'000.00</i>		<i>14'151.34</i>	
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung (allgemein)</b>	<b>8'714.05</b>	<b>43'800.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>58'000.00</b>	<b>44'151.34</b>	<b>30'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>35'085.95</i>		<i>25'000.00</i>		<i>14'151.34</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'472.25		29'000.00		9'737.50	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					34'413.84	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	241.80		4'000.00			
4120.00	Konzessionen				58'000.00		
4420.00	Dividenden FV						30'000.00
4470.00	Baurechtszinsen		43'800.00				
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>918'982.24</b>	<b>918'982.24</b>	<b>1'204'200.00</b>	<b>1'204'200.00</b>	<b>1'202'617.73</b>	<b>1'034'699.68</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						<i>167'918.05</i>
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>918'982.24</b>	<b>918'982.24</b>	<b>1'204'200.00</b>	<b>1'204'200.00</b>	<b>1'202'617.73</b>	<b>1'034'699.68</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						<i>167'918.05</i>
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>918'982.24</b>	<b>918'982.24</b>	<b>1'204'200.00</b>	<b>1'204'200.00</b>	<b>1'202'617.73</b>	<b>1'034'699.68</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						<i>167'918.05</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'420.00		3'500.00		3'420.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	213.60		200.00		254.64	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	57.40				47.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	41.05		100.00		15.91	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		500.00				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	968.50	2'000.00		1'644.19		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	62'458.35	54'000.00		43'919.13		
3134.00	Sachversicherungsprämien	341.05					
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	70'217.51	100'000.00		24'431.53		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude		10'500.00		1'725.96		
3144.01	<i>Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)</i>		<i>10'500.00</i>		<i>1'725.96</i>		
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'840.79	14'600.00		167'918.05		
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	17'049.17	16'200.00				
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	11'590.74					
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	36'191.45	40'000.00		37'857.00		
3614.01	ARA Männedorf-Uetikon am See	116'985.98	110'000.00		114'596.98		
3614.02	ARA Meilen-Herrliberg-Uetikon am See	559'066.70	800'000.00		647'592.85		
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände		13'100.00				
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	35'000.00	35'000.00		20'000.00		
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				15'000.00		
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	2'539.95	4'500.00		5'271.95		
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen				118'921.79		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			1'000'000.00		946'425.41	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					33.70	
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK			190'500.00		75'161.07	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand			13'700.00		13'113.20	
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>520'873.98</b>	<b>517'720.35</b>	<b>527'200.00</b>	<b>524'200.00</b>	<b>517'222.24</b>	<b>514'369.94</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'153.63</i>	<i>3'000.00</i>		<i>2'852.30</i>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>730</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>520'873.98</b>	<b>517'720.35</b>	<b>527'200.00</b>	<b>524'200.00</b>	<b>517'222.24</b>	<b>514'369.94</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'153.63</i>		<i>3'000.00</i>		<i>2'852.30</i>
<b>7300</b>	<b>Abfallwirtschaft (allgemein)</b>	<b>3'153.63</b>		<b>3'000.00</b>		<b>2'852.30</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'153.63</i>		<i>3'000.00</i>		<i>2'852.30</i>
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	802.60		1'500.00		1'426.16	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	2'351.03		1'500.00		1'426.14	
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>	<b>517'720.35</b>	<b>517'720.35</b>	<b>524'200.00</b>	<b>524'200.00</b>	<b>514'369.94</b>	<b>514'369.94</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'111.79		2'500.00		3'483.61	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'812.03		7'000.00		8'018.98	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'164.79		1'400.00		3'013.46	
3130.70	Kehrichtabfuhrkosten	202'244.64		205'500.00		237'120.12	
<i>3130.70.01</i>	<i>Hauskehricht</i>	<i>98'015.51</i>		<i>86'000.00</i>		<i>87'081.01</i>	
<i>3130.70.02</i>	<i>Grüngut</i>	<i>59'090.76</i>		<i>69'000.00</i>		<i>103'228.64</i>	
<i>3130.70.03</i>	<i>Papier</i>	<i>12'669.80</i>		<i>18'000.00</i>		<i>15'652.80</i>	
<i>3130.70.04</i>	<i>Karton</i>	<i>14'893.83</i>		<i>13'000.00</i>		<i>14'242.14</i>	
<i>3130.70.05</i>	<i>Oel</i>	<i>611.05</i>		<i>1'000.00</i>		<i>1'082.83</i>	
<i>3130.70.06</i>	<i>Sonderabfall</i>	<i>410.63</i>		<i>500.00</i>		<i>411.09</i>	
<i>3130.70.07</i>	<i>Glas</i>	<i>12'861.00</i>		<i>13'000.00</i>		<i>11'455.20</i>	
<i>3130.70.08</i>	<i>Blechk Dosen, Aluminium</i>	<i>856.31</i>		<i>1'000.00</i>		<i>805.32</i>	
<i>3130.70.09</i>	<i>Metall</i>	<i>1'635.75</i>		<i>2'000.00</i>		<i>1'576.41</i>	
<i>3130.70.10</i>	<i>Häckseldienst</i>	<i>1'200.00</i>		<i>1'500.00</i>		<i>1'080.00</i>	
<i>3130.70.11</i>	<i>Grubengut</i>			<i>500.00</i>		<i>504.68</i>	
3130.71	Kehrichtvernichtungskosten	230'914.88		234'400.00		191'192.69	
<i>3130.71.01</i>	<i>KEZO</i>	<i>114'509.24</i>		<i>126'000.00</i>		<i>127'376.55</i>	
<i>3130.71.02</i>	<i>Rotholz</i>	<i>48'335.88</i>		<i>48'400.00</i>		<i>48'335.88</i>	
<i>3130.71.03</i>	<i>Diverse</i>	<i>68'069.76</i>		<i>60'000.00</i>		<i>15'480.26</i>	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'900.00		5'900.00		5'864.25	
3199.00	Steuern und Abgaben			1'000.00		981.85	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'542.20		5'500.00		3'687.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	8'030.02		8'000.00		8'007.98	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	35'000.00		35'000.00		20'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	18'000.00		18'000.00		18'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten					15'000.00	
4240.01	Mengenabhängige Gebühren		324'530.93		330'000.00		328'870.12
4240.02	Grundgebühren		142'218.01		140'000.00		142'509.10
4240.04	Vorgezogene Entsorgungsgebühren		13'809.20		15'000.00		14'626.00
4250.00	Verkäufe		10'858.63		20'000.00		16'178.40
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'803.20				
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		21'818.03		16'600.00		9'719.22
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'682.35		2'600.00		2'467.10
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>57'196.11</b>		<b>93'600.00</b>		<b>51'725.25</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>57'196.11</i>		<i>93'600.00</i>		<i>51'725.25</i>
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>57'196.11</b>		<b>93'600.00</b>		<b>50'875.25</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>57'196.11</i>		<i>93'600.00</i>		<i>50'875.25</i>
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>57'196.11</b>		<b>93'600.00</b>		<b>50'875.25</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>57'196.11</i>		<i>93'600.00</i>		<i>50'875.25</i>
3142.00	Unterhalt Wasserbau	26'282.80		37'000.00		30'875.25	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	10'913.31		28'600.00			
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV			8'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
<b>742</b>	<b>Schutzverbauungen, übrige</b>					<b>850.00</b>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>						850.00
<b>7420</b>	<b>Schutzverbauungen, übrige</b>					<b>850.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>						850.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					850.00	
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>67'010.48</b>		<b>80'500.00</b>		<b>48'010.61</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		67'010.48		80'500.00		48'010.61
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>67'010.48</b>		<b>80'500.00</b>		<b>48'010.61</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		67'010.48		80'500.00		48'010.61
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>67'010.48</b>		<b>80'500.00</b>		<b>48'010.61</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		67'010.48		80'500.00		48'010.61
3130.00	Dienstleistungen Dritter	443.37		5'000.00		292.80	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	1'017.75		2'000.00		2'065.65	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	37'704.52		42'000.00		11'298.64	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	14'176.55		10'500.00		10'009.25	
3142.00	Unterhalt Wasserbau			5'000.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					10'006.27	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	602.29		600.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			400.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	13'066.00		15'000.00		14'338.00	
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>32'637.66</b>	<b>2'000.00</b>	<b>44'500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>12'153.81</b>	<b>5'500.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		30'637.66		44'000.00		6'653.81
<b>769</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>32'637.66</b>	<b>2'000.00</b>	<b>44'500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>12'153.81</b>	<b>5'500.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		30'637.66		44'000.00		6'653.81
<b>7690</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>32'637.66</b>	<b>2'000.00</b>	<b>44'500.00</b>	<b>500.00</b>	<b>12'153.81</b>	<b>5'500.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		30'637.66		44'000.00		6'653.81

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	4'428.60				3'754.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	8.35					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	291.90					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'387.18					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	14'538.05		39'000.00		24'894.31	
3170.00	Reisekosten und Spesen	249.50					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	9'080.63		5'500.00		3'528.45	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'653.45					
3637.00	Beiträge an private Haushalte					-20'023.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'000.00		500.00		5'500.00
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>365'017.00</b>	<b>79'370.00</b>	<b>373'300.00</b>	<b>95'000.00</b>	<b>389'698.85</b>	<b>52'259.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>285'647.00</i>		<i>278'300.00</i>		<i>337'439.30</i>
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>364'417.00</b>	<b>79'370.00</b>	<b>373'200.00</b>	<b>95'000.00</b>	<b>389'698.85</b>	<b>52'259.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>285'047.00</i>		<i>278'200.00</i>		<i>337'439.30</i>
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>364'417.00</b>	<b>79'370.00</b>	<b>373'200.00</b>	<b>95'000.00</b>	<b>389'698.85</b>	<b>52'259.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>285'047.00</i>		<i>278'200.00</i>		<i>337'439.30</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	30'941.58		30'000.00		29'469.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'711.40		3'000.00		2'271.70	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'268.66		9'500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'116.90		11'700.00		12'680.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	67'325.30		63'500.00		56'711.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	249.46		300.00		584.80	
3143.01	Unterhalt übrige Tiefbauten	156'669.75		158'000.00		201'352.55	
3143.02	Unterhalt Gräber mit Pauschalabgeltung	66'018.80		80'000.00		75'787.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'724.45		600.00		3'005.55	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (LG)	1'915.85				3'005.55	
3144.03	Unterhalt Hochbauten, Gebäude (BG)	4'808.60		600.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	8'566.70		8'600.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	7'824.00		8'000.00		7'836.00	
4240.01	Grabplatzgebühren für Gräber von Auswärtigen		11'500.00		5'000.00		2'000.00
4240.02	Pauschale Grabunterhaltsentschädigungen		59'945.00		75'000.00		44'200.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'925.00		15'000.00		6'059.55
<b>779</b>	<b>Umweltschutz, Übriges</b>	<b>600.00</b>		<b>100.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		600.00		100.00		
<b>7790</b>	<b>Umweltschutz, Übriges</b>	<b>600.00</b>		<b>100.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		600.00		100.00		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	600.00		100.00			
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>247'791.88</b>	<b>11'343.85</b>	<b>354'200.00</b>		<b>66'611.25</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		236'448.03		354'200.00		66'611.25
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>247'791.88</b>	<b>11'343.85</b>	<b>354'200.00</b>		<b>66'611.25</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		236'448.03		354'200.00		66'611.25
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>247'791.88</b>	<b>11'343.85</b>	<b>354'200.00</b>		<b>66'611.25</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		236'448.03		354'200.00		66'611.25
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'454.90		1'000.00		1'747.05	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	68'404.95		65'000.00		38'777.70	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	149'661.28		258'200.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	25'270.75		30'000.00		26'086.50	
4290.00	Übrige Entgelte		11'343.85				
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>22'313.05</b>	<b>546'242.19</b>	<b>24'800.00</b>	<b>537'900.00</b>	<b>19'044.15</b>	<b>536'804.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	523'929.14		513'100.00		517'759.95	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>6'761.60</b>	<b>1'659.60</b>	<b>5'200.00</b>	<b>800.00</b>	<b>5'441.45</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'102.00</i>		<i>4'400.00</i>		<i>5'441.45</i>
<b>813</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh</b>			<b>650.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>650.00</i>		
<b>8130</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh</b>			<b>650.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>650.00</i>		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			650.00			
<b>814</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>6'761.60</b>	<b>1'659.60</b>	<b>4'550.00</b>	<b>800.00</b>	<b>5'441.45</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'102.00</i>		<i>3'750.00</i>		<i>5'441.45</i>
<b>8140</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>6'761.60</b>	<b>1'659.60</b>	<b>4'550.00</b>	<b>800.00</b>	<b>5'441.45</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'102.00</i>		<i>3'750.00</i>		<i>5'441.45</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'346.40		2'000.00		2'289.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	380.65				4.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	8.80				0.86	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	42.10				0.29	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'982.40		2'000.00		2'137.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	101.25		500.00		109.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	900.00		50.00		900.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'659.60		800.00		
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>12'551.45</b>		<b>14'400.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>10'422.70</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'551.45</i>		<i>13'400.00</i>		<i>10'422.70</i>
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>12'551.45</b>		<b>14'400.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>10'422.70</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'551.45</i>		<i>13'400.00</i>		<i>10'422.70</i>
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft, Hauptbetrieb</b>	<b>12'284.50</b>		<b>14'100.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>10'422.70</b>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
		12'284.50		13'100.00		10'422.70
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'570.00	5'000.00		1'309.85	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	9'959.10	9'000.00		9'077.45	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	755.40	100.00		35.40	
4250.00	Verkäufe			1'000.00		
<b>8204</b>	<b>Forstliche Nebenbetriebe</b>	<b>266.95</b>	<b>300.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>			<i>300.00</i>		
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	266.95	300.00			
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>132.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>		<b>132.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>132.00</i>	<i>100.00</i>		<i>132.00</i>	
<b>830</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>132.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>		<b>132.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>132.00</i>	<i>100.00</i>		<i>132.00</i>	
<b>8300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>132.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>		<b>132.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>132.00</i>	<i>100.00</i>		<i>132.00</i>	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonalen Regalien und Konzessionen			100.00		132.00
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>3'000.00</b>	<b>5'200.00</b>	<b>3'180.00</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'000.00</i>	<i>5'200.00</i>		<i>3'180.00</i>
<b>850</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>3'000.00</b>	<b>5'200.00</b>	<b>3'180.00</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'000.00</i>	<i>5'200.00</i>		<i>3'180.00</i>
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>3'000.00</b>	<b>5'200.00</b>	<b>3'180.00</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'000.00</i>	<i>5'200.00</i>		<i>3'180.00</i>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.		5'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'000.00	200.00		3'180.00	
<b>86</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>	<b>466'884.85</b>	<b>470'000.00</b>	<b>471'543.90</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>466'884.85</i>	<i>470'000.00</i>		<i>471'543.90</i>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>860</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>466'884.85</b>		<b>470'000.00</b>		<b>471'543.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	466'884.85		470'000.00		471'543.90	
<b>8600</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>466'884.85</b>		<b>470'000.00</b>		<b>471'543.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	466'884.85		470'000.00		471'543.90	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		466'884.85		470'000.00		471'543.90
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>		<b>77'565.74</b>		<b>66'000.00</b>		<b>65'128.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	77'565.74		66'000.00		65'128.20	
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>		<b>77'565.74</b>		<b>66'000.00</b>		<b>65'128.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	77'565.74		66'000.00		65'128.20	
<b>8710</b>	<b>Elektrizität (allgemein)</b>		<b>77'565.74</b>		<b>66'000.00</b>		<b>65'128.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	77'565.74		66'000.00		65'128.20	
4120.00	Konzessionen		63'665.74		66'000.00		65'128.20
4470.00	Baurechtszinsen		13'900.00				
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>9'028'500.37</b>	<b>35'731'766.79</b>	<b>9'677'500.00</b>	<b>35'829'800.00</b>	<b>9'186'082.16</b>	<b>33'573'532.54</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	26'703'266.42		26'152'300.00		24'387'450.38	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>58'463.38</b>	<b>33'358'513.77</b>	<b>34'000.00</b>	<b>33'526'500.00</b>	<b>51'435.22</b>	<b>31'480'675.63</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	33'300'050.39		33'492'500.00		31'429'240.41	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>58'463.38</b>	<b>33'358'513.77</b>	<b>34'000.00</b>	<b>33'526'500.00</b>	<b>51'435.22</b>	<b>31'480'675.63</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	33'300'050.39		33'492'500.00		31'429'240.41	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>50'398.38</b>	<b>29'777'089.62</b>	<b>25'000.00</b>	<b>30'034'500.00</b>	<b>43'560.22</b>	<b>28'190'124.43</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	29'726'691.24		30'009'500.00		28'146'564.21	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	50'398.38		25'000.00		43'560.22	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen		20'203'256.15		20'600'000.00		19'627'392.00
	Rechnungsjahr						
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		3'926'666.77		2'200'000.00		2'584'295.02
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		43'378.14		45'000.00		28'142.79
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		302'836.30		120'000.00		170'768.13

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-939'244.20		-600'000.00		-669'404.51
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-54'496.00		-100'000.00		-104'917.25
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen		4'901'013.10		5'100'000.00		4'844'736.00
4001.10	Rechnungsjahr Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		694'475.88		800'000.00		912'104.13
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		45'317.33		200'000.00		112'571.14
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		91'193.65		30'000.00		60'271.11
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-338'866.15		-75'000.00		-236'260.42
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		89'870.45		500'000.00		116'618.65
4008.00	Personalsteuern		126'400.75		120'000.00		125'764.05
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		288'526.68		330'000.00		298'137.60
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		41'169.08		250'000.00		266'030.37
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen				-10'000.00		
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		303'555.00		430'000.00		17'579.07
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen				-5'000.00		-68'909.29
4010.60	Pauschale Steueranrechnung juristische Personen		-90.85		-10'000.00		
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		37'978.02		70'000.00		74'534.40
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		3'516.67		30'000.00		38'004.33
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen				-20'000.00		
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		10'632.85		30'000.00		2'511.29
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen				-500.00		-9'844.18
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>8'065.00</b>	<b>3'581'424.15</b>	<b>9'000.00</b>	<b>3'492'000.00</b>	<b>7'875.00</b>	<b>3'290'551.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>3'573'359.15</i>		<i>3'483'000.00</i>		<i>3'282'676.20</i>	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	280.00					
3631.00	Kantonsanteil an den Hundesteuern	7'785.00		9'000.00		7'875.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		3'542'994.15		3'450'000.00		3'251'631.20
4033.00	Hundesteuern		38'430.00		42'000.00		38'920.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>5'540'048.00</b>		<b>5'612'000.00</b>		<b>4'278'594.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'540'048.00</i>		<i>5'612'000.00</i>		<i>4'278'594.00</i>
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>5'540'048.00</b>		<b>5'612'000.00</b>		<b>4'278'594.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'540'048.00</i>		<i>5'612'000.00</i>		<i>4'278'594.00</i>
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>5'540'048.00</b>		<b>5'612'000.00</b>		<b>4'278'594.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'540'048.00</i>		<i>5'612'000.00</i>		<i>4'278'594.00</i>
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	5'540'048.00		5'612'000.00		4'278'594.00	
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>1'422'988.59</b>	<b>2'038'057.25</b>	<b>1'688'600.00</b>	<b>2'291'700.00</b>	<b>1'132'784.52</b>	<b>2'083'508.96</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>615'068.66</i>		<i>603'100.00</i>		<i>950'724.44</i>	
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>246'632.30</b>	<b>471'313.35</b>	<b>279'900.00</b>	<b>504'100.00</b>	<b>230'927.27</b>	<b>430'558.62</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>224'681.05</i>		<i>224'200.00</i>		<i>199'631.35</i>	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>246'632.30</b>	<b>471'313.35</b>	<b>279'900.00</b>	<b>504'100.00</b>	<b>230'927.27</b>	<b>430'558.62</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>224'681.05</i>		<i>224'200.00</i>		<i>199'631.35</i>	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'334.54					
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	99'650.00		106'500.00		120'981.77	
3499.10	Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	114'879.86		150'000.00		80'815.45	
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	9'819.85		5'000.00		11'606.25	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	18'948.05		18'400.00		17'523.80	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		0.90				
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		56'234.85		120'000.00		53'744.02
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		3'736.30		5'000.00		8'882.60
4420.00	Dividenden FV				1'000.00		102'654.80
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		15'200.55		16'200.00		19'998.90

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmungen				1'000.00		
4463.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentlichen Unternehmen als Aktiengesellschaft		133'745.90		100'000.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		262'394.85		260'900.00		245'278.30
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>1'174'589.63</b>	<b>1'522'577.21</b>	<b>1'408'700.00</b>	<b>1'787'600.00</b>	<b>867'357.25</b>	<b>1'651'808.76</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>347'987.58</i>		<i>378'900.00</i>		<i>784'451.51</i>	
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>283'859.12</b>	<b>493'655.90</b>	<b>206'000.00</b>	<b>487'300.00</b>	<b>867'357.25</b>	<b>1'533'808.76</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>209'796.78</i>		<i>281'300.00</i>		<i>666'451.51</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'525.00		3'600.00		68'674.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	219.60		200.00		10'631.16	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer	9.00		100.00		1'993.34	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	42.60		100.00		664.45	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					45'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					4'699.60	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV					62'695.12	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	100'958.45		24'700.00		221'685.35	
3430.41	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (LG)</i>	<i>16'515.10</i>		<i>10'700.00</i>		<i>221'685.35</i>	
3430.43	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (BG)</i>	<i>38'106.15</i>		<i>14'000.00</i>			
3430.49	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (ZS)</i>	<i>46'337.20</i>					
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte					31'346.97	
3431.20	Anschaffungen Mobilien			2'800.00			
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur					9'700.98	
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	55'494.20		50'000.00		115'287.62	
3439.30	Sachversicherungsprämien	6'036.57		9'800.00		45'271.01	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.40	Dienstleistungen Dritter	1'642.20		7'400.00		9'700.75
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'100.00				
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	110'831.50		107'300.00		240'006.35
4120.00	Konzessionen		1'800.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		750.00			240.00
4430.01	Mietzinse		343'615.25		328'400.00	940'357.05
4430.02	Baurechtszinsen		95'596.00		96'600.00	96'596.00
4430.03	Pachtzinsen					345'511.56
4430.04	Parkgebühren		5'400.00			7'296.40
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		23'194.65		39'000.00	111'175.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter					12'352.75
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		23'300.00		23'300.00	20'280.00
<b>9631</b>	<b>Riedstegzentrum</b>	<b>296'043.47</b>	<b>726'847.50</b>	<b>63'000.00</b>	<b>665'000.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>430'804.03</i>		<i>602'000.00</i>		
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	166'525.54		15'000.00		
3430.41	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (LG)</i>	<i>18'874.55</i>		<i>6'000.00</i>		
3430.43	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (BG)</i>	<i>41'215.82</i>		<i>9'000.00</i>		
3430.49	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV (ZS)</i>	<i>106'435.17</i>				
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	558.00				
3431.50	Spesenentschädigungen	639.10				
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur	224.55				
3439.10	Ver- und Entsorgung	51'525.26				
3439.30	Sachversicherungsprämien	4'038.87		3'000.00		
3439.40	Dienstleistungen Dritter	3'065.35				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'046.40					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	24'255.00					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	44'165.40		45'000.00			
4430.01	Mietzinse		599'698.10		655'000.00		
4432.00	Parkgebühren		4'025.20		10'000.00		
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		116'295.05				
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter		5'572.60				
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV		1'256.55				
<b>9635</b>	<b>Areal ehem. Chemie Uetikon AG, Zwischennutzung</b>	<b>594'687.04</b>	<b>172'423.81</b>	<b>1'139'700.00</b>	<b>635'300.00</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>422'263.23</i>		<i>504'400.00</i>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			253'600.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			15'900.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			35'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherer			3'500.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			3'000.00			
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	55'760.99					
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	128'466.62		24'700.00			
<i>3430.41</i>	<i>Baulicher Unterhalt Gebäude FV</i>	<i>128'466.62</i>		<i>24'700.00</i>			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenertrag durch Dritte			20'000.00			
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			19'300.00			
3431.30	Unterhalt Mobilien			11'000.00			
3431.50	Spesenentschädigungen	117.60					
3431.90	Übriger nicht baulicher Unterhalt	112'399.75		350'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung	64'614.83		108'000.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien	11'622.68		50'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.40	Dienstleistungen Dritter	115'297.18		21'000.00			
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'549.39		120'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und	104'858.00		104'100.00			
4430.01	Finanzaufwand Mietzinse		172'697.01		189'500.00		
4431.00	Vergütung für Dienstwohnung FV				10'500.00		
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter				35'000.00		
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV		-273.20		400'300.00		
<b>9639</b>	<b>Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens</b>		<b>129'650.00</b>				<b>118'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>129'650.00</i>				<i>118'000.00</i>	
4411.00	Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV		129'650.00				
4411.40	Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV						118'000.00
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>1'766.66</b>	<b>44'166.69</b>			<b>34'500.00</b>	<b>1'141.58</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>42'400.03</i>					<i>33'358.42</i>
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>1'766.66</b>	<b>44'166.69</b>			<b>34'500.00</b>	<b>1'141.58</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>42'400.03</i>					<i>33'358.42</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'766.66					
3440.00	Wertberichtigungen Wertschriften FV					34'500.00	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente						1.58
4440.00	Marktwertanpassungen Wertschriften FV						1'140.00
4499.00	Übriger Finanzertrag		44'166.69				
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>8'408.85</b>		<b>9'500.00</b>		<b>9'347.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>8'408.85</i>		<i>9'500.00</i>		<i>9'347.95</i>	
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>8'408.85</b>		<b>9'500.00</b>		<b>9'347.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>8'408.85</i>		<i>9'500.00</i>		<i>9'347.95</i>	
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>8'408.85</b>		<b>9'500.00</b>		<b>9'347.95</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<i>Nettoergebnis</i>	8'408.85		9'500.00		9'347.95	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		8'408.85		9'500.00		9'347.95
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>2'007'000.40</b>	<b>326'786.92</b>	<b>2'342'900.00</b>	<b>2'100.00</b>	<b>3'723'268.42</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		1'680'213.48		2'340'800.00		3'723'268.42
<b>990</b>	<b>Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen</b>	<b>2'000'000.00</b>		<b>2'000'000.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		2'000'000.00		2'000'000.00		
<b>9900</b>	<b>Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen</b>	<b>2'000'000.00</b>		<b>2'000'000.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		2'000'000.00		2'000'000.00		
3894.00	Einlagen in finanzpolitische Reserve	2'000'000.00		2'000'000.00			
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>7'000.40</b>	<b>7'000.40</b>	<b>2'100.00</b>	<b>2'100.00</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>						
<b>9951</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>7'000.40</b>	<b>7'000.40</b>	<b>2'100.00</b>	<b>2'100.00</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	2'103.40		2'100.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	3'400.00					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'497.00					
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		4'897.00				
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'103.40		2'100.00		
<b>998</b>	<b>Ordentliche Abschreibungen VV HRM1</b>					<b>2'707'391.09</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>						2'707'391.09
<b>9980</b>	<b>Ordentliche Abschreibungen VV HRM1</b>					<b>2'707'391.09</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>						2'707'391.09
3300.99	Ordentliche Abschreibungen VV HRM1					2'707'391.09	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>319'786.52</b>	<b>340'800.00</b>		<b>1'015'877.33</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>	319'786.52			340'800.00		1'015'877.33
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>319'786.52</b>	<b>340'800.00</b>		<b>1'015'877.33</b>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<i>Nettoergebnis</i>	<i>319'786.52</i>			<i>340'800.00</i>		<i>1'015'877.33</i>
9000.00 Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung			340'800.00		1'015'877.33	
9001.00 Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		319'786.52				
<b>Gesamttotal</b>	<b>46'117'585.21</b>	<b>46'117'585.21</b>	<b>45'208'200.00</b>	<b>45'208'200.00</b>	<b>42'123'830.15</b>	<b>42'123'830.15</b>

## **Investitionsrechnung**

---

### **Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen**

---

Weitere Informationen zur Investitionsrechnung sind im separaten Dokument "Bericht zur Jahresrechnung 2019" enthalten.



## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	352'946.85	0.00	200'000.00	0.00	286'077.50	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	78'258.95	37'282.95	50'000.00	0.00	0.00	57'364.25
2 Bildung	438'213.75	0.00	350'000.00	0.00	572'566.75	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	60'514.95	0.00	100'000.00	0.00	249'453.15	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	604'000.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	41'195.10	0.00	1'200'000.00	0.00	157'567.45	11'387.69
7 Umweltschutz und Raumordnung	677'184.29	205'944.90	2'309'000.00	250'000.00	1'074'987.93	374'138.60
8 Volkswirtschaft	0.00	19'500.00	0.00	1'500.00	329'546.90	1'500.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>1'648'313.89</b>	<b>262'727.85</b>	<b>4'209'000.00</b>	<b>251'500.00</b>	<b>2'670'199.68</b>	<b>1'048'390.54</b>
<b>Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen</b>		<b>1'385'586.04</b>		<b>3'957'500.00</b>		<b>1'621'809.14</b>
<b>Total</b>	<b>1'648'313.89</b>	<b>1'648'313.89</b>	<b>4'209'000.00</b>	<b>4'209'000.00</b>	<b>2'670'199.68</b>	<b>2'670'199.68</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>352'946.85</b>		<b>200'000.00</b>		<b>286'077.50</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>352'946.85</i>		<i>200'000.00</i>		<i>286'077.50</i>
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>352'946.85</b>		<b>200'000.00</b>		<b>286'077.50</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>352'946.85</i>		<i>200'000.00</i>		<i>286'077.50</i>
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>			<b>50'000.00</b>			
	<i>Nettoinvestition</i>				<i>50'000.00</i>		
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>			<b>50'000.00</b>			
	<i>Nettoinvestition</i>				<i>50'000.00</i>		
5060.01	Erneuerung IT-Infrastruktur: Bildschirme			50'000.00			
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>352'946.85</b>		<b>150'000.00</b>		<b>286'077.50</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>352'946.85</i>		<i>150'000.00</i>		<i>286'077.50</i>
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>-25'512.50</b>				<b>25'512.50</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>	<i>25'512.50</i>				<i>25'512.50</i>	
5040.24	Gemeindearchiv, Ersatz Lüftungsanlage	-25'512.50				25'512.50	
<b>0291</b>	<b>Riedstegsaal</b>	<b>378'459.35</b>		<b>150'000.00</b>		<b>260'565.00</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>378'459.35</i>		<i>150'000.00</i>		<i>260'565.00</i>
5040.00	Riedstegsaal, Sanierung	378'459.35		150'000.00		260'565.00	
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>78'258.95</b>	<b>37'282.95</b>	<b>50'000.00</b>			<b>57'364.25</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>40'976.00</i>		<i>50'000.00</i>	<i>57'364.25</i>	
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>78'258.95</b>	<b>37'282.95</b>	<b>50'000.00</b>			
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>40'976.00</i>		<i>50'000.00</i>		
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>78'258.95</b>	<b>37'282.95</b>	<b>50'000.00</b>			
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>40'976.00</i>		<i>50'000.00</i>		
<b>1509</b>	<b>Regionale Feuerwehrorganisation</b>	<b>78'258.95</b>	<b>37'282.95</b>	<b>50'000.00</b>			
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>40'976.00</i>		<i>50'000.00</i>		
5060.01	Ersatz Verkehrsfahrzeug Feuerwehr	78'258.95		50'000.00			
6340.00	Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmunaen		37'282.95				

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>						<b>57'364.25</b>
	<i>Nettoinvestition</i>					57'364.25	
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>						<b>39'997.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>					39'997.00	
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>						<b>39'997.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>					39'997.00	
6300.00	Investitionsbeiträge vom Bund						39'997.00
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>						<b>17'367.25</b>
	<i>Nettoinvestition</i>					17'367.25	
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>						<b>17'367.25</b>
	<i>Nettoinvestition</i>					17'367.25	
6320.00	Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden						17'367.25
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>438'213.75</b>		<b>350'000.00</b>		<b>572'566.75</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		438'213.75		350'000.00		572'566.75
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>438'213.75</b>		<b>350'000.00</b>		<b>572'566.75</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		438'213.75		350'000.00		572'566.75
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>					<b>323'630.75</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>					323'630.75	
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>					<b>323'630.75</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>					323'630.75	
5040.31	Schulhäuser Riedwies und Mitte: Ersatz Leitsystem Heizuna/Lüftung					13'807.45	
5040.33	Schulhaus Mitte, Gedeckter Velounterstand					28'963.40	
5040.35	Schulhaus Riedwies, Ersatz Beschattungsanlagen					107'433.70	
5040.36	Schulliegenschaften, Alarmierung					103'374.25	
5040.37	Schulhaus Riedwies, Ersatz Liftanlage					70'051.95	
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>	<b>438'213.75</b>		<b>350'000.00</b>		<b>248'936.00</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		438'213.75		350'000.00		248'936.00

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>					<b>58'796.30</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						<i>58'796.30</i>
5060.04	Erweiterung IT-Infrastruktur Schule					58'796.30	
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>438'213.75</b>		<b>350'000.00</b>		<b>190'139.70</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>438'213.75</i>		<i>350'000.00</i>		<i>190'139.70</i>
5060.05	IT-Infrastruktur Schule, Umsetzung Lehrplan 21 (Tranche 2018)					190'139.70	
5060.06	IT-Infrastruktur Schule, Umsetzung Lehrplan 21 (Tranche 2019)	438'213.75		350'000.00			
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>60'514.95</b>		<b>100'000.00</b>		<b>249'453.15</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>60'514.95</i>		<i>100'000.00</i>		<i>249'453.15</i>
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>			<b>80'000.00</b>		<b>20'000.00</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>				<i>80'000.00</i>		<i>20'000.00</i>
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>			<b>80'000.00</b>		<b>20'000.00</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>				<i>80'000.00</i>		<i>20'000.00</i>
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>			<b>80'000.00</b>		<b>20'000.00</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>				<i>80'000.00</i>		<i>20'000.00</i>
5670.00	Beiträge an private Haushalte (Schutzobjekte)			80'000.00		20'000.00	
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>27'181.95</b>		<b>20'000.00</b>		<b>100'453.15</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>27'181.95</i>		<i>20'000.00</i>		<i>100'453.15</i>
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>3'574.50</b>				<b>72'858.05</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>3'574.50</i>				<i>72'858.05</i>
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>3'574.50</b>				<b>72'858.05</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>3'574.50</i>				<i>72'858.05</i>
5060.00	Bibliothek, Erneuerung Möblierung	3'574.50				72'858.05	
<b>329</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>23'607.45</b>		<b>20'000.00</b>		<b>27'595.10</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>23'607.45</i>		<i>20'000.00</i>		<i>27'595.10</i>
<b>3290</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>23'607.45</b>		<b>20'000.00</b>		<b>27'595.10</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>23'607.45</i>		<i>20'000.00</i>		<i>27'595.10</i>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5670.00	Erneuerung Ortschronik	23'607.45		20'000.00		27'595.10	
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>33'333.00</b>				<b>129'000.00</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>33'333.00</i>				<i>129'000.00</i>
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>33'333.00</b>				<b>129'000.00</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>33'333.00</i>				<i>129'000.00</i>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>33'333.00</b>				<b>129'000.00</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>33'333.00</i>				<i>129'000.00</i>
5620.00	Gemeinde Meilen/Badeplatz Ländeli, Sanierung	33'333.00				80'000.00	
5660.00	Eispark Uetikon am See, Unterstützungsbeitrag für Ersatzinvestitionen					49'000.00	
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>						<b>604'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>					<i>604'000.00</i>	
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>						<b>604'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>					<i>604'000.00</i>	
<b>411</b>	<b>Spitäler</b>						<b>604'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>					<i>604'000.00</i>	
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>						<b>604'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>					<i>604'000.00</i>	
6440.00	Spital Männedorf, Rückzahlung Darlehen 2. Etappe OP und Behandlungsstrakt						604'000.00
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>41'195.10</b>		<b>1'200'000.00</b>		<b>157'567.45</b>	<b>11'387.69</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>41'195.10</i>		<i>1'200'000.00</i>		<i>146'179.76</i>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>41'195.10</b>		<b>1'200'000.00</b>		<b>57'258.60</b>	<b>11'387.69</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>41'195.10</i>		<i>1'200'000.00</i>		<i>45'870.91</i>
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>41'195.10</b>		<b>1'200'000.00</b>		<b>57'258.60</b>	<b>11'387.69</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>41'195.10</i>		<i>1'200'000.00</i>		<i>45'870.91</i>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>41'195.10</b>		<b>1'200'000.00</b>		<b>57'258.60</b>	<b>11'387.69</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>41'195.10</i>		<i>1'200'000.00</i>		<i>45'870.91</i>
5010.78	Alte Bergstrasse, Berg- bis Lindenstrasse	41'195.10		1'000'000.00			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5010.85	Furenstrasse			100'000.00			
5010.86	Gartenstrasse, Trottoirneubau			100'000.00			
5030.79	Bergstrasse, Dollikerstrasse bis Meilen					52'078.40	
5290.00	Lärmsanierung Gemeindestrassen (Planung)					5'180.20	
6300.00	Investitionsbeiträge vom Bund						11'387.69
<b>63</b>	<b>Verkehr, Übriges</b>					<b>100'308.85</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						<i>100'308.85</i>
<b>631</b>	<b>Schiffahrt</b>					<b>100'308.85</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						<i>100'308.85</i>
<b>6310</b>	<b>Schiffahrt</b>					<b>100'308.85</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						<i>100'308.85</i>
5000.00	Kauf Grundstück Kat.-Nr. 2089, Hafenanlage					100'308.85	
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>677'184.29</b>	<b>205'944.90</b>	<b>2'309'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>1'074'987.93</b>	<b>374'138.60</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>471'239.39</i>		<i>2'059'000.00</i>		<i>700'849.33</i>
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>					<b>294'810.85</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						<i>294'810.85</i>
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>					<b>294'810.85</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						<i>294'810.85</i>
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung (allgemein)</b>					<b>294'810.85</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						<i>294'810.85</i>
5000.00	Grundstücke Wasser Uetikon AG					294'810.85	
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>31'238.85</b>	<b>205'944.90</b>	<b>469'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>103'060.39</b>	<b>374'138.60</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	<i>174'706.05</i>			<i>219'000.00</i>	<i>271'078.21</i>	
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>31'238.85</b>	<b>205'944.90</b>	<b>469'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>103'060.39</b>	<b>374'138.60</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	<i>174'706.05</i>			<i>219'000.00</i>	<i>271'078.21</i>	
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>31'238.85</b>	<b>205'944.90</b>	<b>469'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>103'060.39</b>	<b>374'138.60</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	<i>174'706.05</i>			<i>219'000.00</i>	<i>271'078.21</i>	
5030.00	Laufende Sanierung Kanalisation			200'000.00			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5030.81	Alte Bergstrasse, Entwässerungsleitung Rundibach			254'000.00			
5030.82	Leitungssanierung 1. + 2. Etappe	11'215.59					
5290.00	Beurteilung Bachdurchlässe und Einleitstellen	20'023.26				6'529.10	
5290.02	Beurteilung Bachdurchlässe und Einleitstellen			15'000.00			
5640.02	Investitionsbeiträge am ARA Meilen-Herrliberg-Uetikon am See					96'531.29	
6370.00	Anschlussgebühren		205'944.90		250'000.00		374'138.60
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>35'206.60</b>		<b>1'140'000.00</b>		<b>20'867.30</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>35'206.60</i>		<i>1'140'000.00</i>		<i>20'867.30</i>
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>35'206.60</b>		<b>1'140'000.00</b>		<b>20'867.30</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>35'206.60</i>		<i>1'140'000.00</i>		<i>20'867.30</i>
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>35'206.60</b>		<b>1'140'000.00</b>		<b>20'867.30</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>35'206.60</i>		<i>1'140'000.00</i>		<i>20'867.30</i>
5020.18	Rundibach, Abschnitt Rundiweg bis Alte Bergstrasse			750'000.00		12'875.80	
5020.22	Strickbach. Ausdohlung im Bereich Kat.-Nr. 4142	8'045.20		310'000.00		7'991.50	
5290.00	Fesetzung Gewässerplanung	27'161.40		80'000.00			
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>610'738.84</b>		<b>700'000.00</b>		<b>656'249.39</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>610'738.84</i>		<i>700'000.00</i>		<i>656'249.39</i>
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>610'738.84</b>		<b>700'000.00</b>		<b>656'249.39</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>610'738.84</i>		<i>700'000.00</i>		<i>656'249.39</i>
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>610'738.84</b>		<b>700'000.00</b>		<b>656'249.39</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>610'738.84</i>		<i>700'000.00</i>		<i>656'249.39</i>
5290.29	Ortsplanung Mittelschule: Anteil an Planungskosten Kanton / Gestaltungsplan Gemeinde	610'738.84		700'000.00		656'249.39	
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>		<b>19'500.00</b>		<b>1'500.00</b>	<b>329'546.90</b>	<b>1'500.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	<i>19'500.00</i>		<i>1'500.00</i>			<i>328'046.90</i>
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>		<b>19'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<i>Nettoinvestition</i>	19'500.00		1'500.00		1'500.00	
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>		<b>19'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	19'500.00		1'500.00		1'500.00	
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft, Hauptbetrieb</b>		<b>19'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	19'500.00		1'500.00		1'500.00	
6550.00	Genossenschaft Holznutzung Pfannenstiel, Darlehensrückzahlung		19'500.00		1'500.00		1'500.00
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>					<b>329'546.90</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						329'546.90
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>					<b>329'546.90</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						329'546.90
<b>8710</b>	<b>Elektrizität (allgemein)</b>					<b>329'546.90</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						329'546.90
5000.00	Grundstücke Energie Uetikon AG					329'546.90	
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>262'727.85</b>	<b>1'648'313.89</b>	<b>251'500.00</b>	<b>4'209'000.00</b>	<b>1'083'590.54</b>	<b>2'705'399.68</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	1'385'586.04		3'957'500.00		1'621'809.14	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>262'727.85</b>	<b>1'648'313.89</b>	<b>251'500.00</b>	<b>4'209'000.00</b>	<b>1'083'590.54</b>	<b>2'705'399.68</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	1'385'586.04		3'957'500.00		1'621'809.14	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>262'727.85</b>	<b>1'648'313.89</b>	<b>251'500.00</b>	<b>4'209'000.00</b>	<b>1'083'590.54</b>	<b>2'705'399.68</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	1'385'586.04		3'957'500.00		1'621'809.14	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>262'727.85</b>	<b>1'648'313.89</b>	<b>251'500.00</b>	<b>4'209'000.00</b>	<b>1'083'590.54</b>	<b>2'705'399.68</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	1'385'586.04		3'957'500.00		1'621'809.14	
5900.00	Passivierte Einnahmen	262'727.85		251'500.00		1'083'590.54	
6900.00	Aktiviert Ausgaben		1'648'313.89		4'209'000.00		2'705'399.68
	<b>Gesamttotal</b>	<b>1'911'041.74</b>	<b>1'911'041.74</b>	<b>4'460'500.00</b>	<b>4'460'500.00</b>	<b>3'753'790.22</b>	<b>3'753'790.22</b>



## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögen	129'650.00	129'650.00	0.00	0.00	118'000.00	118'000.00
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>129'650.00</b>	<b>129'650.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>118'000.00</b>	<b>118'000.00</b>
<b>Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>129'650.00</b>	<b>129'650.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>118'000.00</b>	<b>118'000.00</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>129'650.00</b>	<b>129'650.00</b>			<b>118'000.00</b>	<b>118'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>						
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>129'650.00</b>	<b>129'650.00</b>			<b>118'000.00</b>	<b>118'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>						
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>129'650.00</b>	<b>129'650.00</b>			<b>118'000.00</b>	<b>118'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>						
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>129'650.00</b>	<b>129'650.00</b>			<b>118'000.00</b>	<b>118'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>						
7700.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Grundstücken in die Erfolgsrechnung	129'650.00				118'000.00	
8000.00	Verkauf von Grundstücken		129'650.00				118'000.00
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>		<i>0.00</i>
7990.00	Abgang Sachanlagen FV	0.00		0.00		0.00	
8990.00	Zugang Sachanlagen FV		0.00		0.00		0.00
	<b>Gesamttotal</b>	<b>129'650.00</b>	<b>129'650.00</b>			<b>118'000.00</b>	<b>118'000.00</b>

**Bilanz**

Einzelkonten		01.01.2019	31.12.2019	Veränderung
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>111'919'017.09</b>	<b>107'250'607.71</b>	<b>-4'668'409.38</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>78'334'797.36</b>	<b>73'906'267.76</b>	<b>-4'428'529.60</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>5'879'562.56</b>	<b>3'277'733.92</b>	<b>-2'601'828.64</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>11'699.00</b>	<b>25'602.75</b>	<b>13'903.75</b>
1000.00	Kasse Info-Schalter	8'170.60	14'676.65	6'506.05
1000.10	Kasse Schalter 01	1'125.25	8'785.55	7'660.30
1000.11	Kasse Schalter 02	1'460.00	1'460.00	
1000.12	Kasse ELKI-Zentrum Memory	643.15	380.55	-262.60
1000.20	Vorschuss Mensa Schule	300.00	300.00	
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>4'582'006.51</b>	<b>3'011'594.31</b>	<b>-1'570'412.20</b>
1001.00	Postkonto 80-6938-2	4'581'416.52	3'011'094.32	-1'570'322.20
1001.01	Postkonto 15-154676-7	589.99	499.99	-90.00
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>1'285'857.05</b>	<b>240'536.86</b>	<b>-1'045'320.19</b>
1002.00	Zürcher Kantonalbank CH91 0070 0114 6007 0800 3	1'171'720.49	45'823.62	-1'125'896.87
1002.01	Bank Linth CH37 0873 1001 8691 4201 4	114'136.56	194'713.24	80'576.68
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>6'672'736.10</b>	<b>5'409'346.47</b>	<b>-1'263'389.63</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>861'859.30</b>	<b>950'600.85</b>	<b>88'741.55</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto (VRSG FIS)	530'160.20	783'470.45	253'310.25
1010.01	Forderungen Sammelkonto Altsystem (VRSG FD)	19'118.80	20'188.80	1'070.00
1010.02	Forderungen Betriebskosten Steuern	4'235.70	5'121.65	885.95
1010.03	Forderungen Ordnungsbussen OBV		98.00	98.00
1010.04	Rückforderungen Zusatzleistungen zur AHV/IV	162'698.00	50'393.90	-112'304.10
1010.05	Forderungen Petroplast Vinora (Kehrichtgebühren)	50'783.95	44'517.00	-6'266.95
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	94'862.65	46'811.05	-48'051.60
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>319'100.42</b>	<b>258'591.59</b>	<b>-60'508.83</b>
1011.20	Kontokorrent mit SVA Zürich, Zusatzleistungen zur AHV/IV	248'479.70	122'416.92	-126'062.78

**Bilanz**

Einzelkonten		01.01.2019	31.12.2019	Veränderung
1011.22	Kontokorrent mit Kinderkrippe Tatzelwurm (Kinderkrippe)	15'263.28	79'500.74	64'237.46
1011.23	Kontokorrent mit Kinderkrippe Tatzelwurm (Tageseltern)	55'357.44	56'673.93	1'316.49
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>4'446'635.60</b>	<b>2'870'642.04</b>	<b>-1'575'993.56</b>
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	4'446'635.60	2'870'642.04	-1'575'993.56
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>968'570.90</b>	<b>1'292'520.96</b>	<b>323'950.06</b>
1014.10	Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen	968'570.90	724'115.31	-244'455.59
1014.30	Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		568'405.65	568'405.65
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>76'569.88</b>	<b>36'991.03</b>	<b>-39'578.85</b>
1019.00	Mietzinsdepots Sozialhilfe	37'867.48	32'458.83	-5'408.65
1019.10	Guthaben bei Sozialversicherungsanstalt		229.45	229.45
1019.12	Kranken- und Unfallversicherungen	1'504.30		-1'504.30
1019.30	Erschliessung Grundstück Kat-Nr. 4120 Stötzli- und Schützenhausstrasse	3'673.00	3'673.00	
1019.31	Einfache Gesellschaft Erschliessung QP Blumental Ost	26'417.70		-26'417.70
1019.90	Guthaben Frankiermaschinen	7'107.40	629.75	-6'477.65
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>1'110'730.70</b>	<b>547'419.37</b>	<b>-563'311.33</b>
<b>1040</b>	<b>Aktive RA Personalaufwand</b>	<b>10'117.05</b>		<b>-10'117.05</b>
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	10'117.05		-10'117.05
<b>1041</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>55'218.70</b>	<b>46'494.40</b>	<b>-8'724.30</b>
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	55'218.70	46'494.40	-8'724.30
<b>1043</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>15'173.00</b>	<b>35'280.50</b>	<b>20'107.50</b>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	15'173.00	35'280.50	20'107.50
<b>1044</b>	<b>Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>		<b>1'329.51</b>	<b>1'329.51</b>
1044.00	Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag		1'329.51	1'329.51
<b>1045</b>	<b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'023'966.55</b>	<b>464'314.96</b>	<b>-559'651.59</b>
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	1'023'966.55	464'314.96	-559'651.59

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2019	31.12.2019	Veränderung
<b>1046</b>	<b>Aktive RA Investitionsrechnung</b>	<b>6'255.40</b>		<b>-6'255.40</b>
1046.00	Aktive RA Investitionsrechnung	6'255.40		-6'255.40
<b>107</b>	<b>Finanzanlagen</b>	<b>239'608.00</b>	<b>239'608.00</b>	
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>239'608.00</b>	<b>239'608.00</b>	
1070.00	Aktien Energie 360 Grad AG	239'608.00	239'608.00	
<b>108</b>	<b>Sachanlagen Finanzvermögen</b>	<b>64'432'160.00</b>	<b>64'432'160.00</b>	
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>15'009'160.00</b>	<b>15'009'160.00</b>	
1080.00	Grundstücke FV	13'415'960.00	13'415'960.00	
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	1'593'200.00	1'593'200.00	
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>49'423'000.00</b>	<b>49'423'000.00</b>	
1084.00	Gebäude FV	23'423'000.00	23'423'000.00	
1084.10	Grundeigentumsanteile FV	26'000'000.00	26'000'000.00	
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>33'584'219.73</b>	<b>33'344'339.95</b>	<b>-239'879.78</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>23'521'354.92</b>	<b>22'872'300.22</b>	<b>-649'054.70</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV</b>	<b>2'166'329.95</b>	<b>2'166'329.95</b>	
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	3'502'159.30	3'502'159.30	
1400.09	WB Grundstücke allgemeiner Haushalt	-1'335'829.35	-1'335'829.35	
<b>1401</b>	<b>Strassen/Verkehrswege</b>	<b>4'598'612.60</b>	<b>4'415'717.20</b>	<b>-182'895.40</b>
1401.00	Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt	20'250'096.20	20'250'096.20	
1401.09	WB Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-15'651'483.60	-15'834'379.00	-182'895.40
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>382'864.22</b>	<b>371'950.91</b>	<b>-10'913.31</b>
1402.00	Wasserbau allgemeiner Haushalt	3'152'494.00	3'152'494.00	
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-2'769'629.78	-2'780'543.09	-10'913.31
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>3'094'805.91</b>	<b>2'676'384.03</b>	<b>-418'421.88</b>
1403.00	Übrige Tiefbauten	9'003'686.57	9'003'686.57	
1403.09	WB Übrige Tiefbauten	-6'538'668.15	-6'748'304.34	-209'636.19
1403.20	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	-3'345'896.47	-3'551'841.37	-205'944.90
1403.29	WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung	3'975'683.96	3'972'843.17	-2'840.79

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2019	31.12.2019	Veränderung
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>12'425'755.44</b>	<b>11'804'099.39</b>	<b>-621'656.05</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	63'486'245.92	63'477'518.74	-8'727.18
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-51'060'490.48	-51'673'419.35	-612'928.87
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>434'962.72</b>	<b>643'848.28</b>	<b>208'885.56</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	3'121'303.60	3'650'251.39	528'947.79
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-2'686'340.88	-3'006'403.11	-320'062.23
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>418'024.08</b>	<b>793'970.46</b>	<b>375'946.38</b>
1407.00	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	418'024.08	782'754.87	364'730.79
1407.20	Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung		11'215.59	11'215.59
<b>1409</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>			
1409.00	Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	36'451.30	36'451.30	
1409.09	WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	-36'451.30	-36'451.30	
1409.30	Übrige Sachanlagen Abfallbeseitigung	21'033.60	21'033.60	
1409.39	WB Übrige Sachanlagen Abfallbeseitigung	-21'033.60	-21'033.60	
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>860'986.21</b>	<b>1'375'806.71</b>	<b>514'820.50</b>
<b>1420</b>	<b>Software</b>			
1420.00	Software	60'436.80	60'436.80	
1420.09	WB Software	-60'436.80	-60'436.80	
<b>1427</b>	<b>Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>	<b>24'490.28</b>	<b>95'282.39</b>	<b>70'792.11</b>
1427.00	Immaterielle Anlagen in Realisierung allgemeiner Haushalt	24'490.28	75'259.13	50'768.85
1427.20	Immaterielle Anlagen in Realisierung Abwasserbeseitigung		20'023.26	20'023.26
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>836'495.93</b>	<b>1'280'524.32</b>	<b>444'028.39</b>
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	2'613'913.33	3'224'652.17	610'738.84
1429.09	WB Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-1'895'742.04	-2'045'403.32	-149'661.28
1429.20	Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung	712'524.87	712'524.87	
1429.29	WB Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung	-594'200.23	-611'249.40	-17'049.17

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2019	31.12.2019	Veränderung
<b>144</b>	<b>Darlehen</b>	<b>2'019'500.00</b>	<b>2'000'000.00</b>	<b>-19'500.00</b>
<b>1444</b>	<b>Darlehen an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>2'000'000.00</b>	<b>2'000'000.00</b>	
1444.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt	2'000'000.00	2'000'000.00	
<b>1445</b>	<b>Darlehen an private Unternehmungen</b>	<b>19'500.00</b>		<b>-19'500.00</b>
1445.00	Darlehen an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	19'500.00		-19'500.00
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>6'860'894.97</b>	<b>6'860'894.97</b>	
<b>1454</b>	<b>Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen</b>	<b>6'782'315.55</b>	<b>6'782'315.55</b>	
1454.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt	5'660'132.55	5'660'132.55	
1454.20	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen Abwasserbeseitigung	1'122'183.00	1'122'183.00	
<b>1455</b>	<b>Beteiligungen an privaten Unternehmungen</b>	<b>28'579.42</b>	<b>28'579.42</b>	
1455.00	Beteiligungen an privaten Unternehmungen allgemeiner Haushalt	150'000.00	150'000.00	
1455.09	WB Beteiligungen an privaten Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-121'420.58	-121'420.58	
<b>1456</b>	<b>Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	
1456.00	Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	50'000.00	50'000.00	
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>321'483.63</b>	<b>235'338.05</b>	<b>-86'145.58</b>
<b>1460</b>	<b>Investitionsbeiträge an den Bund allgemeiner Haushalt</b>	<b>12'172.45</b>	<b>10'650.89</b>	<b>-1'521.56</b>
1460.00	Investitionsbeiträge an den Bund allgemeiner Haushalt	169'086.40	169'086.40	
1460.09	WB Investitionsbeiträge an den Bund allgemeiner Haushalt	-156'913.95	-158'435.51	-1'521.56
<b>1462</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>308'385.57</b>	<b>223'893.78</b>	<b>-84'491.79</b>
1462.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	1'104'092.30	1'137'425.30	33'333.00

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2019	31.12.2019	Veränderung
1462.09	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	-795'706.73	-913'531.52	-117'824.79
<b>1465</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Unternehmungen</b>			
1465.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	140'000.00	140'000.00	
1465.09	WB Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-140'000.00	-140'000.00	
<b>1466</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt</b>			
1466.00	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	49'000.00	49'000.00	
1466.09	WB Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	-49'000.00	-49'000.00	
<b>1467</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Haushalte</b>	<b>925.61</b>	<b>793.38</b>	<b>-132.23</b>
1467.00	Investitionsbeiträge an private Haushalte	40'972.30	40'972.30	
1467.09	WB Investitionsbeiträge an private Haushalte	-40'046.69	-40'178.92	-132.23
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-111'919'017.09</b>	<b>-107'250'607.71</b>	<b>4'668'409.38</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital (FK)</b>	<b>-60'226'957.66</b>	<b>-53'888'562.09</b>	<b>6'338'395.57</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-18'703'251.51</b>	<b>-16'262'139.49</b>	<b>2'441'112.02</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>-3'139'274.99</b>	<b>-4'017'079.56</b>	<b>-877'804.57</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-3'084'320.94	-3'889'363.21	-805'042.27
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	-52'176.05	-120'503.50	-68'327.45
2000.12	Kranken- und Unfallversicherungen	-2'778.00	-7'212.85	-4'434.85
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>-1'794'688.59</b>	<b>-1'533'965.18</b>	<b>260'723.41</b>
2001.01	Kontokorrent mit Ev.-ref. Kirchgemeinde Uetikon am See	-1'576'606.46	-1'428'670.45	147'936.01
2001.10	Feuerwehr- und Zivilschutzverband Männedorf / Uetikon*	-217'977.43		217'977.43
2001.21	Kontokorrent mit Verein Spitex Zürichsee*	-104.70		104.70
2001.25	Kontokorrent mit MS Treuhand AG (Areal Chemie Uetikon)*		-105'294.73	-105'294.73



**Bilanz**

Einzelkonten		01.01.2019	31.12.2019	Veränderung
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>-9'212'535.95</b>	<b>-7'408'778.16</b>	<b>1'803'757.79</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	-9'175'663.45	-7'384'097.07	1'791'566.38
2002.28	MwSt Abrechnungskonto	-36'872.50	-24'681.09	12'191.41
<b>2003</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>-82.00</b>		<b>82.00</b>
2003.03	Vorauszahlungen Ordnungsbussen OBV*	-82.00		82.00
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>-892'552.53</b>	<b>-843'514.59</b>	<b>49'037.94</b>
2005.01	Kontokorrent Feuerwehr (Soldzahlungen)		-13'261.55	-13'261.55
2005.30	Abrechnungskonto Lohnauszahlungen	-56'015.75	-44'574.30	11'441.45
2005.31	Abrechnungskonto Quellensteuern des eigenen Personals	-2'821.80	-1'152.55	1'669.25
2005.33	Abrechnungskonto Rückstellungen 13. Monatslohn		-113.25	-113.25
2005.41	Abrechnungskonto ESR-Eingänge VRSG ZP (01-61746-7)	-841'157.35	-777'418.40	63'738.95
2005.42	Abrechnungskonto ESR-Eingänge VRSG VI (01-74197-7)	-350.00	-50.00	300.00
2005.43	Abrechnungskonto Rückzahlungen Steuern EZAG	-4'864.65		4'864.65
2005.51	Abrechnungskonto Direktbelastungen Kreditoren	-3'998.75	-3'531.75	467.00
2005.54	Nebenkosten Zentrum Riedsteg	-27'725.78		27'725.78
2005.55	Rückstellungen Nebenkosten Zentrum Riedsteg	-10'357.10		10'357.10
2005.61	Durchgangskonto Kasse - Tutoris	-261.60		261.60
2005.63	Durchgangskonto Debitoren FD - Tutoris	-32'083.65	-39'120.65	-7'037.00
2005.64	Alle Sammelkonti - Tutoris	192'970.10	162'903.01	-30'067.09
2005.66	Vorschüsse - Tutoris	1'570.00	-50.00	-1'620.00
2005.67	Saldoübertrag Abrechnung - Tutoris	7'973.10	69.65	-7'903.45
2005.91	Energie-Region Bezirk Meilen	-45'000.00	-60'000.00	-15'000.00
2005.94	Nicht zugeteilte Debitorenzahlungen (nicht löschen)	-70'429.30	-67'214.80	3'214.50
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>-3'385'391.00</b>	<b>-2'458'802.00</b>	<b>926'589.00</b>
2006.00	Schlüsseldepots	-14'275.00	-950.00	13'325.00
2006.10	Depots für Grundstückgewinnsteuern	-3'355'116.00	-2'442'052.00	913'064.00

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2019	31.12.2019	Veränderung
2006.20	Grabunterhaltsdepositen	-600.00	-600.00	
2006.40	Depotgelder Gartenparzellen	-15'400.00	-15'200.00	200.00
<b>2009</b>	<b>Übrige laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-278'726.45</b>		<b>278'726.45</b>
2009.30	QP Scheug, 3. Etappe	-267'571.30		267'571.30
2009.60	Personalfonds Haus Wäckerling	-11'155.15		11'155.15
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-4'000'000.00</b>	<b>-5'000'000.00</b>	<b>-1'000'000.00</b>
<b>2014</b>	<b>Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten</b>	<b>-4'000'000.00</b>	<b>-5'000'000.00</b>	<b>-1'000'000.00</b>
2014.40	Kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen	-4'000'000.00	-5'000'000.00	-1'000'000.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>-686'690.20</b>	<b>-187'824.45</b>	<b>498'865.75</b>
<b>2040</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>-5'168.00</b>		<b>5'168.00</b>
2040.00	Passive RA Personalaufwand	-5'168.00		5'168.00
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>-86'424.25</b>	<b>-1'449.00</b>	<b>84'975.25</b>
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-86'424.25	-1'449.00	84'975.25
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>-396'046.90</b>		<b>396'046.90</b>
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-396'046.90		396'046.90
<b>2044</b>	<b>Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>	<b>-195'060.20</b>	<b>-186'255.45</b>	<b>8'804.75</b>
2044.00	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	-195'060.20	-186'255.45	8'804.75
<b>2045</b>	<b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>-1'000.00</b>	<b>-120.00</b>	<b>880.00</b>
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	-1'000.00	-120.00	880.00
<b>2046</b>	<b>Passive RA Investitionsrechnung</b>	<b>-2'990.85</b>		<b>2'990.85</b>
2046.00	Passive RA Investitionsrechnung	-2'990.85		2'990.85
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>-5'369'609.05</b>	<b>-5'313'939.95</b>	<b>55'669.10</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>-194'805.05</b>	<b>-222'681.95</b>	<b>-27'876.90</b>
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-194'805.05	-222'681.95	-27'876.90
<b>2055</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-222'210.00</b>	<b>-222'210.00</b>	

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2019	31.12.2019	Veränderung
2055.00	Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	-222'210.00	-222'210.00	
<b>2059</b>	<b>Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>-4'952'594.00</b>	<b>-4'869'048.00</b>	<b>83'546.00</b>
2059.20	Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	-4'952'594.00	-4'869'048.00	83'546.00
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-26'000'000.00</b>	<b>-21'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>-26'000'000.00</b>	<b>-21'000'000.00</b>	<b>5'000'000.00</b>
2064.00	Langfristige Darlehen	-26'000'000.00	-21'000'000.00	5'000'000.00
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>	<b>-4'832'000.00</b>	<b>-5'503'000.00</b>	<b>-671'000.00</b>
<b>2089</b>	<b>Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>-4'832'000.00</b>	<b>-5'503'000.00</b>	<b>-671'000.00</b>
2089.20	Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	-4'832'000.00	-5'503'000.00	-671'000.00
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>-635'406.90</b>	<b>-621'658.20</b>	<b>13'748.70</b>
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK</b>	<b>-113'860.15</b>	<b>-102'905.05</b>	<b>10'955.10</b>
2091.00	Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-113'860.15	-102'905.05	10'955.10
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im FK</b>	<b>-521'546.75</b>	<b>-518'753.15</b>	<b>2'793.60</b>
2092.00	Unterstützungsfonds	-177'363.15	-178'078.45	-715.30
2092.01	Rüegg-Bieri-Peter-Fonds	-327'942.25	-324'367.85	3'574.40
2092.02	Majoretten und Twirling-Club Uetikon am See / Aufaelöster Verein	-15'434.85	-15'497.10	-62.25
2092.03	Feldschützengesellschaft Uetikon am See / Aufgelöster Verein	-806.50	-809.75	-3.25
<b>29</b>	<b>Eigenkapital (EK)</b>	<b>-51'692'059.43</b>	<b>-53'362'045.62</b>	<b>-1'669'986.19</b>
<b>290</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>-4'176'697.85</b>	<b>-4'984'765.69</b>	<b>-808'067.84</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im EK</b>	<b>-4'176'697.85</b>	<b>-4'984'765.69</b>	<b>-808'067.84</b>
2900.20	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-3'511'603.51	-4'341'489.38	-829'885.87
2900.30	Spezialfinanzierung Abfallwirtschaft	-665'094.34	-643'276.31	21'818.03
<b>291</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>	<b>-46'000.00</b>	<b>-46'000.00</b>	

## Bilanz

Einzelkonten		01.01.2019	31.12.2019	Veränderung
<b>2910</b>	<b>Fonds im EK</b>	<b>-46'000.00</b>	<b>-46'000.00</b>	
2910.00	Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	-46'000.00	-46'000.00	
<b>294</b>	<b>Finanzpolitische Reserve</b>		<b>-2'000'000.00</b>	<b>-2'000'000.00</b>
<b>2940</b>	<b>Finanzpolitische Reserve</b>		<b>-2'000'000.00</b>	<b>-2'000'000.00</b>
2940.00	Finanzpolitische Reserve		-2'000'000.00	-2'000'000.00
<b>295</b>	<b>Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)</b>	<b>-810'865.18</b>		<b>810'865.18</b>
<b>2950</b>	<b>Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)</b>	<b>-810'865.18</b>		<b>810'865.18</b>
2950.00	Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen	7'429.95		-7'429.95
2950.20	Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen Abwasserbeseitigung	-818'295.13		818'295.13
<b>296</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen (Einführung HRM2)</b>	<b>-394'626.20</b>		<b>394'626.20</b>
<b>2960</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen (Einführung HRM2)</b>	<b>-394'626.20</b>		<b>394'626.20</b>
2960.00	Neubewertungsreserve Finanzvermögen (Einführung HRM2)	-394'626.20		394'626.20
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-46'263'870.20</b>	<b>-46'331'279.93</b>	<b>-67'409.73</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>		<b>319'786.52</b>	<b>319'786.52</b>
2990.00	Jahresergebnis		319'786.52	319'786.52
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>-46'263'870.20</b>	<b>-46'651'066.45</b>	<b>-387'196.25</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-46'263'870.20	-46'651'066.45	-387'196.25